

Studiegids Master of Real Estate (MRE)

Studiejaar 2010-2011

Inhoud

Voorwoord.....	2
1 Over de Amsterdam School of Real Estate	3
2 Contactgegevens, openingstijden en bereikbaarheid	4
3 College volgen	5
4 Studie-informatie van de ASRE	5
5 Studievoorzieningen.....	6
6 Mededelingen, vragen, problemen, klachten of bezwaar?.....	6
7 Doelstelling en eindkwalificaties van de MRE-opleiding	7
1e JAAR	9
Voorlopig rooster MRE semester I (wijzigingen voorbehouden)	9
Voorlopig rooster MRE semester II (wijzigingen voorbehouden)	10
Vakken semester I	13
Corporate finance.....	13
Financiële verslaglegging.....	14
Fiscaal recht.....	15
Fiscaal recht.....	15
Huurrecht	16
Ruimtelijke economie	17
Strategisch management	18
Vakken semester II	19
Investment appraisal	19
Organisatieontwikkeling en integriteit.....	20
Privaatrecht	21
ROM-recht.....	22
Vastgoedmarkten en producten	23
2e JAAR	24
Voorlopig rooster MRE semester III (wijzigingen voorbehouden)	24
Voorlopig rooster MRE semester IV (wijzigingen voorbehouden).....	26
Vakken semester III	28
Effectief leiderschap.....	28
Praktijktoepassingen fiscaal recht en privaatrecht	29
Real estate finance	30
Scriptie: onderdeel opzet	31
Vastgoedontwikkeling	32
Vakken semester IV	33
Integrale casus beleggingsproduct	33
Integrale casus CREM (corporate real estate management).....	34
Integrale casus Gebiedsontwikkeling	35
Scriptie: onderdeel basisanalyse en afronding scriptie	36
Summercourse New York	37

Voorwoord

In deze studiegids van de Amsterdam School of Real Estate treft u de belangrijkste algemene informatie aan over de opleiding Master of Real Estate (MRE).

U vindt er onder meer informatie over wie er werken bij de ASRE, hoe de colleges verlopen, welke voorzieningen er zijn voor studenten, wat uw rooster precies is, compleet met alle data, en beschrijvingen van de vakken waaraan u gaat meedoen.

Wij wensen u een prettige tijd aan de Amsterdam School of Real Estate en veel succes met uw opleiding.

Amsterdam, mei 2010

drs. Janneke Schreuder
Opleidingsmanager MRE

1 Over de Amsterdam School of Real Estate

De Amsterdam School of Real Estate (ASRE) is het kennisinstituut voor vastgoedkunde. De ASRE is een zelfstandige en onafhankelijke stichting, die ongeveer twintig jaar geleden is ontstaan als gevolg van een gezamenlijk initiatief van de vastgoedbrancheorganisaties, de rijksoverheid en de Universiteit van Amsterdam. De ASRE richt zich op onderwijs, onderzoek en informatieverstopping over vastgoedkunde.

Studenten kunnen twee postnitiële, Hoger Beroepsonderwijs masteropleidingen volgen in deeltijd. Naast de MRE, een managementopleiding voor vastgoedspecialisten, is dat ook de Master of Studies in Real Estate (MSRE), die opleidt tot thematisch vastgoedspecialist. De masteropleidingen zijn geaccrediteerd door de NVAO in 2007 en staan derhalve vermeld in het CROHO-register.

De ASRE biedt ook verscheidene zogenoemde sectoropleidingen aan, bijvoorbeeld Zorg & Vastgoed en Winkelmarkt. Deze deeltijdopleidingen duren ongeveer drie maanden en leveren een certificaat op. Zie voor het complete opleidingsaanbod de website www.asre.nl.

Het onderzoek van de ASRE vindt plaats in het zogenoemde Research Centrum. Daar worden papers geschreven, studiemateriaal geproduceerd en seminars georganiseerd over actuele vastgoedonderwerpen.

De informatievoorziening vindt plaats in het Vastgoedinformatiecentrum, dat Europa's grootste verzameling vakliteratuur bevat op het gebied van vastgoed. De informatie is via de website voor iedereen vrij toegankelijk.

In het bestuur van de ASRE participeren de IVBN, de NEPROM, het Ministerie van VROM, en de Universiteit van Amsterdam. Voorzitter is de heer ir. J.D. Doets.

Het management van de ASRE bestaat uit:

drs. Leo Uittenbogaard MRICS, directeur
drs. Dick Nijhof, hoofd bedrijfsvoering
mr. Judith Sanders MRE, hoofd kennisontwikkeling a.i.

Het opleidingsmanagement van de MRE bestaat uit:

drs. Janneke Schreuder, senior opleidingsmanager
Mathilde Hoeve, opleidingsassistent
Linda van Wankum, opleidingsassistent

Het opleidingsmanagement van de MSRE bestaat uit:

drs. Tom Schep, opleidingsmanager
Wendy Bult, opleidingsassistent
Fleur Danis, opleidingsassistent
Ciska Damen, opleidingsassistent

De vakcoördinatoren zijn verantwoordelijk voor de inhoud. Aan de ASRE zijn verder vier hoogleraren verbonden en zogenoemde fellows, die een bepaald deelgebied van de vastgoedkunde vertegenwoordigen. De gegevens van deze personen vindt u op de website van de ASRE. Daarnaast werken bij de ASRE zo'n 150 deskundige docenten in freelanceverband.

2 Contactgegevens, openingstijden en bereikbaarheid

De adresgegevens van de Amsterdam School of Real Estate zijn:

Bezoekadres:
Huys Azië
Jollemanhof 5
1019 GW Amsterdam

Postadres:
Postbus 140
1000 AC Amsterdam

Het gebouw is dagelijks geopend van 9.00 tot 18.00 uur of tot het einde van de colleges. Het gebouw is alleen gesloten in het weekend, op feestdagen en op 24 en 31 december 2010.

Het secretariaat is tijdens kantooruren telefonisch bereikbaar op telefoonnummer: 020 668 11 29, via faxnummer 020 668 03 61. E-mail: info@asre.uva.nl

U kunt de Amsterdam School of Real Estate per auto en per openbaar vervoer goed bereiken. Houd u wel rekening ermee dat er alleen betaald parkeren is. Op de website vindt u een routebeschrijving met kaart.

Per auto

Op de Piet Heinkade in Amsterdam volgt u de borden 'Passenger Terminal Amsterdam' (PTA): hier kunt u parkeren in de dichtstbijzijnde grote parkeergarage. Om bij de ASRE te komen, dient u ongeveer twee minuten terug te lopen in oostelijke richting over de Piet Heinkade. Na het eerste kantoorgebouw gaat u linksaf de Jollemanhof op. De entree van de ASRE ligt aan dit plein.

U kunt voordeliger parkeren op de P+R Zeeburg, deze kunt u bereiken vanaf de afslag S114, onderaan de afslag gaat u linksaf (richting Zeeburg/Centrum/Artis/Jburg). Vervolgens volgt u de borden P+R Zeeburg en slaat u bij de stoplichten linksaf. Het adres van de P+R is Zuiderzeeweg 46a. De P+R is 24 uur per dag geopend en er is toezicht. De kosten zijn € 6,- (per dag). Hiervoor dient u de volgende stappen te ondernemen:

1. Trek een parkeerkaart bij de inrit (gebruik geen creditcard bij de inrit, die geeft namelijk geen recht op korting).
2. Lever uw parkeerkaart in bij de beheerder en vraag om P+R kaarten;
3. De beheerder geeft u voor maximaal twee personen een retourkaartje voor het openbaar vervoer, dit retourtje dient u op de heenreis af te stempelen;
4. Ga dan met tram 26 naar de ASRE (halte Kattenburgerstraat, dit duurt circa 4 minuten) en bewaar al uw kaartjes zorgvuldig. (Indien u uw tramkaartjes niet of onjuist gebruikt, vervalt het recht op korting en betaalt u het normale tarief);
5. Stempel op de terugreis het tramkaartje nog een keer af. Lever uw parkeerkaart en uw tramkaartje in bij de balie. Bij de beheerder kunt u afrekenen met pin of creditcard. Contante betaling kan alleen in de betaalautomaat.

Voor meer informatie over parkeren in Amsterdam zie www.naaramsterdam.nl.

Per openbaar vervoer

Vanaf het Centraal Station kunt u de Amsterdam School of Real Estate bereiken met tram 25 en 26. Voor tram 26: stap uit bij de 2^e halte, Kattenburgerstraat.

Deze tram rijdt elke 10 minuten. Om de ASRE te bereiken, loopt u ongeveer 2 minuten in westelijke richting over de Piet Heinkade. Na het tweede kantoorgebouw gaat u rechtsaf, de Jollemanhof op. De entree van de ASRE ligt aan dit plein. Voor tram 25: stap uit bij de 2^e halte, Passenger Terminal Amsterdam (PTA). Deze tram rijdt elke 15 minuten. Om de ASRE te bereiken, loopt u ongeveer twee minuten in oostelijke richting over de Piet Heinkade. Na het eerste kantoorgebouw gaat u linksaf, de Jollemanhof op. De entree van de ASRE ligt aan dit plein.

Te voet

Verlaat het Centraal Station aan de achterzijde (achteruitgang Noord). Ga rechtsaf, de Piet Heinkade op en volg deze. U passeert het Muziekgebouw en de Passenger Terminal Amsterdam. Na het eerste kantoorgebouw vindt u de ingang van de ASRE aan het Jollemanhof. Houd u rekening met een wandeling van circa vijftien minuten.

3 College volgen

De colleges van de MRE vinden plaats op dinsdag (eerstejaars) en donderdag (tweedejaars) van 13.00 tot 19.00 uur. U wordt geacht alle colleges in zijn geheel bij te wonen. Het volledige overzicht van alle college- en tentamendata treft u verderop aan in het rooster van uw opleiding.

De colleges van de ASRE worden gegeven aan de Jollemanhof 5 op de begane grond. Er zijn twee collegezalen: de Kohnstammzaal en de Kruytzaal (waar uw college is, staat aangegeven in de studiewijzer). Als er college is, dan is er altijd een opleidingsassistent van uw opleiding aanwezig. U meldt zich bij haar. Zij vraagt u de presentielijst te tekenen, overhandigt u uw naamkaartje, reikt het lesmateriaal voor die collegedag uit en vertelt u wat u verder nog moet weten. Wij verzoeken u vriendelijk op tijd aanwezig te zijn.

Op collegedagen is er tussendoor een pauze. Koffie, thee en fris zijn gratis voorhanden. Ook wordt gezorgd voor een broodje. De ASRE beschikt niet over een kantine of mensa. Wel is er in de omgeving gelegenheid uitgebreider te eten.

4 Studie-informatie van de ASRE

De ASRE informeert studenten op verschillende manieren.

Opleidingsbrochure

De ASRE geeft elk najaar een algemene brochure uit, de zogenoemde opleidingsbrochure, die een overzicht geeft van het ASRE-onderwijs in het nieuwe studiejaar. U kunt aan deze brochure geen rechten ontfemen.

Studiegids

In de studiegids, die u nu in handen heeft, treft u het overzicht aan van alle vakken en het rooster voor de gehele opleiding in het komende studiejaar, inclusief de tentamendata en de wijze van tentamineren. De studiegids is gewoonlijk half juni voorafgaand aan het nieuwe studiejaar beschikbaar en wordt u per post toegezonden. U kunt aan de studiegids rechten ontfemen. De ASRE mag niet zomaar van de inhoud van de studiegids afwijken.

Studiewijzer

Aan het begin van een vak krijgt u daarnaast een zogenoemde studiewijzer uitgereikt. Daarin treft u allerlei aanvullende en gedetailleerdere informatie aan over het onderwijs dat u gaat volgen. U kunt aan de studiewijzer geen rechten ontleen.

Chamilo

Chamilo is de digitale leeromgeving van de ASRE, bereikbaar via www.asre.nl. Om Chamilo te gebruiken, hebt u een inlogcode nodig. Deze wordt u bij aanvang van de studie verschaft. Chamilo bevat alle benodigde studie-informatie. Belangrijk zijn vooral de nieuwsbrief, die na elk college wordt gepubliceerd en die u alle actuele informatie geeft. Ook kunt u via Chamilo uw cijfers opvragen. Aan de gegevens op Chamilo kunt u geen rechten ontleen.

5 Studievoorzieningen

Bij de ASRE is voldoende ruimte aanwezig om alleen of in groepen aan de studie te werken. Ook beschikt de ASRE over verschillende computers, printers en kopieerapparaten waarvan studenten gratis kunnen gebruikmaken.

In het Vastgoedinformatiecentrum, dat is gevestigd op de begane grond, kunt u boeken, tijdschriften, scripties en andere documenten over vastgoed raadplegen. U kunt bij de ASRE publicaties lenen tegen bepaalde voorwaarden. Deels is de collectie fysiek aanwezig, maar een groot deel is digitaal te raadplegen via www.vastgoedkennis.nl. Deze website is vanuit de ASRE en ook vanaf andere computers vrij toegankelijk. Via www.vastgoedmonitor.nl kunt u verder ook gratis allerlei actuele statistische informatie en vastgoeddata raadplegen.

Verder biedt de ASRE studenten de mogelijkheid gebruik te maken van de bibliotheek van de Universiteit van Amsterdam. Op vertoon van uw inschrijfbewijs van de ASRE en legitimatie kunt u bij de Universiteitsbibliotheek (UBA) op het Koningsplein in Amsterdam een gratis lenerspas halen, waarmee u in alle vestigingen van de UBA boeken kunt lenen. De website van de UBA kunt u raadplegen via de ASRE-computers en ook vanaf computers elders, mist u daartoe gebruik maakt van een zogenoemde virtual private network-client (vpn). Vpn moet u downloaden op uw computer. U kunt dan vervolgens ook thuis de zeer uitgebreide databases van de UBA raadplegen. Meer informatie via www.uba.uva.nl.

De medewerkers van het Vastgoedinformatiecentrum kunnen u verder helpen als het gaat om het zoeken en lenen van publicaties, het gebruik van de UBA, vpn of Chamilo.

6 Mededelingen, vragen, problemen, klachten of bezwaar?

Hebt u een mededeling, kunt u bijvoorbeeld door ziekte niet naar college komen, dan kunt u dit doorgeven aan het secretariaat. Hebt u een algemene vraag, dan kunt u hiervoor ook contact opnemen met het secretariaat. Vragen die uw opleiding betreffen, kunt u daarnaast ook altijd voorleggen aan de opleidingsmanager.

Hebt u een probleem dat studiegerelateerd is, dan is het verstandig hierover zo snel mogelijk contact op te nemen met uw opleidingsmanager. Deze kan u adviseren over mogelijke consequenties en u begeleiden bij het vinden van een oplossing.

Ook als u een klacht hebt, bijvoorbeeld over de colleges, dan kunt u terecht bij de opleidingsmanager. Klachten kunt u desgewenst ook formeel indienen per brief aan de directeur.

De regels die de ASRE hanteert, zijn vastgelegd in de OER (de Onderwijs- en Examenregeling). De Examencommissie van de ASRE is verantwoordelijk voor de uitvoering van de OER. In de OER staat aangegeven wat u moet doen als u bezwaar maakt tegen bijvoorbeeld een tentamenuitslag. De OER wordt op het eerste college uitgereikt en staat op Chamilo.

Wij doen ons uiterste best al uw vragen of klachten zo goed mogelijk te beantwoorden of op te lossen.

7 Doelstelling en eindkwalificaties van de MRE-opleiding

Doelstelling

De MRE-opleiding leidt studenten op tot inhoudelijke generalisten voor strategisch georiënteerde managementposities in de vastgoedsector.

Hoofdeindkwalificaties

Deze doelstelling leidt tot de volgende hoofdeindkwalificaties. Deze zijn gericht op het verwerven van inzicht en overzicht, en op het professioneel functioneren op strategisch niveau van de afgestudeerde.

- 1 De afgestudeerde MRE-er heeft inzicht in de ruimtelijke, financiële, functionele, markttechnische, juridische en maatschappelijke factoren die het nut van investeringen in vastgoed bepalen.
- 2 De afgestudeerde MRE-er heeft inzicht in de interne en externe processen in relatie tot ondernemingsdoelstellingen in de vastgoedsector.
- 3 De afgestudeerde MRE-er kan leiding geven aan probleemoplossingsprocessen in organisaties of andere samenwerkingsverbanden.
- 4 De afgestudeerde MRE-er kan reflecteren op het eigen persoonlijk functioneren en kan, mede op grond hiervan, adequaat handelen binnen een managementpositie.

Deeieindkwalificaties

De hoofdeindkwalificaties van de MRE zijn verdeeld in twee deeleindkwalificaties: 'kennis' en 'vaardigheden'.

Kennis

De afgestudeerde MRE-er beschikt over parate kennis van:

- de methoden en technieken voor toegepast onderzoek dat is gericht op het onderzoeken en analyseren van de maatschappelijke omgeving;
- de technieken voor het bepalen van de economische waarde van vastgoedobjecten, vastgoedportefeuilles en vastgoedondernemingen;
- de technieken voor het bepalen van de optimale financiering van een vastgoedproject of -portefeuille;
- de technieken voor het bepalen, meten en beheersen van risico's van vastgoedobjecten, -portefeuilles en -ondernemingen;
- de technieken voor marktonderzoek en de instrumenten om de resultaten te vertalen in vastgoedconcepten en productspecificaties;
- de relevante publiekrechtelijke en privaatrechtelijke wetgeving, en de specifieke valkuilen;

- de voor het vakgebied relevante maatschappelijke ontwikkelingen en trends, en het verband met ontwikkelingen in de eigen organisatie;
- de technieken van jaarverslaggeving en de regelgeving hiervoor;
- de wijze waarop de relatie tussen ondernemingsdoelstellingen en het vastgoedmanagement van de onderneming kan worden vormgegeven.

Vaardigheden

De afgestudeerde MRE-er beschikt over de volgende vaardigheden:

- De MRE-er kan anticiperen op maatschappelijke en economische veranderingen;
- De MRE-er kan zinvolle bijdragen leveren aan vastgoedoplossingen en -initiatieven die hierop inspelen;
- De MRE-er kan gespecialiseerde adviseurs in vastgoedprocessen aansturen.
- De MRE-er kan op grond van gespecialiseerde adviezen tot integrale besluitvorming over vastgoed komen;
- De MRE-er kan in nieuwe situaties kennis en inzicht probleemoplossend aanwenden om tot strategische keuzes te komen en deze vertalen in strategische, ruimtelijke plannen;
- De MRE-er kan vastgoedprojecten en -organisaties structureren en leiderschap tonen bij het aansturen van complexe processen en teams motiveren;
- De MRE-er kan in situaties waarin informatie onvolledig is en belangen tegengesteld zijn, gemotiveerd positie innemen, waarbij rekening wordt gehouden met ethische en maatschappelijke kwesties;
- De MRE-er kan eenduidig en helder in schriftelijke en mondelinge communicatie verantwoording afleggen over beweegredenen en conclusies aan formele toezichthouders en aan externen wier belangen door de vastgoedinvesteringen worden beïnvloed;
- De MRE-er kan zelfstandig toegepast onderzoek met een voldoende theoretische basis opzetten en uitvoeren naar maatschappelijke factoren en hun samenhang die het nut en het resultaat van vastgoedbesluiten bepalen.

1e JAAR

Voorlopig rooster MRE semester I (wijzigingen voorbehouden)

Collegerooster semester I

Datum/Tijd	Zaal	Type
Dinsdag 7 september 2010		
12.00-13.00	Openbare ruimte	Ontvangst
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
19.00	Introductieborrel	
Dinsdag 14 september 2010		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
Dinsdag 21 september 2010		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
Dinsdag 28 september 2010		
<u>10.30-12.00</u>	Kohnstammzaal	College
<u>12.00-12.30</u>	Kohnstammzaal	College
	Broodjes	
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
Dinsdag 5 oktober 2010		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
Woensdag 13 oktober 2010 t/m zaterdag 16 oktober 2010: STUDIEREIS		
Dinsdag 19 oktober 2010		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
Dinsdag 26 oktober 2010		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
Dinsdag 2 november 2010		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
Dinsdag 9 november 2010		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
Dinsdag 16 november 2010		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
Dinsdag 23 november 2010		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College

Donderdag 25 november 2010 Graduation Day MRE 2008-2010

Dinsdag 30 november 2010

13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College

Dinsdag 7 december 2010

13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College

Dinsdag 14 december 2010

13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College

Dinsdag 21 december 2010

13.00-19.00	Kohnstammzaal	Presentaties
19.00	Openbare ruimte	Afsluiting

Dinsdag 4 januari 2011

13.00	Kohnstammzaal	Tentamen Financiële verslaglegging
15.30	Kohnstammzaal	Tentamen Ruimtelijke economie

Dinsdag 11 januari 2011

13.00	Kohnstammzaal	Tentamen Corporate finance
15.30	Kohnstammzaal	Tentamen Strategisch management

Vrijdag 14 januari 2011

15.00-16.45	Kohnstammzaal	Oefencollege
-------------	---------------	--------------

Dinsdag 18 januari 2011

13.00	Kohnstammzaal	Tentamen Fiscaal recht
25, 26 en 27 januari 2011	Boekel de Neree	Mondeling tentamen Huurrecht

Voorlopig rooster MRE semester II (wijzigingen voorbehouden)

Collegerooster semester II

Datum/Tijd	Zaal	Type
Dinsdag 1 februari 2011		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
Dinsdag 8 februari 2011		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
Dinsdag 15 februari 2011		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
Dinsdag 22 februari 2011		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
Dinsdag 1 maart 2011		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
Dinsdag 8 maart 2011		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College

17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
Dinsdag 15 maart 2011		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
Dinsdag 22 maart 2011		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
Dinsdag 29 maart 2011		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
Dinsdag 5 april 2011		
13.00-15.45	Kohnstammzaal	College
16.15-19.00	Kohnstammzaal	College
Dinsdag 12 april 2011		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
Dinsdag 19 april 2011		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
Dinsdag 26 april 2011		
08.30-20.00	Kohnstammzaal + Noord en zuidzaal + openbare ruimte	Game
Dinsdag 3 mei 2011		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
Dinsdag 10 mei 2011		
<u>11.00-12.45</u>	Kohnstammzaal	College
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	Debat
17.15-19.00	Kohnstammzaal	Debat
Dinsdag 17 mei 2011		
13.00-19.00	Kohnstammzaal	Presentaties
Dinsdag 24 mei 2011		
13.00-19.00	Kohnstammzaal	Presentaties
19.00	Openbare ruimte	Afsluiting
Dinsdag 31 mei 2011		
Voorbereiding tentamen		
Dinsdag 7 juni 2011		
13.00	Kohnstammzaal	Tentamen Investment appraisal
Dinsdag 14 juni 2011		
13.00	Kohnstammzaal	Tentamen ROM-recht
Dinsdag 21 januari 2011		
13.00	Kohnstammzaal	Tentamen Privaatrecht
Dinsdag 28 juni 2011		
13.00	Kohnstammzaal	Tentamen Vastgoedmarkten & producten
Dinsdag 5 juli 2011		
	Kohnstammzaal	Hertentamen Financiële verslaglegging
	Kohnstammzaal	Hertentamen Ruimtelijke economie
Dinsdag 12 juli 2011		
	Kohnstammzaal	Hertentamen Corporate finance

Dinsdag 19 juli 2011	Kohnstammzaal	Hertentamen Strategisch management
25 t/m 29 juli 2011	Kohnstammzaal	Hertentamen Fiscaal recht
Dinsdag 16 augustus 2011	Boekel de Neree	Hertentamen Huurrecht
	Kohnstammzaal	Hertentamen Investment appraisal
Dinsdag 23 augustus 2011	Kohnstammzaal	Hertentamen ROM-recht
	Kohnstammzaal	Hertentamen Vastgoedmarkten & producten
	Kohnstammzaal	Hertentamen Privaatrecht

Vakken semester I

Corporate finance

Semester: I (september 2010 - januari 2011)
Coördinator: drs. A.R. Marquard (a.marquard@asre.uva.nl)
Examinator: prof. dr. A.W.A. Boot en drs. G.A. Vos
Docenten: prof. dr. A.W.A. Boot en drs. H. ten Napel
Studielast: 2,5 ec's (70 studie-uren)
Tentamendatum: 11 januari 2011
Datum hertentamen: 12 juli 2011

Leerdoel

Na afloop kan de student redeneren en rekenen met de belangrijkste basisbegrippen van de financierings- en beleggingsleer. Ook kan de student de relatie en verbanden leggen tussen de belangrijkste onderwerpen uit dit vakgebied.

Inhoud

De student maakt vooral kennis met de financiële structuur van ondernemingen, de prijsvorming van de vermogensvoorziening en de werking van de financiële markten. Ook verdiept de student zich in de investeringsproblematiek, het belang van het dividendbeleid en aspecten van corporate governance.

Om een investeringsbeslissing te kunnen nemen, moet de vastgoeddeskundige immers een gedegen financiële onderbouwing kunnen geven. Studenten verdiepen zich hierin tijdens het vak Corporate finance en in het vak Financiële verslaglegging. Later wordt op de materie dieper ingegaan in de vakken Investment appraisal, Real estate finance en de integrale casus aan het einde van de opleiding.

Tentamen

Het vak wordt afgerond met een schriftelijk (gesloten boek) tentamen. Het behaalde resultaat voor dit tentamen is tevens het eindcijfer voor het vak.

De werkopdrachten zijn ter oefening. Er wordt geen cijfer voor gegeven en ze maken geen onderdeel uit van het eindcijfer van dit vak.

Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)

Napel, H. (2010), *Syllabus financiële rekenkunde*, Amsterdam: UVA
Brealy, R.A., S.C. Myers en A.J. Marcus (2008). *Fundamentals of corporate finance*. Boston (etc.): McGrawhill (6e druk).

Financiële verslaglegging

Semester: I (september 2010 - januari 2011)
Coördinator: drs. A.R. Marquard (a.marquard@asre.uva.nl)
Examinator: drs. A.R. Marquard en drs. G.A. Vos
Docenten: drs. W.H.E. van Ommeren RA MBA e.a.
Studielast: 2,5 ec's (70 studie-uren)
Tentamendatum: 4 januari 2011
Datum hertentamen: 5 juli 2011

Leerdoel

Na afloop is de student in staat de financiële structuur en situatie van een onderneming aan de hand van de verslaglegging kritisch te analyseren. Ook kan de student de regelgeving en begrippen voor verslaglegging benoemen, die per organisatietype (belegger, ontwikkelaar, vastgoedgebruiker en corporatie) kunnen verschillen.

Inhoud

In dit vak leert de student wat de grondslagen zijn van de jaarverslaglegging. De student verwerft kennis van de doelstelling van verslaglegging, de relevante accountingbeginselen, het wettelijke kader en de Europese harmonisatie daarvan. Aan de hand van jaarverslagen leert de student analyseren hoe de verschillende partijen in de vastgoedbranche onroerend goed waarderen en consolideren. De student kan hierdoor de financiële situatie van het eigen bedrijf en van andere partijen bepalen.

Via het vak Financiële verslaglegging (samen met Corporate finance en de latere vakken Investment appraisal, Real estate finance, en de integrale case aan het einde van de opleiding) maakt de student zich de basis eigen van de financierings- en beleggingsleer. Dit zodat de student een gedegen onderbouwing kan geven van een investeringsbeslissing.

Tentamen

Het vak wordt afgerond met een schriftelijk (gesloten boek) tentamen. Het behaalde resultaat voor dit tentamen is tevens het eindcijfer voor het vak.

Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)

Amsterdam School of Real Estate (2010). *Basissyllabus financiële verslaglegging*. Syllabus, Amsterdam School of Real Estate. (Diverse jaarverslagen)

Ter voorbereiding

Horlings, E.H. (2009). *Balans lezen: wat zeggen die cijfers?* Mijdrecht: Tudoc International (2^e dr.)
J. Klaassen, M.N. Hoogendoorn en R.G.A. Vergoossen (2008). *Externe verslaggeving*. Groningen: Wolters-Noordhoff. (7^e dr.)

Fiscaal recht

Semester: I (september 2010 - januari 2011)
Coördinator: mw. mr. J.R. Sanders MRE (j.sanders@asre.uva.nl)
Examinator: prof. dr. B.G. van Zadelhoff
Docent: prof. dr. T.M. Berkhout MRE MRICS, mr. J.H. Elink Schuurman
MRE en prof. dr. B.G. van Zadelhoff
Studielast: 2,5 ec's (70 studie-uren)
Tentamendatum: 18 januari 2011
Datum hertentamen: 19 juli 2011

Leerdoel

De student kan na afloop van de colleges fiscale vraagstukken analyseren en beoordelen welke gevolgen verbonden zijn aan bezit, verwerving en ontwikkelingen van vastgoed.

Inhoud

De student verdiept zich in de relevante aspecten van directe belastingen als het boxensysteem, de herinvesteringsreserve, deelnemingsvrijstelling, regime voor beleggingsinstellingen, winstbelasting op onroerendgoedtransacties en beleggingen. Tevens leert de student over overdrachtsbelasting en de heffing van omzetbelasting op de levering en de verhuur van onroerend goed.

Tentamen

Het vak wordt afgerond met een schriftelijk (gesloten boek) tentamen. (Gebruik van de belastingwetten is wel toegestaan). Het behaalde resultaat voor dit tentamen is tevens het eindcijfer voor het vak.

Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)

Amsterdam School of Real Estate. (2010). *Fiscaal recht*. Reader, Amsterdam, Amsterdam School of Real Estate.
Wettekesten (2010). *Wetteksten 2010 : verzameling belastingwetten* (2010). Editie KPMG Meijburg & Co.
Berkhout, T.M. en R. van der Paardt (2010). *Basisboek vastgoed fiscaal*. Zeist: Infotax (3^e dr),
Zadelhoff, B.G. van (2010). *Onroerend goed, BTW en overdrachtsbelasting*. Syllabus, Amsterdam, Amsterdam School of Real Estate.

Opmerking

Mr. B. Linnartz MRE FRICS geeft dit semester een inleiding in het 'vastgoedrecht', voorafgaand aan de juridische en fiscale colleges.

Huurrecht

Semester: I (september 2010 - januari 2011)
Coördinator: mr. J.R. Sanders MRE (j.sanders@asre.uva.nl)
Examinator: mr. A.D. Flesseman en mr. P. Wanders
Docent: mr. A.D. Flesseman, mr. J.K. Six-Hummel en mr. P. Wanders
Studiebelasting: 2,5 ec's (70 studie-uren)
Tentamendatum: periode 25 t/m 27 januari 2011
Datum hertentamen: periode 25 t/m 29 juli 2011

Leerdoel

Na afloop van de colleges kan de student de wettelijke structuur m.b.t. huurovereenkomsten, uitgesplitst naar de soorten huurders uit het BW, benoemen en uitleggen. De student is in staat aan te geven welke aspecten moeten worden vastgelegd in een huurovereenkomst en wat de consequenties hiervan zijn. De student is in staat effectief hierover met adviseurs te communiceren.

Inhoud

De student leert de Nederlandse huurwetgeving te doorgronden en ermee te werken in de praktijk. Hij/zij maakt kennis met het wettelijke kader en leert in het bijzonder wat het huurrecht inhoudt voor bedrijfsruimten en huurwoningen in de vrije sector. Ook bestudeert de student de gebruikelijke standaardhuurcontracten in Nederland, met name die voor kantoren en winkelcentra.

Tentamen

Het vak wordt afgesloten met een mondeling tentamen. (Gebruik van het Burgerlijk Wetboek is toegestaan). Het behaalde resultaat is het eindcijfer voor het vak.

Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van vak uitgereikt)

Burgerlijk Wetboek (2010) *Burgerlijk wetboek: wetteksten 2010-2011*, editie Loyens & Loeff N.V.

Flesseman, A.D e.a. (2010). *Huurrecht. Syllabus*, Amsterdam, Amsterdam School of Real Estate.

Jonge, A.R. de (2009). *Huurrecht*. Amsterdam, Boom juridische Uitgevers (5e druk).

Ruimtelijke economie

Semester: I (september 2010 - januari 2011)
Coördinator: drs. W. van der Post (w.vanderpost@asre.uva.nl)
Examinator: prof. dr. O.A.L.C. Atzema
Docent: prof. dr. O.A.L.C. Atzema, prof. ir. J.M. Schrijnen en prof. dr. P. Tordoir
Studielast: 2,5 ec's (70 studie-uren)
Datum case-presentatie: 21 december 2010
Tentamendatum: 4 januari 2011
Datum hertentamen: 5 juli 2011

Leerdoel

Na afloop is de student in staat de verschillende ruimtelijk-economische theorieën te beschrijven, analyseren en toe te passen. Door ruimtelijke patronen en processen zichtbaar te maken leert de student hoe enerzijds regionale ontwikkeling en anderzijds het locatiegedrag van bedrijven met elkaar samenhangen. Ook kan de student beoordelen wat de waarde is van een locatie op de lange termijn en welke factoren hierop van invloed zijn.

Middels deze inzichten kan de student de invloed van ruimtelijk-economische beleidskeuzen alsmede de ruimtelijke structuur en dynamiek van verstedelijking betrekken in strategische beslissingen over vastgoed.

Inhoud

De opbouw van de verschillende theorieën binnen de Ruimtelijke Economie vormen de 'kapstok' van het vak. Daarbij staat de uitwerking van deze theorieën op beleidskeuzen centraal. In het tweede deel van het vak wordt aandacht besteed aan de invloed van beleid op de ruimtelijk-economische dynamiek en de stadsregionale ontwikkeling. Uiteindelijk leidt dit tot een verdieping van de kennis ten aanzien van de wisselwerking tussen respectievelijk ruimtelijk beleid en de ruimtelijke structuur en vastgoedprojecten. Aan het einde van het vak wordt, aansluitend op de colleges, middels een casus de gevolgen van deze wisselwerking nader geanalyseerd.

Tentamen

Het vak wordt afgerond met een schriftelijk (gesloten boek) tentamen en een case. Het behaalde resultaat voor de case vormt voor 50% het cijfer, het cijfer voor het tentamen bepaalt ook 50% van het cijfer. Het eindcijfer voor dit vak is het gemiddelde van beide cijfers.

Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)

Atzema, O.A.L.C., et. al. (2009), *Ruimtelijke Economische Dynamiek*, Coutinho, Bussum.
Schrijnen, J. (2005). *Stad en land, de creatie van een opgave*. Delft: Technische Universiteit Delft.
Stegemeijer, E. (2010). *Basissyllabus ruimtelijke economie*. Syllabus, Amsterdam School of Real Estate.
Tordoir, P. (2005). *Stad en welvaart*. Den Haag: KCGS.

Strategisch management

Semester: I (september 2010 - januari 2011)
Coördinator: drs. M. Eskinasi (m.eskinasi@asre.uva.nl)
Examinator: dr. H. Veldman
Docenten: drs. B. van der Gijp MRE MRICS, dr. H. Veldman, dr. G. van Vegchel e.a.
Studielast: 2,5 ec's (70 studie-uren)
Datum bespreking praktijkopdracht: 16 november 2010
Tentamendatum: 11 januari 2011
Datum hertentamen: 12 juli 2011

Leerdoel

De student is in staat de belangrijkste theorieën over strategie te kunnen benoemen en uitleggen. Vervolgens kan de student analyseren en onderbouwen welke theorie van toepassing is op een specifiek strategisch vraagstuk uit de vastgoedpraktijk en kan deze ook daadwerkelijk toepassen.

Inhoud

Om de leerdoelen te behalen, verdiept de student zich in de vraag hoe bedrijven interacteren met de dynamische omgeving. De student leert wat de centrale begrippen van strategisch management inhouden en hoe succesvolle bedrijven deze toepassen. Ook verkent de student winstgevendende businessmodellen en leert zogenoemde *profit zones* te bepalen. Omdat de omgeving van bedrijven dynamisch is, leren de studenten ook methodieken om goed om te gaan met veranderende marktomstandigheden, de druk vanuit de maatschappij en de belanghouders, en om effectief te concurreren in de markt.

Aan de hand van cases oefenen de studenten met deze materie. Ook nemen ze kennis van de verschillende scholen van strategievorming. Verder bestuderen zij vastgoedvoorbeelden over strategievorming in ontwikkeling en vastgoedbeleggingen om te begrijpen hoe de algemene strategieconcepten worden toegepast.

Tentamen

Het vak wordt afgerond met een schriftelijk (gesloten boek) tentamen. Het behaalde resultaat voor dit tentamen is tevens het eindcijfer voor het vak.

Aanwezigheid op het laatste college is verplicht. Indien dit niet het geval is, dient dit vooraf aan de opleidingsassistent gemeld te worden en zal een vervangende opdracht moeten worden gemaakt.

Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)

Amsterdam School of Real Estate (2010). *Strategisch management*. Reader, Amsterdam School of Real Estate.
Veldman, H. (red.) (2009). *Strategie en management*. Groningen: Wolters-Noordhoff (1e druk).

Vakken semester II

Investment appraisal

Semester: II (februari 2011- juni 2011)
Coördinator: drs. A.R. Marquard (a.marquard@asre.uva.nl)
Examinator: prof. dr. D. Brounen en prof. dr. P. van Gool MRICS
Docent: drs. G.J.H. Boeve MRE, prof. dr. D. Brounen, prof. dr. P. van Gool MRICS en drs. A.T.G. van Welie
Studielast: 2,5 ec's (70 studie-uren)
Tentamendatum: 7 juni 2011
Datum hertentamen: 16 augustus 2011

Leerdoel

Na afloop is de student in staat een systematisch oordeel (wel of niet rendabel) te geven over een vastgoedinvestering of een waarderingvraagstuk. De student kan de haalbaarheid in bepalen (kwalitatief en kwantitatief) op basis van markttechnische en financiële gegevens van een object of project. De student kan dit o.a. door middel van het gebruik van rekentechnieken in Excel.

Inhoud

De student leert in het vak wat de betekenis is van het relevante begrippenkader en hoe een investerings- en waarderingsmodel wordt gebouwd. Ook leert de student geavanceerde waarderingstechnieken toe te passen en via welke methoden risico's inzichtelijk kunnen worden gemaakt. Ook bekwaamt de student zich in de beheersing van risico's, onder andere via scenarioanalyse. Tot slot oefent de student in het herkennen van valkuilen bij waarderingsproblemen en investeringsbeslissingen. Het begrippenkader en de methodes voor taxeren en waarderen vormen de leerstof van het eerste deel van de colleges. In het tweede deel verdiept de student zich in de wijze waarop naar aanleiding van de uitkomsten van de methoden beslissingen moeten worden genomen.

Tentamen

Het vak wordt afgerond met een schriftelijk (gesloten boek) tentamen. Het behaalde resultaat voor dit tentamen is tevens het eindcijfer voor het vak.

Tevens worden twee praktische opdrachten gemaakt, hiervoor krijgt de student geen cijfer, maar wel AVV (Aan Voorwaarde Voldaan). Aanwezigheid bij de presentaties is verplicht. Indien dit niet het geval is, dient dit vooraf aan de opleidingsassistent gemeld te worden en zal een vervangende opdracht moeten worden gemaakt.

Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)

Gool, P.van, R.M. Weisz en D. Brounen (2007). *Onroerend Goed als belegging*. Groningen/Houten: Wolters-Noordhoff. (4^e dr.)
Bosse, P.P.van, W.N.J. Rust en A. Salemi (2008). *Vastgoedrekenen met spreadsheets*. Rotterdam: Fakton. (3^e dr.)

Organisatieontwikkeling en integriteit

Semester:	II (februari 2011 - juni 2011)
Coördinator:	drs. M. Eskinasi (m.eskinasi@asre.uva.nl)
Examinator:	drs. M. Eskinasi
Docent:	ing. R. Bakker, dr. R.J. Blomme, drs. N. Helder, drs. M. de Kiewit en W.J. van der Veldt e.a.
Studielast:	2,5 ec's (70 studie-uren)
Tentamendatum:	n.v.t.
Datum hertentamen:	n.v.t.
Datum game:	26 april 2011: aanwezigheid verplicht
Datum debat:	10 mei 2011: aanwezigheid verplicht

Leerdoel

Na afloop van het vak kent de student de belangrijkste wetenschappelijke inzichten over governance, sturing, coördinatie en organisatieontwerp. De student is met behulp van het INK instrumentarium in staat beredeneerd ambities te formuleren en kan op verschillende manieren kwaliteitsborging realiseren. De student is tevens in staat de belangrijkste risico's op het gebied van integriteit goed in te schatten, weet de juiste maatregelen te nemen en kan ethische en integriteitsdilemma's bespreekbaar maken.

Inhoud

Het vak is een vervolg op Strategie en management uit het eerste semester. Daar heeft de student zich beziggehouden met strategieontwikkeling naar aanleiding van de vraag hoe bedrijven interacteren met de dynamische omgeving. In het tweede semester richt de student zich in het eerste deel van de colleges op de binnenkant van bedrijven en leert welke interne aspecten een bedrijf krachtig en succesvol maken. Dit gebeurt door middel van enkele hoorcolleges over capita selecta van governance, organisatieontwerp en sturing en meer praktisch aan de hand van het INK-managementmodel. De student oefent aan de hand van huiswerkopdrachten over INK en door deel te nemen aan een managementgame.

In het tweede deel van de colleges komt de student in aanraking met ethiek en integriteit. Hij raakt overtuigd van de noodzaak van ethiek en integriteit in de vastgoedsector, en leert hoe risicoanalyse en -beheersing, ofwel *compliance*-systemen, hierbij een rol spelen. Daarbij leert de student ook de hoofdlijnen van de relevante wetgeving. In een debat oefent de student met het discussiëren over ethische dilemma's in de vastgoedsector en de onduidelijke grenzen daarvan.

Tentamen

Het vak wordt afgerond door:

- deelname aan de management game en het debat.
- aanleveren dilemmaformulier en aanleveren INK opdracht.

Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)

Cortvriendt, E. en Eskinasi, M. (2011). *Ethiek en Integriteit*. Syllabus, Amsterdam School of Real Estate

Amsterdam School of Real Estate (2011) Artikelen. Reader, Amsterdam School of Real Estate

INK (2008). *Introductie. Inhoud en toepassing van het INK-Managementmodel*. INK: Zaltbommel (1e druk)

INK (2010). *Richting geven en ruimte laten: Over leiderschap in organisaties*. INK: Zaltbommel (1e druk).

Privaatrecht

Semester: II (februari 2011 - juni 2011)
Coördinator: mr. J. Sanders MRE (j.sanders@asre.uva.nl)
Examinator: mr. B. Linnartz MRE FRICS
Docent: mr. H.M.I.Th. Breedveld, mr. W. Groen, mr. B. Linnartz MRE FRICS e.a.
Studielast: 2,5 ec's (70 studie-uren)
Tentamendatum: 21 juni 2011
Datum hertentamen: 23 augustus 2011

Leerdoel

Na afloop van de colleges is de student in staat te bepalen welke aspecten van het Burgerlijk Wetboek (BW) relevant zijn voor vastgoed en de vastgoedonderneming. De student herkent algemene privaatrechtelijke rechtsregels en kan deze in verschillende situaties toepassen.

Inhoud

Gezien de grote (financiële) belangen die met vastgoedinvesteringen zijn gemoeid en het grote aantal partijen dat vaak daarbij is betrokken, moeten vastgoeddeskundigen in staat zijn te bepalen of overeenkomsten goed zijn geformuleerd. De student leert hiertoe wat de grondbeginselen zijn van het privaatrecht en het vermogensrecht (de regels en het systeem) in relatie tot de vastgoedsector. Alsmede wordt het wettelijk kader van de diverse ondernemingsvormen geschetst.

Tentamen

Het vak wordt afgerond met een schriftelijk (gesloten boek) tentamen. (Gebruik van het Burgerlijk Wetboek is toegestaan). Het behaalde resultaat voor dit tentamen is tevens het eindcijfer voor het vak.

Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)

Amsterdam School of Real Estate (2011). *Rechtsvormen*. Reader, Amsterdam, Amsterdam School of Real Estate.
Breedveld, H.M.I.Th., Linnartz, B. (2011). *Vermogensrecht in relatie tot vastgoed*. Syllabus, Amsterdam, Amsterdam School of Real Estate.
Burgerlijk Wetboek (2010) *Burgerlijk wetboek: wetteksten 2010-2011*, editie Loyens & Loeff N.V.
Nieuwenhuis, J.H. (2010). *Hoofdstukken vermogensrecht*. Deventer: Kluwer (9^e druk).
Schoonbrood, J.D.M., Groen, W. (2011). *Inleiding Privaatrecht-Ondernemingsrecht*. Syllabus, Amsterdam, Amsterdam School of Real Estate.

ROM-recht

Semester: II (januari 2011 - juni 2011)
Coördinator: mw. mr. J.R. Sanders MRE
Examinator: mr. E.W.J. de Groot en mr. J.A.M. van der Velden
Docent: mr. E.W.J. de Groot, mr. G.C.W. van der Feltz, mr. dr. P.H.L.M. Kuypers en mr. J.A.M. van der Velden
Studielast: 2,5 ec's (70 studie-uren)
Tentamendatum: 14 juni 2010
Datum hertentamen: 16 augustus 2011

Leerdoel

Na afloop van het vak is de student in staat tijdig te herkennen wanneer juridische valkuilen met betrekking tot ruimtelijk orderings- en milieurecht (ROM) kunnen ontstaan. De student kan de wijze waarop de procedures bij ruimtelijke ordening en milieurecht verlopen benoemen. Ook kan hij/zij de financiële aspecten, zoals bij kostenverhaal, onteigening en planschade herkennen. Tevens leert de student met de Europese regels m.b.t. aanbesteding en staatsteun om te gaan.

Inhoud

In dit vak leert de student wat de voor vastgoed relevante aspecten zijn van het bestuursrecht. De nadruk ligt daarbij op de Woningwet, de Wet ruimtelijke ordening en de Wet voorkeursrecht Gemeenten en de invloed van deze wetten op de praktijk. Ook met de hoofdlijnen van de milieuwetgeving en het aanbestedingsrecht wordt de student bekend.

Tentamen

Het vak wordt afgerond met een schriftelijk (open boek) tentamen. Het behaalde resultaat voor dit tentamen is tevens het eindcijfer voor het vak.

Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)

Amsterdam School of Real Estate (2011), *Samenvatting natuurbeschermingsrecht*. Reader, Amsterdam, Amsterdam School of Real Estate.
Bosma, W.J. e.a. (2011). *Memo Bestemmingsplan en bouwvergunning 2010-2011*. Alphen aan de Rijn: Kluwer.
Broek, Van den (2010) *Wegwijzer Omgevingsrecht*, ed. 2011, Deventer, Kluwer.
Kuypers, P.H.L.M (2011), *Aanbestedingsrecht en Staatssteun*. Syllabus, Amsterdam, Amsterdam School of Real Estate

Vastgoedmarkten en producten

Semester: II (februari 2011 - juni 2011)
Coördinator: drs. W.J. van der Post (w.vanderpost@asre.uva.nl)
Examinator: prof. dr. J.B.S. Conijn en prof. dr. E.F. Nozeman
Docent: drs. R.J.V.M. Buck, prof. dr. J.B.S. Conijn, MRICS, drs. ing. H.J. Gianotten, drs. G.J. Hagen, dr. G.J. Peek en drs. J.W. Speetjens MRE e.a.
Studielast: 5 ec's (140 studie-uren)
Tentamendatum 28 juni 2011
Datum hertentamen: 23 augustus 2011

Leerdoel

Na afloop kan de student de werking van de verschillende deelmarkten duiden en op basis daarvan een onderbouwde toekomstvisie ontwikkelen. De student is in staat een object te positioneren in het betreffende marktsegment en een marktstrategie te formuleren.

Inhoud

In dit vak verdiept de student zich in zowel de werking en kenmerken van vastgoedmarkten alsmede de belangrijkste vastgoedproducten zoals die op deze markten centraal staan. De student leert hoe de vier deelmarkten (woningmarkt, kantorenmarkt, winkelmarkt en bedrijfsruimtemarkt) werken en oefent met het formuleren van een onderbouwde toekomstvisie. Ook onderzoekt de student hoe een object in het betreffende marktsegment moet worden gepositioneerd (kijkend naar de prijs, de productspecificatie en de markt). De praktijkopdrachten zijn gericht op het formuleren van een marktadvies. De casus die de studenten maken, gaat over de marktstrategie.

Tentamen

Het vak wordt afgerond met een schriftelijk (gesloten boek) tentamen en een case. Het behaalde resultaat voor de case vormt voor 50% het cijfer, het cijfer voor het tentamen bepaalt ook 50% van het cijfer. Het eindcijfer voor dit vak is het gemiddelde van beide cijfers.

Aanwezigheid bij de casepresentaties is verplicht. Indien dit niet het geval is, dient dit vooraf aan de opleidingsassistent gemeld te worden en zal een vervangende opdracht moeten worden gemaakt.

Voolopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)

Amsterdam School of Real Estate (2008). *Taskforce bedrijventerreinen, kansen voor kwaliteit: samenvatting en advies*. Reader, Amsterdam School of Real Estate.
Conijn, J.B.S. (2006). *Dansen op de vulkaan*. Oratie, Universiteit van Amsterdam.
Gijp, B. van der (2011). *Kantorenmarkt in Nederland*. Syllabus, Amsterdam School of Real Estate.
Gianotten, H.G. en J. Haringsma (2006). *De veranderende stad. Pijlers van retaildynamiek – op weg naar 2020*. Utrecht: NRW.

2e JAAR

Voorlopig rooster MRE semester III (wijzigingen voorbehouden)

Collegerooster semester III

Datum/Tijd	Zaal	Type
Donderdag 2 september 2010		
13.00-13.30	Openbare Ruimte	Ontvangst
13.30-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
Donderdag 9 september 2010		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
Donderdag 16 september 2010		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
Donderdag 23 september 2010		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
Donderdag 30 september 2010		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
13.00-14.45	Seminarzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Seminarzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
Donderdag 7 oktober 2010		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
Maandag 11 oktober 2010		
10.00-14.00	Noordzaal	Werkgroep
15.00-19.00	Noordzaal	Werkgroep
Dinsdag 12 oktober 2010		
10.00-14.00	Noordzaal	Werkgroep
15.00-19.00	Noordzaal	Werkgroep
Donderdag 14 oktober 2010		
10.00-14.00	Noordzaal	Werkgroep
15.00-19.00	Noordzaal	Werkgroep
Vrijdag 15 oktober 2010		
10.00-14.00	Noordzaal	Werkgroep
Donderdag 21 oktober 2010		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
13.00-14.45	Seminarzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Seminarzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
Donderdag 28 oktober 2010		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
Donderdag 4 november 2010 OPEN DAG		
12.00-13.30	Noordzaal	Werkgroep
	Zuidzaal Pampus/	

13.45-15.15	Regenboog Noordzaal Zuidzaal Pampus/ Regenboog	Werkgroep
15.30-16.00	Noordzaal Zuidzaal Pampus/ Regenboog	Werkgroep
Donderdag 11 november 2010		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
Donderdag 18 november 2010		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
Maandag 22 november 2010		
10.00-14.00	Noordzaal	Werkgroep
15.00-19.00	Noordzaal	Werkgroep
Dinsdag 23 november 2010		
10.00-14.00	Noordzaal	Werkgroep
15.00-19.00	Noordzaal	Werkgroep
Donderdag 25 november 2010 Graduation Day MRE 2008-2010		
Donderdag 25 november 2010		
10.00-14.00	Noordzaal	Werkgroep
15.00-19.00	Noordzaal	Werkgroep
Vrijdag 26 november 2010		
10.00-14.00	Noordzaal	Werkgroep
Donderdag 2 december 2010		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
Donderdag 9 december 2010		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
Donderdag 16 december 2010		
09.00-20.00	Kohnstammzaal en Openbare Ruimte	Game
Donderdag 6 januari 2011		
13.00	Kohnstammzaal	Tentamen Real Estate Finance
Vrijdag 7 januari 2011		
15.00-16.45	Kohnstammzaal	Oefencollege Praktijktoeepassingen
10-14 januari 2011		
	Loyens en Loeff	Mondeling tentamen Praktijktoeepassingen
Donderdag 20 januari 2011		
13.00	nvt: Inleveren essay bij ASRE	Essay Vastgoedontwikkeling
Maandag 24 en dinsdag 25 januari 2011		
Wordt nog bekend gemaakt	Noordzaal	Optioneel: assessment Effectief leiderschap

Voorlopig rooster MRE semester IV (wijzigingen voorbehouden)

Collegerooster semester IV

Datum/Tijdstip	Zaal	Type
Donderdag 3 februari 2011		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	Ontvangst
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
Donderdag 10 februari 2011		
13.00-14.45	Kruijt- of Seminarzaal	College
15.00-16.45	Kruijt- of Seminarzaal	College
17.15-19.00	Kruijt- of Seminarzaal	College
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
13.00-17.00	Locatie: Scheveningen	College
Donderdag 17 februari 2011		
	Noordzaal:	Zuidzaal:
		Regenboog/Pampus zaal (1 ^e verdieping):
13.00-14.45	Coaching	Coaching
15.00-16.45	Coaching	Coaching
17.15-19.00	Coaching	Coaching
Donderdag 24 februari 2011		
	Noordzaal:	Zuidzaal:
		Regenboog/Pampus zaal (1 ^e verdieping):
13.00-14.45	Coaching	Coaching
15.00-16.45	Coaching	Coaching
17.15-19.00	Coaching	Coaching
Donderdag 3 maart 2011		
09.30-12.30	Kohnstammzaal Broodjes	College
	Noordzaal:	Zuidzaal:
		Regenboog/Pampus zaal (1 ^e verdieping):
13.00-14.45	Coaching	Coaching
15.00-16.45	Coaching	Coaching
17.15-19.00	Coaching	Coaching
Donderdag 10 maart 2011		
	Noordzaal:	Zuidzaal:
		Regenboog/Pampus zaal (1 ^e verdieping):
13.00-14.45	Coaching	Coaching
15.00-16.45	Coaching	Coaching
17.15-19.00	Coaching	Coaching
Donderdag 17 maart 2011		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Noordzaal	Werkgroep
15.00-16.45	Zuidzaal	Werkgroep
15.00-16.45	Pampuszaal	Werkgroep
15.00-16.45	Kohnstammzaal	Werkgroep
Donderdag 24 maart 2011		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	Feedback
15.00-16.45	Kohnstammzaal	Feedback
17.15-19.00	Kohnstammzaal	Feedback
13.00-14.45	Seminarzaal	Feedback
15.00-16.45	Seminarzaal	Feedback

17.15-19.00	Seminarzaal	Feedback
13.00-14.45	Noord en Zuidzaal	Feedback
15.00-16.45	Noord en Zuidzaal	Feedback
17.15-19.00	Noord en Zuidzaal	Feedback
Donderdag 31 maart 2011		
Geen college		
Donderdag 7 april 2011		
13.00-14.45	Noordzaal	Werkgroep
13.00-14.45	Zuidzaal	Werkgroep
13.00-14.45	Pampuszaal	Werkgroep
13.00-14.45	Kohnstammzaal	Werkgroep
Donderdag 14 april 2011		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
14.45-	Openbare ruimte	Werkgroep
Donderdag 21 april 2011		
13.00-14.30	Kohnstammzaal	Presentaties
15.00-16.30	Kohnstammzaal	Presentaties
17.00-18.30	Kohnstammzaal	Presentaties
18.30-20.00	Openbare ruimte	Afsluiting
Donderdag 28 april 2011		
13.00-14.45	Noordzaal	Werkgroep
13.00-14.45	Zuidzaal	Werkgroep
13.00-14.45	Pampuszaal	Werkgroep
13.00-14.45	Kohnstammzaal	Werkgroep
Donderdag 5 mei 2011		
Geen college		
Zondag 8 mei 2011 – zaterdag 14 mei 2011 Summercourse New York		
8 mei 2011	Amsterdam – New York	
13 mei 2011	New York – Amsterdam (aankomst 14 mei 2011)	
Donderdag 16 juni 2011		
13.00	Hertentamen Real Estate Finance	
Maandag 20 t/m donderdag 23 juni 2011		
Op afspraak	Hertentamen Praktijktoeepassingen	Loyens&Loeff
Donderdag 30 juni 2011		
Inleveren	Hertentamen Essay	
13.00	Vastgoedontwikkeling	
Donderdag 24 november 2011		
	Graduation Day 2011	

Vakken semester III

Effectief leiderschap

Semester:	III (september 2010 - januari 2011)
Coördinator:	drs. M. Eskinasi
Examinator:	drs. M. Eskinasi
Docent:	dr. R.J. Blomme en mw. H.F. Nederhand
Studielast:	2,5 ec's (70 studie-uren)
Verplichte aanwezigheid tijdens 2 bijeenkomsten in de volgende periodes:	11-15 oktober 2010 22-26 november 2010
Tentamendatum:	er is geen tentamen bij dit vak, voor degenen die willen is het wel mogelijk om op maandag 24 en dinsdag 25 januari 2011 deel te nemen aan een assessment. Dit is optioneel.

Leerdoel

Na afloop van dit vak kent de student de belangrijkste organisatie- en sociaalpsychologische theorieën over de invloed van leiderschap op het gedrag van mensen binnen organisaties. In het verlengde daarvan weet de student welke persoonlijke vaardigheden (leiderschap) nodig zijn om het gedrag van medewerkers n een (toekomstige) managementrol effectief te kunnen beïnvloeden en heeft de student deze eigen vaardigheden via oefenen verbeterd.

Inhoud

In het theorieeldeel van dit vak behandelen we de belangrijkste theorieën en inzichten over menselijk gedrag in organisaties. Het praktijkdeel van dit vak wordt gegeven in kleine groepen en is verdeeld in twee sessies. In de eerste sessie leert de student te kijken naar persoonlijk leiderschap. Gekeken wordt naar het vermeerderen van zelfkennis, begrijpen waaruit eigen gedrag voort komt, de eigen drijfveren kennen, de drijfveren van anderen herkennen en inzicht hoe de student anderen beter kan beïnvloeden. De waardenmanagementtest, die op internet wordt ingevuld, wordt hierbij gebruikt. De student bestudeert methoden voor het geven van feedback en oefent daarmee in de bespreking van de testresultaten. Ook wordt de theorie van kernkwadranten bestudeerd en in de praktijk geoefend. De tweede sessie is gericht op leidinggeven; inzicht in gespreksvaardigheid als leidinggevende en inzicht in de kwaliteiten en ontwikkelpunten ten aanzien van gespreksvoering. In deze sessie oefent de student twee thema's: hoe maakt hij/zij contact in een gesprek (coaching) en hoe spreekt hij/zij aan (grenzen stellen). Iedere deelnemer ontvangt een rapport met zijn/haar kwaliteiten en ontwikkelpunten en krijgt een dvd mee waarop zijn/haar gesprek is opgenomen.

Tentamen

Om het vak te kunnen afronden, is het verplicht deel te nemen aan alle colleges en sessies en een test in te vullen.

Aanwezigheid bij de twee bijeenkomsten is verplicht. Indien men niet bij de bijeenkomsten aanwezig kan zijn, dient dit vooraf aan de opleidingsmanager gemeld te worden en zal een vervangende opdracht moeten worden gemaakt.

Er wordt optioneel een assessment aangeboden, dit behoort echter niet tot het tentamen/de afronding van dit vak.

Voorlopige literatuur (wordt uitgereikt aan het begin van het vak)

Versnel, H. en H. Koppenol (2007). *De waardematrix :het patroon waarin we gevangen zijn*. Amsterdam/Brussel: Pearson Education. (4e dr.)

Amsterdam School of Real Estate (2010), *Artikelen*, Reader, Amsterdam School of Real Estate

Praktijktoepassingen fiscaal recht en privaatrecht

Semester: III (september 2010 - januari 2011)
Coördinator: mr. J.R. Sanders MRE (j.sanders@asre.uva.nl)
Examinator: mr. B. Linnartz MRE FRICS en drs. G.B. Markink
Docent: mr. B. Linnartz MRE FRICS, drs. G.B. Markink e.a.
Studielast: 2,5 ec's (70 studie-uren)
Tentamendatum: 10 t/m 14 januari 2011
Datum hertentamen: 20 t/m 23 juni 2011

Leerdoel

Na afloop van het vak kan de student herkennen welke juridische en fiscale consequenties, risico's, structureringmogelijkheden en aansprakelijkheden zijn verbonden aan het verwerven, ontwikkelen of bezitten van onroerend goed. De student zal in staat zijn om vanuit praktijksituaties te communiceren met juridische en fiscale adviseurs.

Inhoud

Dit vak is een vervolg op de vakken privaatrecht en fiscaal recht uit de vorige semesters. De student oefent praktijktoepassingen aan de hand van een aantal werkopdrachten en presenteert zijn uitwerking tijdens het college. De werkopdrachten zijn bedoeld om de vastgoedpraktijk te verkennen en om te oefenen met het herkennen en oplossen van juridische en fiscale problemen. Studenten bestuderen de privaatrechtelijke toepassing en de fiscale oorzaken c.q. gevolgen gelijktijdig, omdat fiscale overwegingen een grote invloed op de contractvorming hebben.

Tentamen

Het vak wordt afgerond met een mondeling tentamen. Het behaalde resultaat is het eindcijfer voor het vak. (De werkopdrachten leveren geen cijfer op, maar vormen wel een voorbereiding op het tentamen.)

Voorlopige literatuur (wordt uitgereikt aan het begin van het vak)

Linnartz, B., Markink, G.B. (2010), *Praktijktoepassingen*. Syllabus, Amsterdam, Amsterdam School of Real Estate.

Tevens behoort het studiemateriaal dat hoort bij de vakken fiscaal recht uit semester I (najaar 2009) en privaatrecht uit semester II (voorjaar 2010) tot de basiskennis.

Real estate finance

Semester: III (september 2010 - januari 2011)
Coördinator: drs. A.R. Marquard (a.marquard@asre.uva.nl)
Examinator: drs. J.P.L.M. Op 't Veld
Docent: drs. R.A.M. van de Bilt RBA, dr. R. Huisman, L.J. Longua en
drs. J.P.L.M. Op 't Veld e.a.
Studielast: 5 ec's (140 studie-uren)
Tentamendatum: 6 januari 2011
Datum hertentamen: 16 juni 2011

Leerdoel

De student is in staat om de objectfinanciering ten behoeve van een portefeuille te kunnen beoordelen en analyseren. De student is in staat om te benoemen welke objecten in een beleggingsportefeuille horen en aan te geven op welke wijze een beleggingsportefeuille kan worden samengesteld met vastgoed. Daarnaast moeten ze kunnen meten wat het beleggingsresultaat is ten opzichte van een benchmark.

Inhoud

Het vak maakt studenten bekend met twee financiële onderwerpen die centraal staan bij vastgoed. Ten eerste verdiept de student zich in de vermogensvoorziening voor vastgoedprojecten en -ondernemingen met de nadruk op het aantrekken van vreemd vermogen. De student leert welke verschillende leningsvormen er zijn, welke nieuwe vormen van vastgoedfinanciering er zijn en welke verschillende bijzondere financieringsconstructies bestaan. Ten tweede houdt de student zich bezig met beleggingsbeleid en portefeuillestructurering. De student leert hoe doelstellingen, verplichtingen en beleggingsmogelijkheden worden afgestemd om optimaal te beleggen. De student bestudeert dit aan de hand van de Moderne Portefeuille Theorie en het Capital Asset Pricing Model. Ook doet de student kennis op van indirect beleggen in vastgoed (vastgoedaandelen) en van benchmarking door middel van de ROZ-IPD Index. Elke student maakt een verplichte praktijkopdracht.

Tentamen

Het vak wordt afgerond met een schriftelijk tentamen. Het behaalde resultaat voor dit tentamen is tevens het eindcijfer voor het vak. De praktijkopdracht telt niet mee voor het cijfer, maar moet wel met een AVV (Aan Voorwaarde Voldaan) worden behaald om het vak succesvol te kunnen afronden.

Aanwezigheid bij de bespreking van de praktijkopdracht is verplicht. Indien men niet bij het college kan zijn, dient dit vooraf aan de opleidingsassistent gemeld te worden en zal een vervangende opdracht moeten worden gemaakt.

Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)

Amsterdam School of Real Estate (2010). *Real estate finance*. Syllabus, Amsterdam School of Real Estate.
Bilt, R. van de (2010). *Financiering*. Syllabus, Amsterdam School of Real Estate.
Geltner, D. e.a. (2007). *Commercial real estate analysis and investments*. Boston: Thomson. (2nd ed.)

Scriptie: onderdeel opzet

Semester	III (september 2010 - januari 2011)
Coördinator:	drs. M. Eskinasi (m.eskinasi@asre.uva.nl)
Examinator :	prof.dr. P. van Gool MRICS
Docent:	prof. dr. J.B.S. Conijn, prof.dr. P. van Gool MRICS, dr. S. van Hoek-Gerritsen, drs. W.J. van der Post, drs. G.A. Vos e.a.
Studielast:	2,5 ec's(70 studie-uren)
Tentamendatum:	n.v.t.
Inleveren probleem-analyse:	18 november 2010

Inhoud

In de MRE-scriptie onderzoekt de student op basis van de theorie uit het domein van de vastgoedkunde een vastgoedvraagstuk. De student moet daarmee aantonen in staat te zijn op academisch niveau de rol van integrale vastgoedbeslissers te kunnen uitvoeren. Dit behelst dat de student een bijdrage levert aan de ontwikkeling van theoretische kennis en deze bijdrage vertaalt naar een praktische toepassing voor een branche of specifieke vastgoedorganisatie in een strategische context. Het integrale karakter van het onderzoek impliceert dat de scriptie ingaat op de verschillende vakgebieden van de opleiding.

Het vak bestaat uit verplichte colleges, klassikale bijeenkomsten met ongeveer 15 tot 20 studenten en een bijeenkomst in een kleine groep met ongeveer vier studenten, en het maken van de opzet in enkele stappen. De colleges hebben als doel ervoor te zorgen dat de student op tijd een opzet inlevert van voldoende kwaliteit, zodat de student kan starten met het begeleidingstraject.

Fasering

Het scriptieproces heeft een aantal fasen:

1 - Inleveren 1 A4 onderwerp	9 september 2010
2 - Conceptopzet	28 oktober 2010
3 - Definitieve opzet in	18 november 2010
4 - Toewijzing begeleider	december 2010

Van deze deadlines kan niet worden afgeweken.

Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)

Amsterdam School of Real Estate (2010). *Handleiding Scriptie*. Syllabus, Amsterdam School of Real Estate.

Gerritsen, S (2009). *Schrijfgids voor economen*. Bussum: Coutinho (3e herziene dr.).

Verschuren, P. en H. Doorewaard (2007). *Het ontwerpen van een onderzoek*.

Utrecht: Lemma (4e dr.).

Vastgoedontwikkeling

Semester: III (september 2010 - januari 2011)
Coördinator: drs. W.J. van der Post (w.vanderpost@asre.uva.nl)
Examinator: prof. dr. E.F. Nozeman
Docent: drs. R. Dijkmeester, prof. dr. E.F. Nozeman,
ir. W.J.M. Scheffers e.a.
Studielast: 2,5 ec's (70 studie-uren)
Datum game: 16 december 2010
Tentamendatum: 20 januari 2011
Datum hertentamen: 30 juni 2011

Leerdoel

Na afloop is de student in staat alle spelers uit het vastgoedontwikkelingsproces te benoemen en te beschrijven wat hun rollen en strategieën zijn. De student kan tevens beschrijven welke stadia en risico's er zijn in het proces van vastgoedontwikkeling (initiatief, ontwikkeling, realisatie en exploitatiefase). Tevens leert de student over het ontwikkelen van relevante en marktconforme vastgoedconcepten.

Inhoud

Het vak Vastgoedontwikkeling bouwt voort op de marktgerichte vakken uit het eerste en tweede semester. De student verdiept zich nu in het ontwikkelingsproces waarbij de verschillende stadia en de relevante spelers binnen het ontwikkelingsproces achtereenvolgens in dit vak centraal staan. Daarbij krijgen de verschillende risico's die in het proces naar voren komen nadrukkelijk aandacht.

Ook de veranderende context komt naar voren. Naast de wijze waarop mensen steeds vaker deel uitmaken van de ontwikkeling van een vastgoedconcept (omdat het moet aansluiten bij de wensen en beleving van de klant en/of consument), wordt het feit dat er sprake is van een crisis in de vastgoedwereld uiteraard niet vergeten. De student schrijft voor het vak een essay, dat thuis kan worden gemaakt. Ook moet worden deelgenomen aan een game waarin wordt geoefend met de rollen in het complexe proces van vastgoedontwikkeling.

Tentamen

Het cijfer wordt bepaald door het cijfer voor het essay. Aanwezigheid en deelname bij de game is verplicht.

Voorlopige literatuur (wordt uitgereikt aan het begin van het vak)

Nozeman, E.F. (2010) *Handboek projectontwikkeling*. Voorburg: NEPROM (2^e dr.).
Stegmeijer, E. (2010). *Conceptontwikkeling*. Syllabus, Amsterdam School of Real Estate.

Vakken semester IV

Integrale casus beleggingsproduct

Semester:	IV (februari 2011 - juni 2011)
Coördinator:	drs. A.R. Marquard (a.marquard@asre.uva.nl)
Examinator:	drs. H. van der Werf
Docent:	drs. J.P.L.M. op 't Veld, prof. dr. F. Huibers, drs H. van der Werf e.a.
Studielaast:	7,5 ec's (210 studie-uren)
Tentamendatum:	n.v.t.
Presentatie eindrapport:	21 april 2011

Leerdoel

Na afloop kan de student adviseren (integraal) over een beleggingsportefeuille waar vastgoed een onderdeel in is. Daaronder valt het beoordelen van een concrete beleggingsportefeuille, het uitzetten van een beleggingsstrategie dan wel het implementeren van nieuw beleggingsbeleid. Op basis van bovenstaande is de student in staat een samenhangend advies op te stellen waarin alle relevante aspecten en randvoorwaarden verdedigbaar en evenwichtig zijn verwerkt op basis van wat is geleerd in de gehele MRE-opleiding.

Inhoud

In het vierde semester voeren studenten in groepen een integrale case uit. Er zijn drie cases, waarvan Beleggingsproduct er een is. De inhoud, het rooster, de uit te voeren opdrachten (deels individueel, deels in de groep) en de beoordelingsnormen en -momenten staan in deze studiewijzer vermeld.

Ondersteunend aan het werken aan de case wordt een aantal colleges aangeboden: een aantal inleidende colleges (introductie op vakinhoud en de case) en coachingscolleges met vakdeskundigen. Na afloop daarvan wordt door ieder van de groepen een conceptrapport ingediend. Dit concept wordt door een docentenpanel becommentarieerd. Iedere groep stelt vervolgens het eindrapport op dat de vorm dient te hebben van een advies aan de directie. Dit wordt gepresenteerd aan een jury.

Tentamen

Het eindcijfer bestaat uit de cijfers voor de onderzoeksaanpak (weging 25%), het conceptrapport (weging 25%) en het eindrapport (weging 50%). Het eindcijfer moet minimaal een niet-afgeronde 6 zijn. Studenten die lager scoren, krijgen een herkansingsopdracht op maat.

Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)

Waar nodig wordt terugverwezen naar literatuur die tijdens de MRE opleiding is uitgereikt.

Amsterdam School of Real Estate (2011). *Studiewijzer semester IV*. Amsterdam: Amsterdam School of Real Estate.

Integrale casus CREM (corporate real estate management)

Semester:	IV (februari 2011 - juni 2011)
Coördinator:	drs. R.E.F.A. Crassee MRE FRICS (r.crassee@asre.uva.nl)
Examinator:	prof. ir. H. de Jonge
Docent:	prof. ir. H. de Jonge, P.F.H.B. Verwaaijen e.a.
Studielast:	7,5 ec's (210 studie-uren)
Tentamendatum:	n.v.t.
Presentatie eindrapport:	21 april 2011

Leerdoel

Na afloop kan de student een complexe corporate real estate-situatie analyseren. Op basis daarvan is de student in staat een samenhangend advies op te stellen waarin alle relevante aspecten en randvoorwaarden verdedigbaar en evenwichtig zijn verwerkt op basis van wat is geleerd in de gehele MRE-opleiding.

Inhoud

In het vierde semester voeren studenten in groepen een integrale case uit. Er zijn drie cases, waarvan CREM er een is. De inhoud, het rooster, de uit te voeren opdrachten (deels individueel, deels in de groep) en de beoordelingsnormen en -momenten staan in deze studiewijzer vermeldt.

Ondersteunend aan het werken aan de case wordt een aantal colleges aangeboden: een aantal inleidende colleges (introductie op de kern van CREM en op de case) en coachingscolleges met vakdeskundigen. Na afloop daarvan wordt door ieder van de groepen een conceptrapport ingediend. Dit concept wordt door een docentenpanel becommentarieerd. Iedere groep stelt vervolgens het eindrapport op dat de vorm dient te hebben van een advies aan de directie. Dit wordt gepresenteerd aan een jury.

Tentamen

Het eindcijfer bestaat uit de cijfers voor de onderzoeksaanpak (weging 25%), het conceptrapport (weging 25%) en het eindrapport (weging 50%). Het eindcijfer moet minimaal een niet-afgeronde 6 zijn. Studenten die lager scoren, krijgen een herkansingsopdracht op maat.

Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)

Amsterdam School of Real Estate (2011). *Studiewijzer semester IV*. Amsterdam: Amsterdam School of Real Estate.
Crassee, R.E.F.A. (2011). *CREM*. Syllabus, Amsterdam School of Real Estate. (Actuele bijlagen)

Integrale casus Gebiedsontwikkeling

Semester: IV (februari 2011 - juni 2011)
Coördinator: drs. W.J. van der Post (w.vanderpost@asre.uva.nl)
Examinator: ir. L.F.M. Rompelberg
Docent: mr. J. van Duivendijk, mw. ir. N.C. Neary MSRE, dr. G.J. Peek
ir. L.F.M. Rompelberg e.a.
Studielast: 7,5 ec's (210 studie-uren)
Tentamendatum: n.v.t.
Presentatie
eindrapport: 21 april 2011

Leerdoel

Na afloop kan de student een integrale complexe gebiedsontwikkeling analyseren en tot een beredeneerde keuze te komen over een vastgoedconcept en strategie. Op basis daarvan is de student in staat een samenhangend advies uitwerken waarin alle relevante aspecten en randvoorwaarden verdedigbaar en evenwichtig zijn verwerkt op basis van wat is geleerd in de gehele MRE-opleiding.

Inhoud

In het vierde semester voeren studenten in groepen een integrale case uit. Er zijn drie cases, waarvan gebiedsontwikkeling er een is. De inhoud, het rooster, de uit te voeren opdrachten (deels individueel, deels in de groep) en de beoordelingsnormen en -momenten staan in de studiewijzer vermeld.

Ondersteunend aan het werken aan de case wordt een aantal colleges aangeboden: allereerst een inleidend college (introdactie op de case en de problematiek), waarop een aantal coachingscolleges met vakdeskundigen volgen. Na afloop daarvan wordt door ieder van de groepen een conceptrapport ingediend. Dit concept wordt door een docentenpanel becommentarieerd en beoordeeld. Iedere groep stelt vervolgens het eindrapport op dat de vorm dient te hebben van een advies aan de directie. Dit wordt gepresenteerd aan een jury.

Tentamen

Het eindcijfer bestaat uit de cijfers voor de onderzoeksaanpak (weging 25%), het conceptrapport (weging 25%) en het eindrapport (weging 50%). Het eindcijfer moet minimaal een niet-afgeronde 6 zijn. Studenten die lager scoren, krijgen een herkansingsopdracht op maat.

Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)

Amsterdam School of Real Estate (2011). *Studiewijzer semester IV*. Amsterdam:
Amsterdam School of Real Estate.
(Actuele bijlagen)

Scriptie: onderdeel basisanalyse en afronding scriptie

Semester	IV (februari 2011 - juni 2011 en doorloop tot oktober 2011)
Coördinator:	drs. M. Eskinasi (m.eskinasi@asre.uva.nl)
Examinator :	prof.dr. P. van Gool MRICS
Docent:	drs. M. Eskinasi, prof.dr. P. van Gool MRICS, dr. S. van Hoek-Gerritsen, drs. A.R. Marquard, drs. W.J. van der Post e.a.
Studielast:	Basisanalyse 5 ec's (140 studie-uren) Onderzoek en definitief rapport 7,5 ec's (210 studie-uren)
Tentamendatum:	n.v.t.
Inleveren basisanalyse:	1 juni 2011
Inleveren conceptrapportage:	1 september 2011
Inleveren definitief rapport:	15 oktober 2011
Mondelinge verdediging:	november 2011

Inhoud

In semester vier werkt de student verder aan de scriptie. De student maakt een basisanalyse (het theoretische deel van de scriptie) en rondt de scriptie als geheel af.

Ter stimulering en ondersteuning vinden in dit semester verschillende colleges plaats. Tijdens de eerste bijeenkomst (maart) presenteren de studenten hun onderzoeksplannen onder leiding van een hoogleraar en een vastgoeddeskundige uit de praktijk. Deze bijeenkomst heeft tot doel de student een kader te bieden waarbinnen wordt doorgewerkt aan de scriptie. De tweede bijeenkomst in een groep (april) is erop gericht de methodologie van het scriptieonderzoek verder te optimaliseren. In de derde bijeenkomst (eind april), komt de student tot een concrete en realistische planning van het laatste deel van het scriptietraject om zo tijdig afstuderen zo veel mogelijk te garanderen.

Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)

Amsterdam School of Real Estate (2010). *Handleiding Scriptie*. Syllabus, Amsterdam School of Real Estate.
Gerritsen, S (2009). *Schrijfgids voor economen*. Bussum: Coutinho (3e herziene dr.).
Verschuren, P. en H. Doorewaard (2007). *Het ontwerpen van een onderzoek*. Utrecht: Lemma (4e druk).

Summercourse New York

Semester: IV (februari 2011 - juni 2011)
Coördinator: dr. T.G. Geurts en drs. A.R. Marquard
(a.marquard@asre.uva.nl)
Examinator: prof.dr. P. van Gool MRICS
Docent: dr. T.G. Geurts, drs. A.R. Marquard e.a.
Studielast: 7,5 ec's (210 studie-uren)
Datum Summercourse: 8 mei t/m 14 mei 2011
Inleveren conceptrapport +
presentatie geven (groep): 12 mei 2011
Inleveren individueel rapport: 15 juni 2011

Leerdoel

Er is een boeiend en leerzaam programma samengesteld in samenwerking met de NYU. Je maakt kennis met de Amerikaanse methoden en technieken op het gebied van development, stedelijke vernieuwing, finance en management. Tevens wordt een aantal projecten bezocht.

Collegedata Summercourse

Ter voorbereiding van de Summercourse zijn er dit semester 2 colleges ingepland. Eén college wordt verzorgd door de heer Geurts van NYU en gaat over de toelichting van het programma van de Summercourse. Het tweede college wordt gegeven door de heer Marquard en mevrouw Schreuder en gaat over de opdracht die voor de Summercourse moet worden gemaakt. Daarna wordt in groepen gewerkt aan de opdracht.

Groepsindeling Summercourse

Tijdens het college van de heer Geurts wordt een lijst uitgedeeld waarop je je kan intekenen. Iedere student kiest 2 van de 6 onderwerpen uit. Eén onderwerp op dinsdag en één onderwerp op woensdag. Naar aanleiding van deze inschrijving krijg je te horen over welk onderwerp je de opdracht moet maken.

Tentaminering

Het judicium van de Summercourse is als volgt opgebouwd:

- Actieve participatie tijdens Summercourse
- Groepspresentatie tijdens Summercourse
- Individueel geschreven artikel met AVV (Aan Voorwaarde Voldaan) afronden

Iedere student werkt aan één opdracht.

Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)

Amsterdam School of Real Estate (2011). *Programma Summercourse*. Syllabus, Amsterdam School of Real Estate.

**Amsterdam School of
Real Estate**

Bezoekadres
Huys Azië
Jollemanhof 5
1019 GW Amsterdam

Postadres
Postbus 140
1000 AC Amsterdam
t 020 668 11 29
f 020 668 03 61
www.asre.nl
e info@asre.uva.nl