

Studiegids

Master of Studies in Real Estate (MSRE)

Studiejaar 2010-2011

Inhoud

Voorwoord.....	2
1 Over de Amsterdam School of Real Estate	3
2 Contactgegevens, openingstijden en bereikbaarheid	4
3 College volgen	5
4 Studie-informatie van de ASRE	5
5 Studievoorzieningen.....	6
6 Mededelingen, vragen, problemen, klachten of bezwaar?.....	6
7 Doelstelling en eindkwalificaties van de MSRE-opleiding	7
8 Voorlopig rooster MSRE	9
Asset Management (profielvak)	10
Beleggingsanalyse (profielvak)	11
Gebiedsontwikkeling (profielvak)	12
Marktanalyse (kernvak).....	14
Ondernemingsvastgoed (profielvak)	16
Projectontwikkeling (profielvak).....	18
Scriptiemodule	19
Waardeanalyse (profielvak)	20

Voorwoord

In deze studiegids van de Amsterdam School of Real Estate treft u de belangrijkste algemene informatie aan over de opleiding Master of Studies in Real Estate (MSRE).

U vindt er onder meer informatie over wie er werken bij de ASRE, hoe de colleges verlopen, welke voorzieningen er zijn voor studenten, en de beschrijvingen van de vakken waaraan u gaat meedoen.

Wij wensen u een prettige tijd aan de Amsterdam School of Real Estate en veel succes met uw opleiding.

Amsterdam, mei 2010

drs. Jurrien Endenburg
Opleidingsmanager MSRE

1 Over de Amsterdam School of Real Estate

De Amsterdam School of Real Estate (ASRE) is het kennisinstituut voor vastgoedkunde. De ASRE is een zelfstandige en onafhankelijke stichting, die ongeveer twintig jaar geleden is ontstaan als gevolg van een gezamenlijk initiatief van de vastgoedbrancheorganisaties, de rijksoverheid en de Universiteit van Amsterdam. De ASRE richt zich op onderwijs, onderzoek en informatieverschaffing over vastgoedkunde.

Studenten kunnen twee postinitiële, Hoger Beroepsonderwijs masteropleidingen volgen in deeltijd. Naast de MSRE, gericht op het opleiden tot thematisch vastgoedspecialist, is dat ook de Master of Real Estate (MRE), die opleidt tot manager in de vastgoedkunde. De masteropleidingen zijn geaccrediteerd door de NVAO in 2007 en staan derhalve vermeld in het CROHO-register.

De ASRE biedt ook verscheidene zogenoemde sectoropleidingen aan, bijvoorbeeld Zorg & Vastgoed en Winkelmarkt. Deze deeltijdopleidingen duren ongeveer drie maanden en leveren een certificaat op. Zie voor het complete opleidingsaanbod de website www.asre.nl.

Het onderzoek van de ASRE vindt plaats in het zogenoemde Research Centrum. Daar worden papers geschreven, studiemateriaal geproduceerd en seminars georganiseerd over actuele vastgoedonderwerpen.

De informatievoorziening vindt plaats in het Vastgoedinformatiecentrum, dat Europa's grootste verzameling vakliteratuur bevat op het gebied van vastgoed. De informatie is via de website voor iedereen vrij toegankelijk.

In het bestuur van de ASRE participeren de IVBN, de NEPROM, het Ministerie van VROM, en de Universiteit van Amsterdam. Voorzitter is de heer ir. J.D. Doets.

Het management van de ASRE bestaat uit:

drs. Leo Uittenbogaard MRICS, directeur
drs. Dick Nijhof, hoofd bedrijfsvoering
mr. Judith Sanders MRE, hoofd kennisontwikkeling en onderwijs a.i.
Het opleidingsmanagement van de MSRE bestaat uit:

drs. Jurrien Endenburg, opleidingsmanager
Wendy Bult, opleidingsassistent
Fleur Danis, opleidingsassistent
Ciska Damen, opleidingsassistent

Het opleidingsmanagement van de MRE bestaat uit:

drs. Janneke Schreuder, senior opleidingsmanager
Mathilde Hoeve, opleidingsassistent
Linda van Wankum, opleidingsassistent

De vakcoördinatoren zijn verantwoordelijk voor de inhoud. Aan de ASRE zijn verder vier hoogleraren verbonden en zogenoemde fellows, die een bepaald deelgebied van de vastgoedkunde vertegenwoordigen. De gegevens van deze personen vindt u op de website van de ASRE. Daarnaast werken bij de ASRE zo'n 150 deskundige docenten in freelanceverband.

2 Contactgegevens, openingstijden en bereikbaarheid

De adresgegevens van de Amsterdam School of Real Estate zijn:

Bezoekadres:
Huys Azië
Jollemanhof 5
1019 GW Amsterdam

Postadres:
Postbus 140
1000 AC Amsterdam

Het gebouw is dagelijks geopend van 9.00 tot 18.00 uur of tot het einde van de colleges. Het gebouw is alleen gesloten in het weekend, op feestdagen en op 24 en 31 december 2010.

Het secretariaat is tijdens kantooruren telefonisch bereikbaar op telefoonnummer: 020 668 11 29, via faxnummer 020 668 03 61. E-mail: info@asre.uva.nl

U kunt de Amsterdam School of Real Estate per auto en per openbaar vervoer goed bereiken. Houd u wel rekening ermee dat er alleen betaald parkeren is. Op de website vindt u een routebeschrijving met kaart.

Per auto

Op de Piet Heinkade in Amsterdam volgt u de borden 'Passenger Terminal Amsterdam' (PTA): hier kunt u parkeren in de dichtstbijzijnde grote parkeergarage. Om bij de ASRE te komen, dient u ongeveer twee minuten terug te lopen in oostelijke richting over de Piet Heinkade. Na het eerste kantoorgebouw gaat u linksaf de Jollemanhof op. De entree van de ASRE ligt aan dit plein.

U kunt voordeliger parkeren op de P+R Zeeburg, deze kunt u bereiken vanaf de afslag S114, onderaan de afslag gaat u linksaf (richting Zeeburg/Centrum/Artis/IJburg). Vervolgens volgt u de borden P+R Zeeburg en slaat u bij de stoplichten linksaf. Het adres van de P+R is Zuiderzeeweg 46a. De P+R is 24 uur per dag geopend en er is toezicht. De kosten zijn € 6,- (per dag). Hiervoor dient u de volgende stappen te ondernemen:

1. Trek een parkeerkaart bij de inrit (gebruik geen creditcard bij de inrit, die geeft namelijk geen recht op korting).
2. Lever uw parkeerkaart in bij de beheerder en vraag om P+R kaarten;
3. De beheerder geeft u voor maximaal twee personen een retourkaartje voor het openbaar vervoer, dit retourtje dient u op de heenreis af te stempelen;
4. Ga dan met tram 26 naar de ASRE (halte Kattenburgerstraat, dit duurt circa 4 minuten) en bewaar al uw kaartjes zorgvuldig. (Indien u uw tramkaartjes niet of onjuist gebruikt, vervalt het recht op korting en betaalt u het normale tarief);
5. Stempel op de terugreis het tramkaartje nog een keer af. Lever uw parkeerkaart en uw tramkaartje in bij de balie. Bij de beheerder kunt u afrekenen met pin of creditcard. Contante betaling kan alleen in de betaalautomaat.

Voor meer informatie over parkeren in Amsterdam zie www.naaramsterdam.nl.

Per openbaar vervoer

Vanaf het Centraal Station kunt u de Amsterdam School of Real Estate bereiken met tram 25 en 26. Voor tram 26: stap uit bij de 2^e halte, Kattenburgerstraat.

Deze tram rijdt elke 10 minuten. Om de ASRE te bereiken, loopt u ongeveer 2 minuten in westelijke richting over de Piet Heinkade. Na het tweede kantoorgebouw gaat u rechtsaf, de Jollemanhof op. De entree van de ASRE ligt aan dit plein. Voor tram 25: stap uit bij de 2^e halte, Passenger Terminal Amsterdam (PTA). Deze tram rijdt elke 15 minuten. Om de ASRE te bereiken, loopt u ongeveer twee minuten in oostelijke richting over de Piet Heinkade. Na het eerste kantoorgebouw gaat u linksaf, de Jollemanhof op. De entree van de ASRE ligt aan dit plein.

Te voet

Verlaat het Centraal Station aan de achterzijde (achteruitgang Noord). Ga rechtsaf, de Piet Heinkade op en volg deze. U passeert het Muziekgebouw en de Passenger Terminal Amsterdam. Na het eerste kantoorgebouw vindt u de ingang van de ASRE aan het Jollemanhof. Houd u rekening met een wandeling van circa vijftien minuten.

3 College volgen

De colleges van de MSRE vinden plaats op maandag, dinsdag en woensdag van 13.00 tot 19.00 uur en vrijdag van 11.00 tot 14.00 uur. Het volledige overzicht van alle college- en tentamendata treft u verderop aan in het rooster van uw opleiding.

De colleges van de ASRE worden gegeven aan de Jollemanhof 5 op de begane grond. Er zijn twee collegezalen: de Kohnstammzaal en de Kruytzaal (waar uw college is, staat aangegeven in de studiewijzer). Als er college is, dan is er altijd een opleidingsassistent van uw opleiding aanwezig. U meldt zich bij haar. Zij vraagt u de presentielijst te tekenen, overhandigt u uw naambordje, reikt het lesmateriaal voor die collegedag uit en vertelt u wat u verder nog moet weten. Wij verzoeken u vriendelijk op tijd aanwezig te zijn.

Op collegedagen is er tussendoor een pauze. Koffie, thee en fris zijn gratis voorhanden. Ook wordt gezorgd voor een broodje. De ASRE beschikt niet over een kantine of mensa. Wel is er in de omgeving gelegenheid uitgebreider te eten.

4 Studie-informatie van de ASRE

De ASRE informeert studenten op verschillende manieren.

Opleidingsbrochure

De ASRE geeft elk najaar een algemene brochure uit, de zogenoemde opleidingsbrochure, die een overzicht geeft van het ASRE-onderwijs in het nieuwe studiejaar. U kunt aan deze brochure geen rechten ontfen.

Studiegids

In de studiegids, die u nu in handen hebt, treft u het overzicht aan van alle vakken en het rooster voor de gehele opleiding in het komende studiejaar, inclusief de tentamendata en de wijze van tentamineren. De studiegids is gewoonlijk half juni voorafgaand aan het nieuwe studiejaar beschikbaar en wordt u per post toegezonden. U kunt aan de studiegids rechten ontfen. De ASRE mag niet zomaar van de inhoud van de studiegids afwijken.

Studiewijzer

Aan het begin van een vak krijgt u daarnaast een zogenoemde studiewijzer uitgereikt. Daarin treft u allerlei aanvullende en gedetailleerdere informatie aan over het onderwijs dat u gaat volgen. U kunt aan de studiewijzer geen rechten ontfen.

Chamilo

Chamilo is de digitale leeromgeving van de ASRE, bereikbaar via www.asre.nl. Om Chamilo te gebruiken, hebt u een inlogcode nodig. Deze wordt u bij aanvang van de studie verschafte. Chamilo bevat alle benodigde studie-informatie. Belangrijk zijn vooral de nieuwsbrief, die na elk college wordt gepubliceerd en die u alle actuele informatie geeft. Ook kunt u via Chamilo uw cijfers opvragen. Aan de gegevens op Chamilo kunt u geen rechten ontfen.

5 Studievoorzieningen

Bij de ASRE is voldoende ruimte aanwezig om alleen of in groepen aan de studie te werken. Ook beschikt de ASRE over verschillende computers, printers en kopieerapparaten waarvan studenten gratis kunnen gebruikmaken.

In het Vastgoedinformatiecentrum, dat is gevestigd op de begane grond, kunt u boeken, tijdschriften, scripties en andere documenten over vastgoed raadplegen. U kunt bij de ASRE publicaties lenen tegen bepaalde voorwaarden. Deels is de collectie fysiek aanwezig, maar een groot deel is digitaal te raadplegen via www.vastgoedkennis.nl. Deze website is vanuit de ASRE en ook vanaf andere computers vrij toegankelijk. Via www.vastgoedmonitor.nl kunt u verder ook gratis allerlei actuele statistische informatie en vastgoeddata raadplegen.

Verder biedt de ASRE studenten de mogelijkheid gebruik te maken van de bibliotheek van de Universiteit van Amsterdam. Op vertoon van uw inschrijfbewijs van de ASRE en legitimatie kunt u bij de Universiteitsbibliotheek (UBA) op het Koningsplein in Amsterdam een gratis lenerspas halen, waarmee u in alle vestigingen van de UBA boeken kunt lenen. De website van de UBA kunt u raadplegen via de ASRE-computers en ook vanaf computers elders, mits u daartoe gebruik maakt van een zogenoemde virtual private network-client (vpn). Vpn moet u downloaden op uw computer. U kunt dan vervolgens ook thuis de zeer uitgebreide databases van de UBA raadplegen. Meer informatie via www.uba.uva.nl.

De medewerkers van het Vastgoedinformatiecentrum kunnen u verder helpen als het gaat om het zoeken en lenen van publicaties, het gebruik van de UBA, vpn of Chamilo.

6 Mededelingen, vragen, problemen, klachten of bezwaar?

Hebt u een mededeling, kunt u bijvoorbeeld door ziekte niet naar college komen, dan kunt u dit doorgeven aan het secretariaat. Hebt u een algemene vraag, dan kunt u hiervoor ook contact opnemen met het secretariaat. Vragen die uw opleiding betreffen, kunt u daarnaast ook altijd voorleggen aan de opleidingsmanager.

Hebt u een probleem dat studiegerelateerd is, dan is het verstandig hierover zo snel mogelijk contact op te nemen met uw opleidingsmanager. Deze kan u adviseren over mogelijke consequenties en u begeleiden bij het vinden van een oplossing.

Ook als u een klacht hebt, bijvoorbeeld over de colleges, dan kunt u terecht bij de opleidingsmanager. Klachten kunt u desgewenst ook formeel indienen per brief aan de directeur.

De regels die de ASRE hanteert, zijn vastgelegd in de OER (de Onderwijs- en Examenregeling). De Examencommissie van de ASRE is verantwoordelijk voor de uitvoering van de OER. In de OER staat aangegeven wat u moet doen als u bezwaar maakt tegen bijvoorbeeld een tentamenuitslag. De OER wordt op het eerste college uitgereikt en staat op Chamilo.

Wij doen ons uiterste best al uw vragen of klachten zo goed mogelijk te beantwoorden of op te lossen.

7 Doelstelling en eindkwalificaties van de MSRE-opleiding

Doelstelling

De MSRE-opleiding leidt studenten op tot vastgoeddeskundigen die op kritisch en analytisch niveau kunnen bijdragen aan het ontwikkelen, beleggen en exploiteren van ruimten en vastgoedobjecten.

Algemene eindkwalificaties

De doelstelling leidt tot de volgende algemene eindkwalificaties:

1. De afgestudeerde MSRE-er heeft kennis van en inzicht in voor vastgoed relevante markten en kan de financieel-economische en juridische factoren en de managementfactoren analyseren die deze markten beïnvloeden.
2. De afgestudeerde MSRE-er kan ontwikkelings-, beleggings- en exploitatievraagstukken over ruimte en vastgoedobjecten analyseren en op grond hiervan de haalbaarheid van ruimtelijke investeringen bepalen.
3. De afgestudeerde MSRE-er kan communiceren met vakspecialisten in interdisciplinaire kaders, kan reflecteren op de eigen adviezen, kan de adviezen toelichten voor niet-specialisten en kan daarover communiceren.

Specifieke eindkwalificaties per profiel

In de opleiding worden de volgende professionele profielen onderscheiden: Beleggen, Gebiedsontwikkeling, Management, Ondernemingsvastgoed, Projectontwikkeling en Vrije Studierichting. Het profiel Vrije Studierichting kan alleen worden gevolgd na voorafgaande goedkeuring van de examencommissie. De eindkwalificaties per profiel zijn als volgt.

De afgestudeerde in het profiel Beleggen:

- heeft kennis van de karakteristieken van verschillende beleggingsobjecten en de wijze waarop in vastgoed kan worden belegd;
- kan een optimale beleggingsportefeuille met vastgoed samenstellen;
- kan vakspecialistische kennis van beleggingsanalyse vertalen in een begrijpelijk portefeuilledadvies voor de directie.

De afgestudeerde in het profiel Gebiedsontwikkeling:

- heeft kennis van de belangen en posities van de partijen die zijn betrokken bij een gebiedsontwikkeling, van het proces en de manier waarop dit proces kan worden beïnvloed;
- kan de belangen en posities van de betrokken partijen vertalen in een ruimtelijke investering waarbij een voor alle partijen zo gunstig mogelijk resultaat wordt behaald;

- kan in het complexe proces van gebiedmanagement zodanig onderhandelen met de betrokken partijen dat een optimaal resultaat wordt behaald voor de eigen organisatie.

De afgestudeerde in het profiel Asset Management:

- kan de vertaalslag maken tussen ondernemingsstrategie en asset management;
- doorziet het belang van en handelt naar de maatschappelijke verantwoordelijkheid op het gebied van governance, integriteit en duurzaamheid;
- is in staat om goed onderbouwde beslissingen te nemen over acquisitie en dispositie, financieringsstructuur;
- heeft kennis van de belangrijkste risico's en neemt de juiste maatregelen van risicomangement;
- heeft kennis van de belangrijkste juridische en fiscale thema's voor de uitoefening van het vak asset management;
- is in staat benchmarking en performancemeting en onderhandelingsvaardigheden in de praktijk toe te passen.

De afgestudeerde in het profiel Ondernemingsvastgoed:

- heeft kennis van het instrumentarium om het vastgoed strategisch in te zetten voor de organisatie doelstellingen;
- is in staat een beleidsplan te ontwikkelen waardoor het vastgoed van de organisatie optimaal waarde toevoegt aan de kernactiviteiten;
- is in staat strategisch, financieel en functioneel vorm te geven aan de implementatie van het vastgoedbeleid van de organisatie.

De afgestudeerde in het profiel Projectontwikkeling:

- heeft kennis van middelen, markten en risico's die een rol spelen bij het ontwikkelen van vastgoedobjecten;
- kan risico's in het ontwikkelingsproces beheersen om zo het rendement van vastgoedobjecten te optimaliseren;
- kan ontwikkelingsconcepten of planvoorstellen overtuigend presenteren aan de directie van het eigen bedrijf of aan andere *stakeholders*.

De afgestudeerde in het profiel Vrije Studierichting:

- heeft kennis van waarden en van de haalbaarheid van investeringen;
- heeft daarnaast specifieke kennis van twee profielvakken, gebaseerd op werkervaring en opleiding.

8 Voorlopig rooster MSRE

Najaar 2010

Vak	Maandag	Dinsdag	Woensdag	Donderdag	Vrijdag
<u>Beleggingsanalyse</u>	30-8-2010 tot en met 24-1-2011 van 13:00 tot 19:00				
<u>Gebiedsontwikkeling</u>			1-9-2010 tot en met 26-1-2011 van 13:00 tot 19:00		
<u>Marktanalyse</u>		31-8-2010 tot en met 25-1-2011 van 13:00 tot 19:00			
<u>Investeringsanalyse</u>			1-9-2010 tot en met 26-1-2011 van 13:00 tot 19:00		
<u>Projectontwikkeling</u>	30-8-2010 tot en met 24-1-2011 van 13:00 tot 19:00				
<u>Scriptiemodule</u>					3-9-2010 tot en met 15-10-2010 van 11:00 tot 15:00

Voorjaar 2011

Vak	Maandag	Dinsdag	Woensdag	Donderdag	Vrijdag
<u>Investeringsanalyse</u>	31-1-2011 tot en met 27-6-2011 van 13:00 tot 19:00				
<u>Marktanalyse</u>			2-2-2011 tot en met 29-6-2011 van 13:00 tot 19:00		
<u>Ondernemingsvastgoed *</u>	31-1-2011 tot en met 27-6-2011 van 13:00 tot 19:00				
<u>Asset Management</u>			2-2-2011 tot en met 29-6-2011 van 13:00 tot 19:00		
<u>Scriptiemodule</u>					4-2-2011 tot en met 18-2-2011 van 11:00 tot 15:00
<u>Waardeanalyse *</u>		1-2-2011 tot en met 28-6-2011 van 13:00 tot 19:00			

NB: De ASRE is in studiejaar 2010/2011 op de volgende dagen gesloten: Nieuwjaarsdag, Pasen, Hemelvaart, Koninginnedag, Pinksteren, 1^e en 2^e Kerstdag en 31 december. In de kerstvakantie zijn er geen colleges.

* Bij voldoende aanmeldingen

Asset Management (profielvak)

Periode:	2 februari - 29 juni 2011
Dag:	woensdag 13.00 - 19.00 uur
Coördinator:	mr. J. Sanders
Examinator:	prof. dr. P. Van Gool MRICS
Docenten:	mr. A.D. Flesseman, prof. dr. P. van Gool MRICS, dr. P. McNamara, ing. P.H.J. Ruwiel MRE MRICS, dr. M.A.J. Theebe, dr. H. Veldman
Studielast:	15 EC (420 studie-uren)
Datum studiereis:	nog niet bekend
Datum tussentoets:	nog niet bekend
Datum tentamen:	29 juni 2011
Datum hertentamen:	25 augustus 2011

Leerdoel

Na afloop van dit vak is de student in staat sturing te geven aan een portefeuille direct vastgoed van een commerciële asset manager of belegger.

Inhoud

Om deze rol adequaat te kunnen invullen kan de student de vertaalslag maken tussen ondernemingsstrategie en asset management. De student doorziet en handelt naar de maatschappelijke verantwoordelijkheid op het gebied van governance, integriteit en duurzaamheid.

Studenten werken in groepen aan een integrale eindcase, die aan het einde van de opleiding door een jury beoordeeld wordt. Ook gaan ze op een driedaagse studiereis naar Dublin, waar zowel de snelle economische groei als de kredietcrisis van enorme impact zijn geweest op de vastgoedmarkt.

Meer specifiek is de student in staat juiste beslissingen te nemen over acquisitie, dispositie en financieringsstructuur. Hij/zij heeft kennis van de belangrijkste risico's en weet de juiste maatregelen van risicomanagement te nemen. Ook kent de student de belangrijkste juridische en fiscale thema's voor de uitoefening van het vak asset management.

Van belang voor het aspect van continue sturing van het asset management proces dient de student begrip te hebben van benchmarking en performancemeting en van onderhandelingsvaardigheden. Daartoe bestuderen de studenten praktijkvoorbeelden uit verschillende sectoren en oefenen de onderhandelingsvaardigheden door middel van een management game.

Tentamen

Het vak omvat twee cijfers die beide voldoende moeten zijn. Het eerste cijfer bestaat uit deelopdrachten van de integrale case en een tussentoets voor de juridische en fiscale module. Het tweede cijfer is gebaseerd op het eindtentamen.

Voorlopige literatuur (wordt uitgereikt aan het begin van het vak)

Onder meer:

Gool, P. van, Weisz, R.M., Jager, P., et.al. (2007), *Onroerend goed als belegging*, Groningen: Wolters Noordhoff (4^e dr.).

Veldman, H. et al. (2009) *Strategie en management*, Groningen/Houten: Wolters Noordhoff, Hoofdstuk 1, 6 en 7

Beleggingsanalyse (profielvak)

Periode:	30 augustus 2010 - 24 januari 2011
Dag:	maandag, 13.00 - 19.00 uur
Coördinator:	drs. A. Marquard (a.marquard@asre.uva.nl)
Examinator:	drs. H. op 't Veld
Docenten:	dr. R. Otten, drs. H. op 't Veld, dr. R. Huisman e.a.
Studielast:	15 EC (420 studie-uren)
Datum studiereis:	6 - 9 oktober 2010
Datum tussentoets:	27 september 2010
Datum casepresentatie 1:	25 oktober 2010
Datum casepresentatie 2:	22 november 2010
Datum eindcase:	17 januari 2010
Datum tentamen:	24 januari 2011
Datum hertentamen:	17 maart 2011

Leerdoel

Na afloop is de student in staat een beleggingsportefeuille samen te stellen en te beheren, waarvan vastgoed een onderdeel is. De student kent de onderliggende theorieën op het gebied van beleggingsanalyse en corporate finance. Daarnaast kan de student de karakteristieken van diverse vastgoedbeleggingsvehicels en van de relevante fiscale en juridische regelgeving aanwenden om een beleggingsportefeuille met vastgoed te bouwen.

Inhoud

In module 1 staan de algemene beginselen van beleggingstheorie en corporate finance centraal en de manier waarop risico en rendement in een gediversifieerde portefeuille kunnen worden berekend. Module 2 bouwt voort op deze theoretische basis, waarbij de student deze leert toepassen op sector-specifieke objecten. Ook leert de student over vastgoed op portefeuilleniveau, asset en liability management en het doorvertalen van ALM resultaten naar portefeuillebeleid. Module 3 gaat over fondsstructurering en indirecte beleggingen, waarbij de student een overzicht krijgt van het institutioneel, fiscaal juridische kader waarbinnen fondsen opereren. De student leert tevens omgaan met fiscale en juridische structuren voor waarderingsgrondslagen, corporate governance en voor de Europese en mondiale marktstructuren. In module 4 performancetechnieken, oefent de student met zowel directe als indirecte beleggingen.

Tentamen

Het vak omvat twee cijfers die allebei voldoende moeten zijn. Het eerste cijfer bestaat uit het gemiddelde van een tussentoets en drie casusjureringen. Het tweede cijfer bestaat uit een afsluitend tentamen.

Literatuur (wordt uitgereikt aan het begin van het vak)

Onder meer:

Haas, P. de, J. Traudes en A. Marquard (2009). *Basissyllabus module 2*, Amsterdam: ASRE.

Geltner, D.M. N.G. Miller, J. Clayton, P. Eichholtz (2007). *Commercial real estate investment and analysis*. Mason OH: Thompson South-Western (2nd ed.).

Gool, P. van, R.M. Weisz, en P. Jager (2007). *Onroerend goed als belegging*. Groningen: Wolters-Noordhoff (4^e druk).

Marquard (2007), *Basissyllabus module 1*, Amsterdam: ASRE

Ross S.A., R.W. Westerfield, J. Jaffe (2007). *Modern financial management*. Boston: McGraw Hill (8th ed.).

Gebiedsontwikkeling (profielvak)

Periode:	1 september 2010 - 26 januari 2011
Dag:	woensdag 13.00 - 19.00 uur
Coördinator:	drs. W.J. van der Post (w.vanderpost@asre.uva.nl)
Examinator:	drof. dr. ir. A.G. Bregman
Docenten:	dr. G.J. Peek, dr. G. Wallagh, mr. M. Moolhuizen, ir. L. Rompelberg, ir. W. Scheffers, drs. E.J. Hopstaken
Studielast:	15 EC (420 studie-uren)
Datum studiereis:	29 september - 2 oktober 2010
Datum casepresentatie 1:	10 november 2010
Datum management game:	12 januari 2011
Datum eindcase:	19 januari 2011
Datum tentamen:	26 januari 2011
Datum hertentamen:	17 maart 2011

Leerdoel

Na afloop is de student in staat een ontwikkelingsstrategie voor gebieden op te zetten en te implementeren. Om tot een optimaal resultaat van deze strategie te komen staan de kennis van de actoren, hun belangen en de onderlinge verhoudingen centraal. Daarbij worden de relevante sociaal-economische achtergronden, de juridische mogelijkheden en risico's geanalyseerd.

Inhoud

Het programma beslaat 19 collegeweken en heeft vier modules. In module 1 staan de afbakening van het vakgebied, de sociaal-economische achtergronden en de belangrijkste betrokken actoren centraal. De student leert over onder andere de actualiteit van gebiedsontwikkeling en verhoudingen tussen de diverse actoren. In deze module gaat de student ook op studiereis. In module 2 gaat het om de juridische context. De student leert over publiekrecht, privaatrecht maar er komen bijvoorbeeld ook PPS-constructies aan bod. In module 3 gaat het om enerzijds de grond- en gebiedsexploitatie en anderzijds om de rol van gebiedsconcepten. Het element duurzaamheid zal hierbij een belangrijke plaats innemen. Ten slotte is module 4 gericht op het procesmanagement van gebiedsontwikkeling. In deze module gaat het erom dat de student technieken van procesmanagement en communicatie leert en ziet hoe dit in verschillende gebiedsontwikkelingen een rol speelt.

De student komt door middel van verschillende oefeningen tot een ruimtelijke investering. Hij of zij werkt hiertoe in groepsverband aan een case, waarover mondeling en schriftelijk wordt gerapporteerd. Deze case vormt de afsluiting van de derde module. Elke student schrijft individueel een essay. Het programma wordt afgesloten met een managementgame, waarin de student oefent met het toepassen van de belangrijkste opgedane kennis.

Tentamen

Het vak bestaat uit twee cijfers die allebei voldoende moeten zijn. Het eerste cijfer bestaat uit het gemiddelde van de verschillende onderdelen van een doorlopende case. Het tweede cijfer bestaat uit een schriftelijk tentamen.

Literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)

Onder meer:

ASRE (2009). *Basissyllabus Procesmanagement*. Amsterdam: ASRE.

Bruijn, J.A. de en E.F. ten Heuvelhof (2007). *Management in netwerken*. Den Haag: Boom Juridische Uitgevers (3^e dr).

Rompelberg, L.F.M. en M.A.S. Hesp (2007). *Financiële regie bij gebiedsontwikkeling*. Rotterdam: Fakton.

Traudes, J. (2009). *Basissyllabus gebiedsontwikkeling*, Amsterdam: ASRE.

Investeringsanalyse (kernvak)

Periode:	1 september 2010 - 26 januari 2011 en 31 januari - 27 juni 2011
Dag:	woensdag (najaar 2010) en maandag (voorjaar 2011) 13:00 - 19:00 uur
Coördinator:	drs. A. Marquard (a.marquard@asre.uva.nl)
Examinator:	prof. dr. P. van Gool
Docenten:	dr. R. Huisman, prof. dr. D. Brounen, drs. T. van Welie
Studielast:	15 EC (420 studie-uren)
Datum tussentoets:	nog niet bekend
Datum casusjurering:	nog niet bekend
Datum eindtentamen:	26 januari 2011 (najaar 2010) en 27 juni 2011 (voorjaar 2011)
Data hertentamen:	17 maart 2011 (najaar 2010) en 25 augustus 2011 (voorjaar 2011)

Leerdoel

Na afloop is de student in staat een haalbaarheidanalyse te maken voor een vastgoedinvestering of vastgoedbelegging. De student heeft daarbij kennis van verschillende typen vastgoed en van de verschillende methoden om de haalbaarheid van vastgoedinvesteringen te bepalen. Daarnaast heeft de student kennis van de benodigde fiscale en financieringsaspecten om een haalbaarheidsanalyse uit te voeren en kan hij de uitkomsten interpreteren in het licht van de ondernemingsdoelstelling.

Inhoud

Het programma beslaat 20 weken en bestaat uit vier modules. In module 1 staan methoden en technieken van investeren in vastgoed en het maken van haalbaarheidsanalyses centraal. De student leert over de relevante waardebegrippen en bepaalt selectiecriteria. De modules 2 en 3 behandelen afwijkende methoden om de haalbaarheid van vastgoed te bepalen. In module 2 wordt geleerd hoe risico's van vastgoedinvesteringen door middel van scenario's in kaart kunnen worden gebracht. Module 3 is erop gericht de haalbaarheid te modelleren door middel van reële optietheorie. In module 4 worden verschillende aspecten behandeld die de haalbaarheid van vastgoedinvesteringen kunnen bepalen. Het gaat hier bijvoorbeeld om vragen rondom de financiering van vastgoed en om uiteenlopende fiscale vraagstukken. De student maakt haalbaarheidsanalyses voor verschillende soorten vastgoed en behandelt tevens relevante vraagstukken rondom ethiek en duurzaamheid die met vastgoedinvesteringen gepaard gaan.

De student behandelt tijdens het vak een aantal cases waarover mondeling en schriftelijk gerapporteerd wordt.

Tentamen

Het vak bestaat uit drie cijfers die alle drie voldoende moeten zijn. Het eerste cijfer bestaat uit het gemiddelde van een tussentoets en een casusjurering. Het tweede cijfer betreft de eindcasus Het derde cijfer bestaat uit een schriftelijk eindtentamen. De uitwerking van een praktijksituatie is verplicht, maar wordt niet becijferd.

Literatuur (wordt aan begin van het vak uitgereikt)

Onder meer:

Baijer, M. (2009). *Basissyllabi Investeringsanalyse*. Amsterdam: ASRE.

Berkhout, T., Paardt, R. van der (2010). *Basisboek vastgoed fiscaal*. Zeist: Infotax (3e druk.)

Gool, P. van, R.M. Weisz en P. Jager (2007). *Onroerend goed als belegging*. Groningen: Wolters-Noordhoff (4^e, geheel herziende druk).

Vlek, P. et al. *Investeren in vastgoed grond en gebieden* (2009) Vlaardingen: Management Producties

Marktanalyse (kernvak)

Periode:	31 augustus 2010 - 25 januari 2011 en 2 februari - 29 juni 2011
Dag:	dinsdag (najaar 2010) en woensdag (voorjaar 2011) 13.00 - 19.00 uur
Coördinator:	drs. W.J. van der Post (w.vanderpost@asre.uva.nl)
Examinator:	prof. dr. E. Nozeman
Docenten:	prof. dr. E. Nozeman, prof. dr. A. van der Vlist, drs. W. van der Post, prof. dr. O. Atzema, drs. R. Buck, drs. J.W. Speetjens MRE, prof. dr. J. Conijn, dr. A. Hoogvliet e.a.
Studielast:	15 EC (420 studie-uren)
Datum casuspresentatie 1:	21 september 2010 (najaar 2010)
Datum casuspresentatie 2:	23 november 2010 (najaar 2010)
Datum eindcase:	11 januari 2010 (najaar 2010)
Datum tentamen:	25 januari 2011 (najaar 2010) en 29 juni 2011 (voorjaar 2011)
Datum hertentamen:	17 maart 2011 (najaar 2010) en 25 augustus (voorjaar 2011)

Leerdoel

Na afloop is de student in staat een analyse te maken van een vastgoedmarkt op basis van kennis van ruimtelijk-economische achtergronden, de werking van de grondmarkt en andere factoren die de processen op de vastgoedmarkt beïnvloeden, bijvoorbeeld op het gebied van de commerciële vastgoedmarkt en de woningmarkt. De student kan vervolgens op basis van vastgoedmarktonderzoek en kennis van de typen producten een vastgoedproduct in de markt zetten.

Inhoud

Het programma beslaat 17 collegeweken en heeft vier modules. In module 1 staan de methoden en technieken waarmee naar vastgoedmarkten gekeken wordt en de werking van de vastgoedmarkt centraal. De student oefent met kwalitatief en kwantitatief onderzoek en verkrijgt inzicht in de beleggings- en de ontwikkelingsmarkt. In module 2 gaat het om ruimtelijke economie en de grondmarkt. Hier leert de student over ruimtelijk economische structuren en locatiefactoren en over de gevolgen van regulering van de grondmarkt. Module 3 is gericht op de commerciële vastgoedmarkt. In deze module leert de student de kantorenmarkt, de markt voor bedrijventerreinen en de winkelmarkt te analyseren. Module 4 tenslotte heeft betrekking op de woningmarkt. Hier krijgt de student inzicht in zowel de markt voor sociale en commerciële huurwoningen als de koopsector.

Studenten oefenen naar aanleiding van module 1 en 3 via een groeps-case hoe een marktanalyse wordt gemaakt en een marktrapportage wordt opgesteld. Hierover rapporteren de studenten mondeling en schriftelijk in groepsverband. Naar aanleiding van module 2 schrijven studenten een essay. Aan het eind van het programma dient er in groepsverband een afsluitende case te worden opgelost.

Tentamen

Het vak omvat drie cijfers die alle drie voldoende moeten zijn. Het eerste cijfer bestaat uit het gemiddelde van twee casusjureringen en een essay. Het tweede cijfer bestaat uit de afsluitende groeps-case en het derde cijfer bestaat uit het schriftelijk tentamen. Deelname aan de managementgame wordt niet becijferd, maar is wel verplicht.

Literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)

Onder meer:

ASRE (2010), *Basissyllabus Woningmarkt*, Amsterdam: ASRE.

Gijp, B. van der (2008), *Basissyllabus Commerciële Vastgoedmarkt, Kantorenmarkt in Nederland*, Amsterdam: ASRE.

Marquard, A., en W. van der Post (2010). *Basissyllabus Marktanalyse*, Amsterdam: ASRE.

Pasquale, D. di en W.C. Wheaton. (1996). *Urban economics and real estate markets*. Englewood Cliffs (NJ): Prentice Hall.

Stegmeijer, E. (2008). *Basissyllabus Ruimtelijke economie*, Amsterdam: ASRE.

Ondernemingsvastgoed (profielvak, onder voorbehoud van voldoende aanmeldingen)

Periode:	31 januari - 27 juni 2011
Dag:	maandag 13.00 - 19.00 uur
Coördinator:	drs. R. Crassee MRE FRICS
Examinator:	drs. R. Crassee MRE FRICS
Docenten:	prof.dr. H.de Jonge, prof.dr. H Veldman, prof.dr. F. Huibers, ir. E.A.M. ten Dam, P.F.H.B. Verwaaijen, drs. W. Van Ommeren, drs. P.P.G. Meulenberg MRE e.a.
Studielast:	15 EC (420 studie-uren)
Datum studiereis:	nog niet bekend
Datum tussentoets:	nog niet bekend
Datum eindcasus:	nog niet bekend
Datum tentamen:	27 juni 2011
Datum hertentamen:	25 augustus 2011

Leerdoel

Na afloop is de student in staat waarde toe te voegen aan zijn/haar organisatie door het optimaal afstemmen van het strategisch portefeuillemanagement van het vastgoed op de kerntaken van de organisatie. Daartoe worden noodzakelijke bedrijfsorganisatorische, financieel-economische, juridische en fiscaal-juridische instrumenten aangereikt en verwerft de student inzicht in het complexe organisatorische speelveld van de strategisch vastgoedmanager. De student leert integrale afwegingen te maken, deze te communiceren en de resultaten van het afwegingsproces te implementeren.

Inhoud

Het programma bestaat uit vier modules. In de eerste module leert de student de definities van het vakgebied, het speelveld en het instrumentarium van de CRE-manager. De centrale vraag is hoe de vastgoedportefeuille waarde kan toevoegen aan de algemene strategie van de organisatie. De student krijgt modellen aangereikt voor een grondige analyse van de bedrijfsvisie, kern- en nevenactiviteiten, factoren die bedrijfsstrategieën beïnvloeden en scenarioplanning. In de tweede module komen financierings- en waarderingsinstrumenten voor het vastgoed aan bod. Kernvraag in de module is op welke manier de vastgoedportefeuille door een goede afstemming met de bedrijfsprocessen een optimale bijdrage kan leveren aan het financieel resultaat. De student leert onder andere over financieringsmodaliteiten, waardering (business valuation), aandeelhouderswaarde, financiële verslaggeving en benchmarking. In de derde module verwerft de student kennis op het gebied van privaats-, publiek- en fiscaalrecht waardoor hij of zij in staat is effectief strategisch vastgoedmanagement te formuleren en uit te voeren. Ook duurzaamheids- en compliance vraagstukken worden behandeld. In de vierde module staat de praktische implementatie centraal. De student krijgt te maken met actuele situaties, praktische instrumenten en overwegingen zoals die gelden voor verschillende typen van organisaties en de praktijk van de benchmarking.

Tentamen

Het vak omvat drie cijfers die alle drie voldoende moeten zijn. Het eerste cijfer bestaat uit het gemiddelde van modulecijfers. Het tweede cijfer bestaat uit juring van de eindcase. De derde opdracht bestaat uit de eindtoets.

Literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)

Onder meer:

- Crassee, R. (2008). *De gebruiker centraal: CREM. Een overzicht van aspecten van het Corporate Real Estate Management*. Syllabi. Amsterdam: ASRE.
- Edwards, V. en L. Ellison (2004). *Corporate property management. Aligning real estate with business strategy*. Oxford: Blackwell.

- Griensven, L.J.A.M. van, Schoonhoven P. (2008). *Huisvesting en vastgoed: bouwstenen voor het bedrijfsproces van morgen; Doetinchem; Utrecht: Reed Business Information; AT Osborne.*
- Kaper L.S., Fritzsche C.H., Hoepel H. (2005). *Huisvesting is strategisch goed: wegwijzer voor vastgoedmanagement in ziekenhuizen.* Amersfoort: Twynstra Gudde Adviseurs en Managers (3e druk).
- Olde Bijvank E. (2009). *Sale en leaseback van zorgvastgoed in de caresector: implementatieondersteunend instrument.* Delft: Eburon
- Veldman, H., Kandou, F. (2009). *Strategie en management.* Groningen: Noordhoff Uitgevers.
- Berkhout, T., Paardt, R. van der (2010). *Basisboek vastgoed fiscaal.* Zeist: Infotax (3e dr.).

Projectontwikkeling (profielvak)

Periode:	30 augustus 2010 - 24 januari 2011
Dag:	maandag 13.00 - 19.00 uur
Coördinator:	drs. W. J. van der Post (w.vanderpost@asre.uva.nl)
Assistent coördinator:	drs. Janneke Sinnige (j.sinnige@asre.uva.nl)
Examinator:	prof dr. E. Nozeman
Docenten:	prof dr. E. Nozeman, prof. dr. ir. A.G. Bregman mr. J. van Duijvendijk, Ir. R. van der Wal, Ir. W.J.M. Scheffers
Studielast:	15 EC (420 studie-uren)
Datum studiereis:	29 september - 2 oktober 2010
Datum groepspresentatie:	6 december 2010
Datum game:	10 januari 2011
Datum tentamen:	24 januari 2011
Datum hertentamen:	17 maart 2011

Leerdoel

Na afloop is de student bekend met de rol van projectontwikkeling in de vastgoedpraktijk en in staat deze kritisch te analyseren. Tevens is de student in staat om te adviseren bij de ontwikkeling van marktconforme vastgoedproducten. Hierbij staan de fasering van de ontwikkeling, het beperken van de risico's, de factoren die de markt beïnvloeden en de relevante kennis van de juridisch-fiscale context centraal.

Inhoud

Het programma beslaat 18 collegeweken en heeft vier modules die gelijk lopen aan de fasering van een vastgoedontwikkeling. In module 1 staat de initiatiefase van een ontwikkeling centraal. Na afloop heeft de student kennis over het ontwikkelingsproces en de economische en ruimtelijke factoren die invloed uitoefenen op de ontwikkelingsmarkt. In deze module staat een buitenlandse studiereis gepland met als doel vanuit een buitenlands perspectief op de Nederlandse situatie te reflecteren. In module 2 wordt de ontwikkelfase van een vastgoedontwikkeling behandeld. De student is in staat om verschillende vormen van samenwerking en contractsvorming, het ruimtelijk juridisch kader en fiscale en financiële risico's te analyseren. Module 3 is gericht op de realisatiefase van het ontwikkelingsproces. In deze module worden de verschillende contracten in de bouwfase vergeleken en worden de risico's die in deze fase van de ontwikkeling bestaan aan bod. Ten slotte wordt in module 4 de exploitatiefase bestudeerd. Hierin staan marketing, reputatiemanagement en duurzaamheid centraal.

Het gehele programma staat in het teken van een integrale case waarbij de theorie van de verschillende ontwikkelingsfasen wordt getoetst aan de praktijk. Het vak wordt afgesloten met een tentamen.

Tentamen

Het vak omvat twee cijfers die allebei voldoende moeten zijn. Het eerste cijfer bestaat uit het gemiddelde van vier onderdelen van een integrale case. Het tweede cijfer bestaat uit een afsluitend tentamen.

Literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)

Onder meer:

Amsterdam School of Real estate: *Basissyllabus Juridisch*, Amsterdam: ASRE.

Gehner, E. (2003). *Risicoanalyse bij projectontwikkeling*. Utrecht: Boom.

Nozeman, E., H. Nieman en P. Affourtit (2010). *Handboek projectontwikkeling*.

Voorburg: NEPROM. (3^e dr. te verschijnen).

Stegmeijer, E. (2010). *Basissyllabus Conceptontwikkeling*. Amsterdam: ASRE.

Scriptiemodule

Periode:	3 september - 25 november 2010 en 4 februari - 26 mei 2011
Dag:	vrijdag 11.00 - 15.00 uur
Coördinator:	drs. Rob Crassee MRE FRICS (r.crassee@asre.uva.nl)
Docenten:	drs. Y. Mante, dr. S. van Hoek, drs. W. van der Post
Studielast:	5 EC (140 studie-uren)
Datum vraag:	21 september 2010 (najaar 2010)
Datum concept voorstel:	11 oktober 2010 (najaar 2010)
Datum onderzoeksvoorstel:	25 oktober 2010 (najaar 2010)

Leerdoel

Na afloop is de student in staat om zelfstandig een bruikbare onderzoeksopzet te schrijven en de benodigde wetenschappelijke literatuur te verzamelen.

Inhoud

In de scriptiemodule leert de student de belangrijkste vaardigheden voor het uitvoeren van praktijkgericht wetenschappelijk onderzoek. In de colleges oefent de student met de vereiste onderdelen van een onderzoeksopzet: inleiding, heldere en onderzoekbare probleem-, doel-, en vraagstelling, theoretisch kader en onderzoeksmethoden. Tijdens de terugkomdag ontwikkelt de student reflectievaardigheden om daarmee de sterke en zwakke punten van zijn of haar thesis expliciet te maken.

Tentamen

In deze module is geen tentamen opgenomen. Wel zijn er een reeks opdrachten die uiteindelijk moeten leiden tot een uitgewerkte onderzoeksopzet.

Literatuur (wordt uitgereikt aan het begin van het vak)

Onder meer:

Gerritsen, S. (2009). *Schrijfgids voor economen*. Bussum: Coutinho (3^e herziene druk).

Verschuren, P. en H. Doorewaard (2007) *Het ontwerpen van een onderzoek* Utrecht: Lemma (4^e dr.)

Waardeanalyse (profielvak, onder voorbehoud van voldoende aanmeldingen)

Periode:	1 februari - 28 juni 2011
Dag:	dinsdag 13.00 - 19.00 uur
Coördinator:	drs. A. Marquard (a.marquard@asre.uva.nl)
Assistent coördinator:	Michael Langendoen MSc RE (m.langendoen@asre.uva.nl)
Examinator:	dr. Marc K. Francke
Docenten:	prof. dr. P. van Gool MRICS, prof. dr. Tom. M. Berkhout MRE MRICS, dr. Marc K. Francke.
Studielast:	15 EC (420 studie-uren)
Datum studiereis:	nog niet bekend
Datum tentamen:	28 juni 2011
Datum hertentamen:	25 augustus 2011

Leerdoel

Na afloop is de student in staat om met de best passende methode, de waarde te bepalen van diverse types van vastgoedobjecten: beleggingsvehikels, vastgoed in ontwikkeling, ondernemingsvastgoed en specifieke vastgoedobjecten. De student wordt uitgedaagd de uitkomsten van de waardebepaling in een bredere context te plaatsen en comparables te doorgronden en te onderbouwen. De student is in staat volgens de regels van het Redbook een gefundeerd advies of beslissing te formuleren richting de opdrachtgever middels complexe en praktijkgerichte cases.

Inhoud

De eerste module kent een technische en methodologische invalshoek en behandelt onder andere de direct vergelijkende methode, de inkomstenbenadering en de kostenbenadering. Dit alles start vanuit de waardebepalende factoren, actualiteiten in de macro-economische omgeving en laatste ontwikkelingen op het vakgebied van de vastgoedwaardebepaling en het taxatieproces.

De volgende modules gaan verder in op de in module 1 opgedane kennis over de methodologie, waarbij de toepassingen zijn gericht op het beleggingsvastgoed in module 2, vastgoed in ontwikkeling in module 3, ondernemingsvastgoed in module 4 en specifieke vastgoedobjecten in module 5. In deze modules behandelen we de specifieke externe factoren (fiscaliteit, juridische aspecten, financiële aspecten en andere vastgoedspecifieke kenmerken) die de waarde van het vastgoed kunnen beïnvloeden. Elke module wordt afgesloten met een complexe en praktijkgerichte case, waarin de student een jury (volgens de regels van het Redbook) dient te overtuigen met een gefundeerd advies of beslissing.

Tentamen

Het vak omvat drie cijfers die alle drie voldoende moeten zijn. Het eerste cijfer bestaat uit het gemiddelde van een tussentoets en drie casusjureringen. Het tweede cijfer bestaat uit het afsluitend schriftelijk tentamen. Het derde cijfer bestaat uit een eindcase.

Literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)

- Lusht, K.M. (2001), *Real Estate Valuation*, Pennsylvania: KML publishing State College.
- Hayward (Eds), R.E.H. (2008), *Valuation: Principles into practice*. Londen: Estates Gazette. (6th ed.).

**Amsterdam School of
Real Estate**

Bezoekadres
Huys Azië
Jollemanhof 5
1019 GW Amsterdam

Postadres
Postbus 140
1000 AC Amsterdam
t 020 668 11 29
f 020 668 03 61
www.asre.nl
e info@asre.uva.nl