

Studiegids **Master of Studies in Real Estate (MSRE)**

Studiejaar 2009-2010

Inhoud

Voorwoord	2
1 Over de Amsterdam School of Real Estate.....	3
2 Contactgegevens, openingstijden en bereikbaarheid	4
3 College volgen	5
4 Studie-informatie van de ASRE	5
5 Studievoorzieningen	6
6 Mededelingen, vragen, problemen, klachten of bezwaar?.....	6
Voorlopig rooster MSRE 2009-2010.....	8
Vakbeschrijvingen	
Beleggingsanalyse (profielvak).....	10
Gebiedsontwikkeling (profielvak).....	12
Investeringsanalyse (kernvak).....	14
Marktanalyse (kernvak)	16
Ondernemingsvastgoed (profielvak).....	18
Portefeuille-exploitatie (profielvak)	20
Projectontwikkeling (profielvak).....	22
Scriptiemodule	24

Voorwoord

In deze studiegids van de Amsterdam School of Real Estate treft u de belangrijkste algemene informatie aan over de opleiding Master of Studies in Real Estate (MSRE).

U vindt er onder meer informatie over wie er werken bij de ASRE, hoe de colleges verlopen, welke voorzieningen er zijn voor studenten, wat uw rooster precies is, compleet met alle data, en beschrijvingen van de vakken waaraan u gaat meedoen.

Wij wensen u een prettige tijd aan de Amsterdam School of Real Estate en veel succes met uw opleiding.

drs. Tom Schep
Opleidingsmanager MSRE

1 Over de Amsterdam School of Real Estate

De Amsterdam School of Real Estate (ASRE) is het opleidingsinstituut voor de vastgoedkunde. De ASRE is een zelfstandige en onafhankelijke stichting, die ongeveer twintig jaar geleden is ontstaan als gevolg van een gezamenlijk initiatief van de vastgoedbrancheorganisaties, de rijksoverheid en de Universiteit van Amsterdam. De ASRE richt zich op onderwijs, onderzoek en informatieverschaffing over de vastgoedkunde.

Studenten kunnen twee postinitiële, Hoger Beroepsonderwijs masteropleidingen volgen in deeltijd. Naast de MRE, een managementopleiding voor vastgoedspecialisten, is dat ook de Master of Studies in Real Estate (MSRE), die opleidt tot thematisch vastgoedspecialist. De masteropleidingen zijn geaccrediteerd door de NVAO in 2007 en staan derhalve vermeld in het CROHO-register.

De ASRE biedt ook verscheidene zogenoemde sectoropleidingen aan, bijvoorbeeld Zorg en Vastgoed en Winkelmarkt. Deze deeltijdopleidingen duren ongeveer drie maanden en leveren een certificaat op. Zie voor het complete opleidingsaanbod de website www.asre.nl.

Het onderzoek van de ASRE vindt plaats in het zogenoemde Research Centrum. Daar worden papers geschreven, studiemateriaal geproduceerd en seminars georganiseerd over actuele vastgoedonderwerpen.

De informatievoorziening vindt plaats in het Vastgoedinformatiecentrum, dat Europa's grootste verzameling vakliteratuur bevat op het gebied van vastgoed. De informatie is via de website voor iedereen vrij toegankelijk.

In het bestuur van de ASRE participeren de IVBN, de NEPROM, het Ministerie van VROM, en de Universiteit van Amsterdam. Voorzitter is de heer ir. J.D. Doets.

Het management van de ASRE bestaat uit:

Drs. Leo Uittenbogaard MRICS, directeur
Drs. Martijn Eskinasi, hoofd Kennisontwikkeling
Dr. Susanne van Hoek-Gerritsen, hoofd Onderwijs
Drs. Dick Nijhof, hoofd bedrijfsvoering

Het opleidingsmanagement van de MRE bestaat uit:

Drs. Janneke Schreuder, opleidingsmanager
Mathilde Hoeve, opleidingsassistent
Linda van Wankum, opleidingsassistent

Het opleidingsmanagement van de MSRE bestaat uit:

Drs. Tom Schep, opleidingsmanager
Wendy Bult, opleidingsassistent
Frederiek Grijpma, opleidingsassistent
Jildau Wielinga, opleidingsassistent

De vakcoördinatoren zijn verantwoordelijk voor de inhoud. Aan de ASRE zijn verder drie hoogleraren verbonden en zogenoemde fellows, die een bepaald deelgebied van de vastgoedkunde vertegenwoordigen. De gegevens van deze personen vindt u op de website van de ASRE. Daarnaast werken bij de ASRE zo'n 150 deskundige docenten in freelanceverband.

2 Contactgegevens, openingstijden en bereikbaarheid

De adresgegevens van de Amsterdam School of Real Estate zijn:

Bezoekadres:
Huys Azië
Jollemanhof 5
1019 GW Amsterdam

Postadres:
Postbus 140
1000 AC Amsterdam

Het gebouw is dagelijks geopend van 9.00 tot 18.00 uur of tot het einde van de colleges. Het gebouw is alleen gesloten in het weekend, op feestdagen en op 24 en 31 december 2009.

Het secretariaat is tijdens kantooruren telefonisch bereikbaar op telefoonnummer: 020-6681129, via faxnummer 020-6680361. E-mail: info@asre.uva.nl

U kunt de Amsterdam School of Real Estate per auto en per openbaar vervoer goed bereiken. Houdt u wel rekening ermee dat er alleen betaald parkeren is. Op de website vindt u een routebeschrijving met kaart.

Per auto

Op de Piet Heinkade in Amsterdam volgt u de borden 'Passenger Terminal Amsterdam' (PTA): hier kunt u parkeren in de dichtstbijzijnde grote parkeergarage. Om bij de ASRE te komen, dient u ongeveer twee minuten terug te lopen in oostelijke richting over de Piet Heinkade. Na het eerste kantoorgebouw gaat u linksaf de Jollemanhof op. De entree van de ASRE ligt aan dit plein.

U kunt voordeliger parkeren op de P+R Zeeburg, deze kunt u bereiken vanaf de afslag S114, onderaan de afslag gaat u linksaf (richting Zeeburg/Centrum/Artis/IJburg). Vervolgens volgt u de borden P+R Zeeburg en slaat u bij de stoplichten linksaf. Het adres van de P+R is Zuiderzeeweg 46a. De P+R is 24 uur per dag geopend en er is toezicht. De kosten zijn € 6,- (per dag). Hiervoor dient u de volgende stappen te ondernemen:

1. Trek een parkeerkaart bij de inrit (gebruik geen creditcard bij de inrit, die geeft namelijk geen recht op korting).
2. Lever uw parkeerkaart in bij de beheerder en vraag om P + R kaarten;
3. De beheerder geeft u voor maximaal twee personen een retourkaartje voor het openbaar vervoer, dit retourtje dient u op de heenreis af te stempelen;
4. Ga dan met tram 26 naar de ASRE (halte Kattenburgerstraat, dit duurt circa 4 minuten) en bewaar al uw kaartjes zorgvuldig. (Indien u uw tramkaartjes niet of onjuist gebruikt, vervalt het recht op korting en betaalt u het normale tarief);
5. Stempel op de terugreis het tramkaartje nog een keer af. Lever uw parkeerkaart en uw tramkaartje in bij de balie. Bij de beheerder kunt u afrekenen met pin of creditcard. Contante betaling kan alleen in de betaalautomaat.

Voor meer informatie over parkeren in Amsterdam zie www.naaramsterdam.nl.

Per openbaar vervoer

Vanaf het Centraal Station kunt u de Amsterdam School of Real Estate bereiken met tram 25 en 26. Voor tram 26: stap uit bij de 2^e halte, Kattenburgerstraat. Deze tram rijdt elke 10 minuten. Voor tram 25: stap uit bij de 2^e halte, Passenger Terminal Amsterdam (PTA). Deze tram rijdt elke 15 minuten. Om de ASRE te bereiken, loopt u ongeveer twee minuten in

oostelijke richting over de Piet Heinkade. Na het eerste kantoorgebouw gaat u linksaf, de Jollemanhof op. De entree van de ASRE ligt aan dit plein.

Te voet

Verlaat het Centraal Station aan de achterzijde (achteruitgang Noord). Ga rechtsaf, de Piet Heinkade op en volg deze. U passeert het Muziekgebouw en de Passenger Terminal Amsterdam. Na het eerste kantoorgebouw vindt u de ingang van de ASRE aan de Jollemanhof. Houdt u rekening met een wandeling van circa vijftien minuten.

3 College volgen

De colleges van de MSRE vinden plaats op maandag en woensdag van 13.00 tot 19.00 uur, afhankelijk van het vak dat u volgt. De MSRE scriptiemodule vindt plaats op donderdagochtend. U wordt geacht alle colleges in zijn geheel bij te wonen. Op de eerste collegedag beginnen de colleges om 12.00 uur met een introductie voor nieuwe studenten. Het volledige overzicht van alle college- en tentamendata treft u verderop aan in het rooster van uw opleiding.

De colleges van de ASRE worden gegeven aan de Jollemanhof 5 op de begane grond. Er zijn twee collegezalen: de Kohnstammzaal en de Kruytzaal (waar uw college is, staat aangegeven in de studiewijzer). Als er college is, dan is altijd een opleidingsassistent van uw opleiding aanwezig. U meldt zich bij haar. Zij vraagt u de presentielijst te tekenen, overhandigt u uw naambordje, reikt het lesmateriaal voor die collegedag uit en vertelt u wat u verder nog moet weten. Wij verzoeken u vriendelijk op tijd aanwezig te zijn.

Op collegedagen is er tussendoor een pauze. Koffie, thee en fris zijn gratis voorhanden. Ook wordt gezorgd voor een broodje. De ASRE beschikt niet over een kantine of mensa. Wel is er in de omgeving gelegenheid uitgebreider te eten.

4 Studie-informatie van de ASRE

De ASRE informeert studenten op verschillende manieren.

Opleidingsbrochure

De ASRE geeft elk najaar een algemene brochure uit, de zogenoemde opleidingsbrochure, die een overzicht geeft van al het ASRE-onderwijs in nieuwe studiejaar. U kunt aan deze brochure geen rechten ontlennen.

Studiegids

In de studiegids, die u nu in handen heeft, treft u het overzicht aan van alle vakken en het rooster voor de gehele opleiding in het komende studiejaar, inclusief de tentamendata en de wijze van tentamineren. De studiegids is gewoonlijk half juni voorafgaand aan het nieuwe studiejaar beschikbaar en wordt u per post toegezonden. U kunt aan de studiegids rechten ontlennen. De ASRE mag niet zomaar van de inhoud van de studiegids afwijken.

Studiewijzer

Aan het begin van een vak krijgt u daarnaast een zogenoemde studiewijzer uitgereikt. Daarin treft u allerlei aanvullende en gedetailleerdere informatie aan over het onderwijs dat u gaat volgen. U kunt aan de studiewijzer geen rechten ontfen.

Blackboard

Blackboard is de digitale leeromgeving van de ASRE, bereikbaar via www.asre.nl. Om Blackboard te gebruiken, hebt u een inlogcode nodig. Deze wordt u bij aanvang van de studie verschaft. Blackboard bevat alle benodigde studie-informatie. Belangrijk zijn vooral de nieuwsbrief, die na elk college wordt gepubliceerd en die u alle actuele informatie geeft. Ook kunt u via Blackboard uw cijfers opvragen. Aan de gegevens op Blackboard kunt u geen rechten ontfen.

5 Studievoorzieningen

Bij de ASRE is voldoende ruimte aanwezig om alleen of in groepen aan de studie te werken. Ook beschikt de ASRE over verschillende computers, printers en kopieerapparaten waarvan studenten gratis kunnen gebruikmaken.

In het Vastgoedinformatiecentrum, dat is gevestigd op de begane grond, kunt u boeken, tijdschriften, scripties en andere documenten over vastgoed raadplegen. U kunt bij de ASRE publicaties lenen tegen bepaalde voorwaarden. Deels is de collecties fysiek aanwezig, maar een groot deel is digitaal te raadplegen via www.vastgoedkennis.nl. Deze website is vanuit de ASRE en ook vanaf andere computers vrij toegankelijk. Via www.vastgoedmonitor.nl kunt u verder ook gratis allerlei actuele statistische informatie en vastgoeddata raadplegen.

Verder biedt de ASRE studenten de mogelijkheid gebruik te maken van de bibliotheek van de Universiteit van Amsterdam. Op vertoon van uw inschrijfbewijs van de ASRE en legitimatie kunt u bij de Universiteitsbibliotheek (UBA) op het Koningsplein in Amsterdam een gratis lenerspas halen, waarmee u in alle vestigingen van de UBA boeken kunt lenen. De website van de UBA kunt u raadplegen via de ASRE-computers en ook vanaf computers elders, mist u daartoe gebruik maakt van een zogenoemde virtual private network-client (vpn). Vpn moet u downloaden op uw computer. U kunt dan vervolgens ook thuis de zeer uitgebreide databases van de UBA raadplegen. Meer informatie via www.uba.uva.nl.

De medewerkers van het Vastgoedinformatiecentrum kunnen u verder helpen als het gaat om het zoeken en lenen van publicaties, het gebruik van de UBA, vpn of Blackboard.

6 Mededelingen, vragen, problemen, klachten of bezwaar?

Hebt u een mededeling, u heeft bijvoorbeeld griep en kunt niet naar college komen, dan kunt u dit doorgeven aan het secretariaat. Hebt u een algemene vraag, dan kunt u hiervoor ook contact opnemen met het secretariaat. Vragen die uw opleiding betreffen, kunt u daarnaast ook altijd voorleggen aan de opleidingsmanager.

Hebt u een probleem dat studiegerelateerd is, dan is het verstandig hierover zo snel mogelijk contact op te nemen met uw opleidingsmanager. Deze kan u adviseren over mogelijke consequenties en u begeleiden bij het vinden van een oplossing.

Ook als u een klacht hebt, bijvoorbeeld over de colleges, dan kunt u terecht bij de opleidingsmanager. Klachten kunt u desgewenst ook formeel indienen per brief aan het hoofd Onderwijs.

De regels die de ASRE hanteert, zijn vastgelegd in de OER (de Onderwijs- en Examenregeling). De Examencommissie van de ASRE is verantwoordelijk voor de uitvoering van de OER. In de OER staat aangegeven wat u moet doen als bezwaar maakt tegen bijvoorbeeld een tentamenuitslag. De OER wordt op het eerste college uitgereikt en staat op Blackboard.

Wij doen ons uiterste best al uw vragen of klachten zo goed mogelijk te beantwoorden of op te lossen.

Voorlopig rooster MSRE 2009-2010

Najaar 2009

Vak	Maandag		Dinsdag	Woensdag		Donderdag		Vrijdag
<u>Belegingsanalyse</u>	31-8-2009 tot en met 25-1-2010	13:00 tot 19:00	X					X
<u>Gebiedsontwikkeling</u>			X	2-9-2009 tot en met 27-1-2010	13:00 tot 19:00			X
<u>Investeringsanalyse</u>			X	2-9-2009 tot en met 27-1-2010	13:00 tot 19:00			X
<u>Projectontwikkeling</u>	31-8-2009 tot en met 25-1-2009	13:00 tot 19:00	X					X
<u>Scriptiemodule</u>			X			3-9-2009 tot en met 15-10-2009	9:30 tot 13:30	X
						25 en 26-11-2009	9:30 tot 15:30	

Voorjaar 2010

Vak	Maandag		Dinsdag	Woensdag		Donderdag		Vrijdag
<u>Investeringsanalyse</u>	1-2-2010 tot en met 28-6-2010	13:00 tot 19:00	X					X
<u>Marktanalyse</u>			X	3-2-2010 tot en met 30-6-2010	13:00 tot 19:00			X
<u>Ondernemingsvastgoed *</u>			X	3-2-2010 tot en met 30-6-2010	13:00 tot 19:00			X
<u>Portefeuille Exploitatie</u>	1-2-2010 tot en met 28-6-2010	13:00 tot 19:00	X					X
<u>Scriptiemodule **</u>			X			4-2-2010 tot en met 11-3-2010	9:30 tot 13:30	X
						26 en 27-05-2010	9:30 tot 15:30	

NB: Er zijn in 2009-2010 geen colleges op de volgende dagen: Kerst, de dagen tussen Kerst en Nieuwjaar, Pasen, Koninginnedag, Bevrijdingsdag (5 mei), Hemelvaartsdag en Pinksteren.

* Gaat alleen door bij voldoende aanmeldingen!

** Dit is een voorlopig rooster: wijzigingen voorbehouden.

Vakbeschrijvingen

Beleggingsanalyse (profielvak)

Coördinator: drs. A.R. Marquard (a.marquard@asre.uva.nl)
Docenten: dr. R. Otten, L. Longua, dr. H. op 't Veld, dr. R. Huisman e.a.
Periode: september 2009 – januari 2010
Datum tussentoets: 28 september 2009
Tentamendatum: 25 januari 2010
Data hertentamen: 14 december 2009 (tussentoets) 4 maart 2010 (tentamen)
Datum Excursie: 21-24 oktober

Leerdoel

Na afloop is de student in staat een beleggingsportefeuille waarvan vastgoed een onderdeel is samen te stellen en te beheren. De student heeft daarbij kennis van onderliggende theorieën op het gebied van beleggingsanalyse en corporate finance. Daarnaast heeft de student kennis van de karakteristieken van diverse vastgoedbeleggingsvehikels en van de relevante fiscale en juridische regelgeving.

Inhoud

In module 1 staan de algemene beginselen van beleggingstheorie en corporate finance en de manier waarop risico en rendement in een gediversifieerde portefeuille kunnen worden berekend centraal. Module 2 bouwt voort op deze theoretische basis, waarbij de student deze leert toepassen op sectorspecifieke objecten. Ook leert de student over vastgoed op portefeuilleniveau, *asset & liability management* en het doorvertalen van ALM-resultaten naar portefeuillebeleid. Module 3 gaat over fondsstructurering en indirecte beleggingen, waarbij de student een overzicht krijgt van het institutioneel, fiscaal-juridische, kader waarbinnen fondsen opereren. De student leert tevens omgaan met fiscale en juridische structuren voor waarderingsgrondslagen, *corporate governance* en voor de Europese en mondiale marktstructuren. Module 4 gaat over de performancemethodieken waar de student met zowel directe als indirecte beleggingen oefent.

Tentamen

Het vak bevat twee cijfers, die allebei voldoende moeten zijn. Het eerste cijfer bestaat uit een tussentoets (50%) en een doorlopende casus die uitmondt in een alomvattend advies aan de directie van een belegger (50%). Het tweede cijfer bestaat uit een afsluitend tentamen.

Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)

Geltner, D.M. N.G. Miller, J. Clayton en P. Eichholtz (2007). *Commercial real estate*. Mason OH: Thompson South-Western.
Gool, P. van, R.M. Weisz, en P. Jager (2007). *Onroerend goed als belegging*. Groningen: Wolters-Noordhoff (4e, geheel herziene druk).
Haas, P. de, J.P. Traudes en A.R. Marquard (2009). *Syllabus Beleggingsanalyse*. Amsterdam: Amsterdam School of Real Estate.
Ross, S.A., R.W. Westerfield, J. Jaffe (2007). *Modern financial management*. Boston: McGraw Hill (8e druk).

Voorlopig programma

Week	Onderwerpen	Docent
	Module 1 Corporate finance	
1	<i>Corporate finance</i> en portefeuille- strategie	Otten, Bosma
2	Optiebeleggingen	Huisman
	Module 2 Vastgoed in de portefeuille	
3	Directe vastgoedbeleggingen	Weisz
4	Indirecte vastgoedbeleggingen en institutionele ontwikkelingen, private fondsen	Op 't Veld
5	Beleggen in vastgoed-cv's	Harderwijk
6	Beleggen in <i>debt, structured finance</i> en de kredietcrisis	Longua
7	Scenario's ALM en de optimale portefeuille	Huisman, Naber
	Module 3 Indirect vastgoed en fondsstructurering	
8	Juridische structurering van portefeuilles	Pickkers
9	Fiscale structurering van portefeuilles	Kluft
10	Beleggen in vastgoedderivaten	Rodney
	Module 4 Performance analyse	
11	<i>Tracking error</i> en specifieke aspecten van <i>benchmarking</i>	Matysiak
12	Performancemeting en de managementstijl	Baum
13	Performancemeting van direct vastgoed	Hordijk
14	Performancemeting van indirect vastgoed	Hughes
15	<i>Smoothing</i> en <i>lagging</i> (incl. methodologie)	Theebe
16	Beleggingsdoelstellingen en portefeuillestrategie	De Haas

Gebiedsontwikkeling (profielvak)

Coördinator: drs. J.P. Traudes (j.traudes@asre.uva.nl)
Docenten: dr. G.J. Peek, dr. G.J. Wallagh, mr. M. Moolhuizen, ir. L.F.M. Rempelberg, ir. W.J.M. Scheffers, drs. E.J. Hopstaken e.a.
Periode: september 2009 – januari 2010
Datum tussentoets: 28 oktober 2009
Tentamendatum: 27 januari 2010
Data hertentamen: 20 januari 2010 (tussentoets) en 4 maart 2010 (tentamen)
Datum excursie: 11-14 november 2009

Leerdoel

Na afloop is de student in staat een ontwikkelingsstrategie voor gebieden op te zetten en te implementeren. Deze strategie is erop gericht kennis van de actoren, hun belangen en de onderlinge verhoudingen mee te nemen om zo een optimaal resultaat te bereiken. Hierbij neemt de student in de overweging relevante sociaal-economische achtergronden, de juridische mogelijkheden en afwegingen met betrekking tot de risico's mee.

Inhoud

Het programma beslaat 16 collegeweken en heeft vier modules. In module 1 staan de afbakening van het vakgebied, de sociaal-economische achtergronden en de belangrijkste betrokken actoren centraal. De student maakt onder andere kennis met de actualiteit van gebiedsontwikkeling en verkrijgt inzicht in de verhoudingen tussen de diverse actoren. In module 2 gaat het om de juridische context. De student leert over publiekrecht, privaatrecht maar ook bijvoorbeeld PPS constructies. Module 3 gaat om enerzijds de grond- en gebiedsexploitatie en anderzijds om de rol van gebiedsconcepten. In deze module gaat de student op excursie. Ten slotte is module 4 gericht op het procesmanagement van gebiedsontwikkeling. In deze module gaat het erom dat de student technieken van procesmanagement en communicatie leert en ziet hoe dit in verschillende gebiedsontwikkelingen een rol speelt.

De student komt door middel van verschillende oefeningen tot een ruimtelijke investering. Hij of zij werkt hiertoe in groepsverband aan een casus, waarover mondeling en schriftelijk wordt gerapporteerd. Deze casus vormt de afsluiting van de derde module. Elke student schrijft individueel een essay. Het programma wordt afgesloten door middel van een managementgame, waarin de student oefent met het toepassen van de belangrijkste opgedane kennis.

Tentamen

Het vak bestaat uit twee cijfers die allebei voldoende moeten zijn. Het eerste cijfer bestaat uit een casus (25%), het individueel essay (25%), de opdracht naar aanleiding van de excursie (25%) en de tussentoets (25%). De managementgame heeft een verplichte deelname maar wordt niet becijferd. Het tweede cijfer bestaat uit een schriftelijk tentamen.

Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)

Amsterdam School of Real Estate (2009). *Syllabus Procesmanagement*. Amsterdam: Amsterdam School of Real Estate.
Bruijn, J.A. de en E.F. ten Heuvelhof (2004). *Management in netwerken*. Schoonhoven: Academic Service.
Rempelberg, L.F.M. en M.A.S. Hesp (2007). *Financiële regie bij gebiedsontwikkeling*, Rotterdam: Fakton.
Traudes, J.P. (2009). *Gebiedsontwikkeling*. Syllabus, Amsterdam School of Real Estate.

Voorlopig programma

Week	Onderwerpen	Docent
	Module 1	
1	Gebiedsontwikkeling, afbakening	Peek
2	Sociaal-economische achtergronden	Tordoir, DeWulf, Hooimeijer
3	De belangrijkste actoren	Smid, Maas, De Kam
4	De belangrijkste actoren	Smid, Maas, De Kam
	Module 2	
5	Privaatrecht en PPS	Dutmer, Marcusse, Moolhuizen
6	R.O. recht	Ten Veen, Hoekstra
7	Milieurecht en aanbestedingsrecht	Walraven, Van der Griendt, Kuypers
8	Wet Voorkeursrecht en PPS	Mus, Moolhuizen
	Module 3	
9	Gebiedsexploitatie en gebiedsconcepten	Rompelberg, Scheffers
10	Risico en de exploitatie, het Valenciaans model, duurzaamheid	Dekkers, Munoz Gielen, Duijvensteijn,
11	Gebiedsexploitatie en gebiedsconcepten	Rompelberg, Scheffers
12	Casus gebiedsconcepten	Scheffers, Schippers, Nozeman
	Module 4	
13	Strategie en Procesmanagement	Van Veghel, Van der Kemp
14	Communicatie en sturing en Valenciaans model	Hopstaken, Munoz Gielen
15	Praktijkvoorbeelden en discussie	Van Dijk, Van Vegchel, Wallagh
16	Managementgame	Wallagh

Investeringsanalyse (kernvak)

Coördinator: drs. A.R. Marquard (a.marquard@asre.uva.nl)
Docenten: prof. dr. P. van Gool MRICS e.a.
Periode: september 2009 – januari 2010 en februari – juli 2010
Datum tussentoets: 14 oktober 2009 en voorjaar 2010: nader te bepalen
Tentamendatum: 27 januari 2010 en voorjaar 2010: nader te bepalen
Data hertentamen: 5 maart 2010 en voorjaar 2010: nader te bepalen

Leerdoel

Na afloop is de student in staat een haalbaarheidanalyse te maken voor een vastgoedinvestering of vastgoedbelegging. De student heeft daarbij kennis van verschillende typen vastgoed en van de verschillende waarderingsmethoden, rendementbegrippen en hun mogelijkheden en beperkingen. Daarnaast heeft de student kennis van de benodigde fiscale en financieringsaspecten om een haalbaarheidsanalyse uit te voeren en kan hij de uitkomsten interpreteren in het licht van de ondernemingsdoelstelling.

Inhoud

Het programma beslaat 20 weken en bestaat uit drie modules. In module 1 staan methoden en technieken van waarden & investeren centraal. De student leert over de relevante waardebegrippen en bepaalt selectiecriteria. Module 2 is gericht op uiteenlopende praktijktoepassingen van de in module 1 geleerde theorie. De student maakt haalbaarheidsanalyses voor verschillende soorten vastgoed en behandelt relevante vraagstukken rondom ethiek en duurzaamheid die met vastgoedinvesteringen gepaard gaan. In module 3 wordt de groep gesplitst in twee varianten: een variant gericht op de ontwikkelaar en een variant gericht op de belegger. De ontwikkelvariant richt zich op gebiedsontwikkeling en in de beleggingsvariant staan vraagstukken met betrekking tot de beslissing 'kopen-exploiteren-verkopen' centraal. Fiscale aspecten en financieringsvraagstukken zijn voor de belegger anders dan voor de ontwikkelaar en worden in beide varianten op maat aan de orde gesteld.

De student behandelt tijdens het vak een aantal cases waarover mondeling en schriftelijk gerapporteerd wordt. Bij de varianten maken studenten uitwerkingen van concrete praktijksituaties.

Tentamen

Het vak beslaat twee cijfers die allebei voldoende moeten zijn. Het eerste cijfer bestaat uit een tussentoets (33,3%), een case (33,3%) en de uitwerking van een praktijksituatie (33,3%). Het tweede cijfer bestaat uit een schriftelijk eindtentamen.

Voorlopige literatuur (wordt aan begin van het vak uitgereikt)

- Baaijer, M. (2009). *Basissyllabi Investeringsanalyse*. Amsterdam: Amsterdam School of Real Estate.
- Berkhout, T.M. en R.N.G. van der Paardt (2007). *Basisboek vastgoed fiscaal*. Zeist: Infotax (tweede, herziene druk).
- Berg, S.H.C. van den, e.a. (2001). *Vastgoed financiële vraagstukken*. Delft/Vlaardingen: Management Studiecentrum.
- Gool, P. van, R.M. Weisz en P. Jager (2007). *Onroerend goed als belegging*. Groningen: Wolters-Noordhoff (4e, geheel herziene druk).
- Rompelberg, L.F.M. en M.A.S. Hesp (2007). *Financiële regie bij gebiedsontwikkeling*. Rotterdam: Fakton.
- Vis, J. (t.v.). *Position paper business valuation*. Amsterdam: Amsterdam School of Real Estate.

Voorlopig programma

Week	Onderwerpen	Docent
	Module 1 Waardebegrippen en methoden	
1	Waardebegrippen, cashflow analyse, ondernemingsdoelstellingen	Van Gool, Vis
2	Waarderingsmethoden courant, incourant	Halter, Berkhout
3	Mass appraisal en nauwkeurigheid van taxaties	Matysiak
4	Waarderen voor de WOZ	Kastelein
5	Waarderen voor de ROZ	Hordijk
	Module 2 Praktijktoeepassingen	
6	Waarderen en investeren tbv diverse vastgoedmarkten	Koomen, Brouwer, Winsemius
7	Business valuation en verslaglegging	Vis, Gronloh
8	Horeca vastgoed	
9	Waardebepaling overheidsvastgoed	Van Gool
10	Waardebepaling corporaties	Rotscheid
11	Waardebepaling zorgvastgoed	Rotscheid
12	Financiële aspecten van duurzaamheid	Kok
13	Ethiek integriteit	Bakker, Kievit
	Module 3a Investeringsanalyse voor de ontwikkelaar	
14 ontw	Risico's in gebiedsontwikkeling, scenario's en grondexploitatie	Van Welie, Daalhuizen
15 ontw	Fiscaliteit van vastgoedontwikkeling	Van der Paardt
16 ontw	Projectfinanciering	Van de Bilt
	Module 3b Investeringsanalyse voor de belegger	
17 beleg	Hold buy sell	Van Harderwijk, Van Gool
18 beleg	Objectfinanciering	Van de Bilt
19 beleg	VPB/Overdrachtsbelasting	Berkhout, Van der Paardt

Marktanalyse (kernvak)

Coördinator: drs. J.P. Traudes (j.traudes@asre.uva.nl)
Docenten: prof. dr. E.F. Nozeman, dr. E. van der Krabben, prof. dr. O.A.L.C. Atzema, drs. B. van der Gijp MRE MRICS, drs. R. Buck, drs. J.W. Speetjens MRE, prof. dr. J.B.S. Conijn, dr. A. Hoogvliet e.a.
Periode: februari – juni 2010
Datum tentamen: nog nader te bepalen
Datum hertentamen: nog nader te bepalen

Leerdoel

Na afloop is de student in staat een analyse te maken van een vastgoedmarkt op basis van kennis van ruimtelijk-economische achtergronden, de werking van de grondmarkt en andere factoren die de processen op de vastgoedmarkt beïnvloeden, bijvoorbeeld op het gebied van de commerciële vastgoedmarkt en de woningmarkt. De student kan vervolgens op basis van vastgoedmarktonderzoek en kennis van de typen producten een vastgoedproduct in de markt zetten.

Inhoud

Het programma beslaat 17 collegeweken en heeft vier modules. In module 1 staan de methoden en technieken waarmee naar vastgoedmarkten gekeken wordt en de werking van de vastgoedmarkt centraal. De student oefent met kwalitatief en kwantitatief onderzoek en verkrijgt inzicht in de beleggings- en de ontwikkelingsmarkt. In module 2 gaat het om ruimtelijke economie en de grondmarkt. Hier leert de student over ruimtelijk economische structuren en locatiefactoren en over bijvoorbeeld actief en passief grondbeleid. Module 3 is gericht op de commerciële vastgoedmarkt. In deze module leert de student de kantorenmarkt, de markt voor bedrijventerreinen en de winkelmarkt te analyseren. Module 4, ten slotte, heeft betrekking op de woningmarkt. Hier krijgt de student inzicht in zowel de markt voor sociale en commerciële huurwoningen als de koopsector.

Studenten oefenen naar aanleiding van module 1 en 3 via een groepscasus hoe een marktanalyse wordt gemaakt en een marktrapportage wordt opgesteld. Hierover rapporteren de studenten mondeling en schriftelijk in groepsverband. Naar aanleiding van module 2 schrijven studenten een essay. Aan het eind van het programma dient er in groepsverband een afsluitende casus te worden opgelost.

Tentamen

Het vak omvat drie cijfers die alle drie voldoende moeten zijn. Het eerste cijfer bestaat uit de casus bij module 1 (33,3%), het essay bij module 2 (33,3%) en de casus bij module 3 (33,3%). Het tweede en derde cijfer bestaan uit de afsluitende groepscasus en het schriftelijk tentamen.

Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)

Amsterdam School of Real Estate (2010). *Basissyllabus Woningmarkt*, Amsterdam: Amsterdam School of Real Estate.
Gijp, B. van der (2008). *Basissyllabus Commerciële Vastgoedmarkt, Kantorenmarkt in Nederland*. Amsterdam: Amsterdam School of Real Estate.
Marquard, A.R., J.P. Traudes en E. Stegmeijer (2010). *Basissyllabus Marktanalyse*. Amsterdam: Amsterdam School of Real Estate.
Pasquale, D. di en W.C. Wheaton (1996). *Urban economics and real estate markets*. Englewood Cliffs (NJ): Prentice Hall.
Stegmeijer, E. (2008). *Syllabus Ruimtelijke economie*. Amsterdam: Amsterdam School of Real Estate.

Voorlopig programma

Week	Onderwerpen	Docent
	Module 1	
1	Theorie van de vastgoedmarkt en marktonderzoek	Nozeman, Theebe
2	Theorie van de vastgoedmarkt en marktonderzoek	Nozeman, Van der Krabben, Theebe
3	Scenario's in marktonderzoek	Reijn
4	Casus: het opzetten van marktonderzoek	Nozeman, Van der Krabben
5	Ruimtelijke economie en planvormen	Atzema, Struiksmā
	Module 2	
6	Grondmarkt en locatiepatronen	Van der Krabben, Siemons
7	Ruimtelijk economische planvormen, grondbeleid	Struiksmā, Jense
8	Bedrijventerreinen, Parkeren	Buck, Martens
	Module 3	
9	Kantorenmarkt en winkelmarkt	Van der Gijp, Speetjens
10	Winkelmarkt en duurzaamheid	Speetjens , Welling
11	Winkelmarkt	Speetjens, Overtoom e.a.
12	Casus: kantorenmarkt	Van der Gijp, Bak
	Module 4	
13	Woningmarkt en leefstijlen	Conijn, Hagen
14	Prognostiek en de commerciële huurmarkt	Hooimeijer, Vos, Bodewes
15	Strategie op de woningmarkt	Hoogvliet
16	Woningmarkt	Hoogvliet
17	Eindcasus	Nozeman, Conijn

Ondernemingsvastgoed (profielvak)

Coördinator:	drs. R.E.F.A. Crassee MRE FRICS (r.crassee@asre.uva.nl)
Docenten:	prof. dr. H. de Jonge, dr. H. Veldman, prof. dr. F. Huibers, ir. E.A.M. ten Dam, P.F.H.B. Verwaaijen, drs. W.H.E. van Ommeren RA MBA, drs. P.P.G. Meulenbergh MRE e.a.
Periode:	februari - juli 2010 (bij voldoende aanmeldingen)
Datum tussentoets:	week 15
Tentamendatum:	week 23
Data hertentamen:	nog nader te bepalen
Datum excursie:	nog nader te bepalen

Leerdoel

Na afloop is de student in staat waarde toe te voegen aan zijn/haar organisatie door het optimaal afstemmen van het strategisch portefeuille management van het vastgoed op de kerntaken van de organisatie. Daartoe worden noodzakelijke bedrijfsorganisatorische, financieel-economische, juridische en fiscaal-juridische instrumenten aangereikt en verwerft de student inzicht in het complexe organisatorische speelveld van de strategisch vastgoed manager. De student leert integrale afwegingen te maken, deze te communiceren en de resultaten van het afwegingsproces te implementeren.

Inhoud

Het programma beslaat in totaal 19 weken en bestaat uit vier modules:

In de eerste module leert de student de definities van het vakgebied, het speelveld en het instrumentarium van de CRE manager. De centrale vraag is hoe de vastgoedportefeuille waarde kan toevoegen aan de algemene strategie van de organisatie. De student krijgt modellen aangereikt voor een grondige analyse van de bedrijfsvisie, kern- en nevenactiviteiten, factoren die bedrijfsstrategieën beïnvloeden en scenarioplanning. De module zal worden afgesloten met het schrijven van een individueel essay.

In de tweede module komen financierings- en waarderingsinstrumenten voor het vastgoed aan bod. Kernvraag in de module is op welke manier de vastgoedportefeuille door een goede afstemming met de bedrijfsprocessen een optimale bijdrage kan leveren aan het financieel resultaat. De student leert onder andere over financieringsmodaliteiten, waardering (business valuation), aandeelhouderswaarde, financiële verslaglegging en benchmarking. De module wordt afgesloten met een tussentoets.

In de derde module verwerft de student kennis op het gebied van privaats-, publiek- en fiscaalrecht, waardoor hij of zij in staat is effectief strategisch vastgoed management te formuleren en uit te voeren. Ook duurzaamheids- en *compliance*-vraagstukken worden behandeld. De student maakt de vertaalslag met de praktijk door een integriteitsspel waarin de student niet alleen de juridische normen leert, maar deze ook in concrete situaties leert toepassen.

In de vierde module staat de praktische implementatie centraal. De student krijgt te maken met actuele situaties, praktische instrumenten en overwegingen zoals die gelden voor verschillende typen van organisaties en de praktijk van de benchmarking. Na deze module vindt een afsluitend tentamen of een eindopdracht plaats.

Tentamen

Het vak omvat twee cijfers die allebei voldoende moeten zijn. Het eerste cijfer bestaat uit het essay bij module 1 (50%) en de tussentoets bij module 2 (50%) Het tweede cijfer bestaat uit de eindopdracht of de eindtoets.

Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)

Crassee, R.E.F.A. (2008). *Syllabus De gebruiker centraal: CREM. Een overzicht van aspecten van het Corporate Real Estate Management*. Amsterdam: Amsterdam School of Real Estate.

Edwards, V. en L. Ellison (2004). *Corporate property management. Aligning real estate with business strategy*. Oxford: Blackwell.

Voorlopig programma

Week	Onderwerpen
	Module 1: inleiding en strategische aspecten van het ondernemingsvastgoed
1	Strategische inbedding van het vastgoedbeleid
2	Integratie ondernemings- en vastgoedstrategie
3	Vorbereiding individueel essay
4	Waardetoevoeging met vastgoed management
5	Afronding individueel essay, feedback
	Module 2: financiële en bedrijfseconomische aspecten
6	De aandeelhouder, financiering
7	Financiële kengetallen en waardering
8	Waardering en vastgoedfinanciering
9	Vorbereiding tussentoets
10	Tussentoets
	Module 3: juridische en fiscale aspecten
11	Privaatrecht
12	Fiscaalrecht
13	Publiekrecht
14	Integriteit
	Module 4: Integratie van management, implementatie en strategieontwikkeling
15	Portefeuillemanagement
16	Benchmarking
17	Marktontwikkelingen
18	Excursie
19	Eindcase of tentamen

Portefeuille-exploitatie (profielvak)

Coördinator: drs. M. Eskinasi (m.eskinasi@asre.uva.nl)
Docenten: ing. P.H.J. Ruwiel MRE MRICS, dr. H. Veldman, dr. N. Kok, dr.
M.A.J. Theebe, mr. A.D. Flesseman e.a.
Periode: februari - juli 2010
Datum tussentoets: 19 mei 2010
Datum tentamen: 30 juni 2010
Datum hertentamen: 27 augustus 2010
Datum excursie: nog nader te bepalen

Leerdoel

Na afloop is de student in staat sturing te geven aan een portefeuille direct vastgoed in een of meerdere deelmarkten (kantoren, winkels, woningen commercieel en woningen sociaal) in relatie tot de strategische doelstellingen van de organisatie en hierover adequaat te presenteren en te rapporteren aan besluitnemers (directie, raad van bestuur). Daarbij kan de student het financiële en juridische instrumentarium toepassen en actuele ontwikkelingen (zoals *governance*, duurzaamheid, integriteit) integreren in de besluitvorming.

Inhoud

Het programma beslaat 20 weken en heeft drie modules. In module 1 staat de relatie tussen strategie en portefeuillemanagement centraal. De student leert over onderwerpen als ondernemingsdoelstellingen, de positie van *asset management*, integriteit, *governance* en duurzaamheid. In module 2 gaat het om het financiële en juridische instrumentarium. Hier leert de student over onder meer financiering, benchmarking, fiscaliteit, ondernemings- en huurrecht. In deze module vindt ook een driedaagse buitenlandse excursie plaats, die gekoppeld is aan de casusopdracht. Ten slotte is module 3 gericht op implementatie en de rol van inhoudsdeskundigen (de student) versus besluitnemers. In deze module werkt de student een strategie uit, oefent met praktijkvoorbeelden uit verschillende deelmarkten en verdiept zich in de omgang met bestuurders.

In groepen werkt de student doorlopend aan een case waarop tussentijds feedback wordt gegeven. Aan het eind van de opleiding presenteert de groep hun complete werkstuk aan een jury.

Tentamen

Het vak omvat twee cijfers die allebei voldoende moeten zijn. Het eerste cijfer bestaat uit een doorlopende casus (50%) en een tussentoets (50%). Het tweede cijfer bestaat uit het eindtentamen.

Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)

Amsterdam School of Real Estate (2010). *Basissyllabus Inleiding portefeuille-exploitatie*. Amsterdam: Amsterdam School of Real Estate.
Driel, A. van (2003). *Strategische inzet van vastgoed*. Nieuwegein: Arko.
Gool, P. van, R.M. Weisz en P. Jager (2007). *Onroerend goed als belegging*. Groningen: Wolters-Noordhoff (4e, geheel herziene druk).
Jonge, A.R. de (2004). *Nieuw Huurrecht*. Den Haag: Boom.

Voorlopig programma

Week	Onderwerpen	Docenten
	Module 1	
1 -2	Ondernemingsstrategie en portefeuille-exploitatie	Ruwiel, Veldman ea.
3-4	Recente trends: integriteit, governance, duurzaamheid	Nnb
5	Tussentijdse feedback op case	Ruwiel, Eskinasi, gastdocent
	Module 2	
6-7	Financiële vraagstukken	Van der Bilt, Kok, gastdocenten
8	Excursie	
9-10	Benchmarking & verslaglegging	Theebe, Gronloh, gastdocenten
10	Tussentijdse feedback op case	Ruwiel, Eskinasi, gastdocent
11-14	Juridische en fiscale vraagstukken	Nnb
15	Tussentoets module 2	
	Module 3	
16	Implementatie, rapportage & presentatie	Nnb
17-18	Praktijkvoorbeelden deelmarkten	Wensing, Ruwiel, gastdocenten
19	Reserve	
20	Eindbeoordeling casus (16-6-2010)	Ruwiel, Eskinasi, gastdocent

Projectontwikkeling (profielvak)

Coördinator: drs. J.P. Traudes (j.traudes@asre.uva.nl)
Docenten: prof. dr. E.F. Nozeman, mr. J. van Duijvendijk, drs. H. Koekoek, ir. W.J.M. Scheffers, drs. ing. H.J. Gianotten, ir. R.A. van der Wal e.a.
Periode: september 2009 – januari 2010
Datum tussentoets: 26 oktober 2009
Tentamendatum: 25 januari 2010
Data hertentamen: 14 december 2009 (tussentoets) en 4 maart 2010 (tentamen)
Datum excursie: 11-14 november 2009

Leerdoel

Na afloop is de student bekend met de rol van projectontwikkeling in de vastgoedpraktijk en is de student in staat marktconforme vastgoedproducten te ontwikkelen, al dan niet in de vorm van een conceptontwikkeling en hierover te adviseren. Bij dit advies gaat het erom risico's zo veel mogelijk te beperken en maakt de student gebruik van kennis van het verloop en de fasering van een ontwikkeling, de factoren die de markt beïnvloeden – zoals de rol van de consument – en kennis van de relevante juridische context.

Inhoud

Het programma beslaat 17 collegeweken en heeft vier modules. In module 1 staan het ontwikkelingsproces en factoren die hierop van invloed zijn centraal. De student leert over onderwerpen als het ontwikkelingsproces, de actualiteit op de ontwikkelingsmarkt, maar ook over economische, ruimtelijke en demografische factoren. In module 2 gaat het om de juridische context. Hier oefent de student met fiscale en publiek- en privaatrechtelijke vraagstukken rond projectontwikkeling. Module 3 is gericht op risicobeheersing in het ontwikkelingsproces. In deze module staat ook een buitenlandse excursie gepland. Ten slotte staan in module 4 de rol van de consument en het ontwikkelen van vastgoedconcepten centraal. De student ontwikkelt vaardigheden op het gebied van de fasering en risicobeperking van ontwikkelprojecten en op het gebied van het adviseren over projecten. De student werkt in groepsverband aan een case aan het eind van module 3 en ter afsluiting van het programma.

Tentamen

Het vak omvat drie cijfers die alle drie voldoende moeten zijn. Het eerste cijfer bestaat uit een casus bij module 3 (33,33%), het individueel essay (33,33%) en de tussentoets (33,33%). Het tweede en derde cijfer bestaan uit de afsluitende casus en het afsluitend schriftelijk tentamen.

Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)

ASRE (2009) *Basissyllabus Juridisch*. Amsterdam: Amsterdam School of Real Estate.
Gehner, E. (2003). *Risicoanalyse bij projectontwikkeling*. Utrecht: Boom.
Nozeman, E.F., H. Nieman en P. Affourtit (2008). *Handboek projectontwikkeling*. Voorburg: NEPROM.
Stegmeijer, E. (2009). *Syllabus Conceptontwikkeling*. Amsterdam: Amsterdam School of Real Estate.

Voorlopig programma

Week	Onderwerpen	Docent
	Module 1	
1	De ontwikkelingsmarkt	Nozeman
2	Sociaal-economische achtergronden en positionering	Middelkoop, Hooimeijer, Broekman
3	Ruimtelijk beleid en de winkelmarkt	Smid, De Soet
	Module 2	
4	Contractvorming en zakenrecht	Van Duijvendijk, De Lange
5	Bestemmingsplan en grondexploitatie-regeling	Van der Velden, De Groot
6	Samenwerkingsvormen, Contracten en arbitrage	Bregman, Helder, Van Bladel
7	Aanbesteding en milieurecht	Hoek, Gelpke
8	PPS en fiscaliteit	Habraken, Markink
	Module 3	
9	Risico's en tussentoets	Dekkers, Koekkoek, Middelkoop
10	Risico's en scenario's	Koekkoek, Reijn
11	Juridische risico's	Van Duijvendijk, De Groot, Markink
12	Bouwkosten en Ethiek	Van der Wal, Van Zandvoort
13	Casus risicomangement	Van de Wal, Koekkoek, Habraken
	Module 4	
14	Concepten, marketing en de consument	Gianotten, Lewis
15	Relatiemanagement Duurzaamheid en concepten	Hopstaken, Boswinkel, Scheffers
16	Klanten en concepten en architectuur	Affourtit, Van Eldonk
17	Eindcasus: concepten	Nozeman, Van Duijvendijk

Scriptiemodule

Coördinator: drs. W.J. van der Post (w.vanderpost@asre.uva.nl)
Docenten: drs. N. Bruin, dr. S. van Hoek, drs. W.J. van der Post
Periode: september - november 2009.
NB: voor de periode februari – mei 2010 is nog geen programma beschikbaar.

Leerdoel

In de scriptiemodule leert de student de belangrijkste vaardigheden voor het uitvoeren van praktijkgericht wetenschappelijk onderzoek. Na afloop is de student in staat om zelfstandig tot een bruikbare onderzoeksopzet te komen en de benodigde wetenschappelijke literatuur te verzamelen. In de colleges oefent de student met de vereiste onderdelen van een onderzoeksopzet: inleiding, heldere en onderzoekbare probleem-, doel-, en vraagstelling, theoretisch kader en onderzoeksmethoden. Tijdens de terugkomdag ontwikkelt de student daarnaast reflectievaardigheden om daarmee de sterke en zwakke punten van zijn of haar thesis expliciet maken.

Tentamen

In deze module is geen tentamen opgenomen. Wel is er een reeks opdrachten die uiteindelijk moeten leiden tot een uitgewerkte onderzoeksopzet. De belangrijkste deadlines hiervoor zijn 22 september 2009 (inleveren vraagstelling) en 7 oktober 2009 (inleveren onderzoeksopzet).

Voorlopige literatuur (wordt uitgereikt aan het begin van het vak)

Baarda, D.B. en M.P.M. de Goede (2006). *Basisboek methoden en technieken. Handleiding voor het opzetten en uitvoeren van kwantitatief onderzoek*. Groningen/Houten: Wolters-Noordhoff (4e druk).

Gerritsen, S. (2009). *Schrijfgids voor economen*. Bussum: Coutinho (4e druk).

Voorlopig Programma

Week	Inhoud college	Docent
1	Inleiding MT / Beginnen.	Van Hoek
2	Aanscherpen van de MT / zoeken en gebruiken literatuur	Bruin
3	Empirische cyclus / het opstellen van een vraagstelling	Wilts
4	Onderzoeksmethoden I, kwalitatief / Bespreking vraagstellingen I	Marquard en Van der Post
5	Onderzoeksmethoden II, kwantitatief / bespreking vraagstellingen II	Kok, Marquard en Van der Post
6	Aan de slag en vragen bespreking Onderzoeksopzetten in groepen	Marquard, Eskinasi, Van der Post
14	Terugkomdag	Bruin

**Amsterdam School of
Real Estate**

Bezoekadres

Huys Azië
Jollemanhof 5
1019 GW Amsterdam

Postadres

Postbus 140
1000 AC Amsterdam
t 020 668 11 29
f 020 668 03 61
www.asre.nl
e info@asre.uva.nl