

# **Studiegids Master of Real Estate (MRE)**

Studiejaar 2009-2010

## Inhoud

Voorwoord .....	2
1 Over de Amsterdam School of Real Estate.....	3
2 Contactgegevens, openingstijden en bereikbaarheid .....	4
3 College volgen .....	5
4 Studie-informatie van de ASRE.....	5
5 Studievoorzieningen .....	6
6 Mededelingen, vragen, problemen, klachten of bezwaar?.....	6
1e JAAR.....	8
Voorlopig Rooster MRE semester I .....	8
Voorlopig Rooster MRE semester II .....	9
Vakken semester I	
Corporate finance .....	12
Financiële verslaglegging .....	13
Huurrecht .....	14
Fiscaal recht .....	15
Ruimtelijke economie.....	16
Strategisch management.....	17
Vakken semester II	
Investment appraisal.....	18
ROM-recht .....	19
Privaatrecht.....	20
Organisatieontwikkeling en integriteit.....	21
Vastgoedmarkten en producten .....	22
2e JAAR.....	23
Voorlopig Rooster MRE semester III .....	23
Voorlopig Rooster MRE semester IV.....	25
Vakken semester III	
Effectief leiderschap .....	27
Praktijktoepassingen fiscaal recht en privaatrecht .....	28
Real estate finance .....	29
Scriptie: onderdeel Probleemanalyse.....	30
Vastgoedontwikkeling .....	31
Vakken semester IV	
Integrale casus beleggingsproduct.....	32
Integrale casus CREM (corporate real estate management).....	33
Integrale casus Gebiedsontwikkeling .....	34
Scriptie: onderdeel basisanalyse, conceptrapportage, definitief rapport en mondelinge verdediging .....	35
Summercourse New York.....	36

**Voorwoord**

In deze studiegids van de Amsterdam School of Real Estate treft u de belangrijkste algemene informatie aan over de opleiding Master of Real Estate (MRE).

U vindt er onder meer informatie over wie er werken bij de ASRE, hoe de colleges verlopen, welke voorzieningen er zijn voor studenten, wat uw rooster precies is, compleet met alle data, en beschrijvingen van de vakken waaraan u gaat meedoen.

Wij wensen u een prettige tijd aan de Amsterdam School of Real Estate en veel succes met uw opleiding.

drs. Janneke Schreuder  
Opleidingsmanager MRE

## 1 Over de Amsterdam School of Real Estate

De Amsterdam School of Real Estate (ASRE) is het opleidingsinstituut voor de vastgoedkunde. De ASRE is een zelfstandige en onafhankelijke stichting, die ongeveer twintig jaar geleden is ontstaan als gevolg van een gezamenlijk initiatief van de vastgoedbrancheorganisaties, de rijksoverheid en de Universiteit van Amsterdam. De ASRE richt zich op onderwijs, onderzoek en informatieverschaffing over de vastgoedkunde.

Studenten kunnen twee postnitiële, Hoger Beroepsonderwijs masteropleidingen volgen in deeltijd. Naast de MRE, een managementopleiding voor vastgoedspecialisten, is dat ook de Master of Studies in Real Estate (MSRE), die opleidt tot thematisch vastgoedspecialist. De masteropleidingen zijn geaccrediteerd door de NVAO in 2007 en staan derhalve vermeld in het CROHO-register.

De ASRE biedt ook verscheidene zogenoemde sectoropleidingen aan, bijvoorbeeld Zorg en Vastgoed en Winkelmarkt. Deze deeltijdopleidingen duren ongeveer drie maanden en leveren een certificaat op. Zie voor het complete opleidingsaanbod de website [www.asre.nl](http://www.asre.nl).

Het onderzoek van de ASRE vindt plaats in het zogenoemde Research Centrum. Daar worden papers geschreven, studiemateriaal geproduceerd en seminars georganiseerd over actuele vastgoedonderwerpen.

De informatievoorziening vindt plaats in het Vastgoedinformatiecentrum, dat Europa's grootste verzameling vakliteratuur bevat op het gebied van vastgoed. De informatie is via de website voor iedereen vrij toegankelijk.

In het bestuur van de ASRE participeren de IVBN, de NEPROM, het Ministerie van VROM, en de Universiteit van Amsterdam. Voorzitter is de heer ir. J.D. Doets.

Het management van de ASRE bestaat uit:

Drs. Leo Uittenbogaard MRICS, directeur  
Drs. Martijn Eskinasi, hoofd Kennisontwikkeling  
Dr. Susanne van Hoek-Gerritsen, hoofd Onderwijs  
Drs. Dick Nijhof, hoofd bedrijfsvoering

Het opleidingsmanagement van de MRE bestaat uit:

Drs. Janneke Schreuder, opleidingsmanager  
Mathilde Hoeve, opleidingsassistent  
Linda van Wankum, opleidingsassistent

Het opleidingsmanagement van de MSRE bestaat uit:

Drs. Tom Schep, opleidingsmanager  
Wendy Bult, opleidingsassistent  
Frederiek Grijpma, opleidingsassistent  
Jildau Wielinga, opleidingsassistent

De vakcoördinatoren zijn verantwoordelijk voor de inhoud. Aan de ASRE zijn verder drie hoogleraren verbonden en zogenoemde fellows, die een bepaald deelgebied van de vastgoedkunde vertegenwoordigen. De gegevens van deze personen vindt u op de website van de ASRE. Daarnaast werken bij de ASRE zo'n 150 deskundige docenten in freelanceverband.

## **2 Contactgegevens, openingstijden en bereikbaarheid**

De adresgegevens van de Amsterdam School of Real Estate zijn:

Bezoekadres:  
Huys Azië  
Jollemanhof 5  
1019 GW Amsterdam

Postadres:  
Postbus 140  
1000 AC Amsterdam

Het gebouw is dagelijks geopend van 9.00 tot 18.00 uur of tot het einde van de colleges. Het gebouw is alleen gesloten in het weekend, op feestdagen en op 24 en 31 december 2009.

Het secretariaat is tijdens kantooruren telefonisch bereikbaar op telefoonnummer: 020-6681129, via faxnummer 020-6680361. E-mail: [info@asre.uva.nl](mailto:info@asre.uva.nl)

U kunt de Amsterdam School of Real Estate per auto en per openbaar vervoer goed bereiken. Houdt u wel rekening ermee dat er alleen betaald parkeren is. Op de website vindt u een routebeschrijving met kaart.

### ***Per auto***

Op de Piet Heinkade in Amsterdam volgt u de borden 'Passenger Terminal Amsterdam' (PTA): hier kunt u parkeren in de dichtstbijzijnde grote parkeergarage. Om bij de ASRE te komen, dient u ongeveer twee minuten terug te lopen in oostelijke richting over de Piet Heinkade. Na het eerste kantoorgebouw gaat u linksaf de Jollemanhof op. De entree van de ASRE ligt aan dit plein.

U kunt voordeliger parkeren op de P+R Zeeburg, deze kunt u bereiken vanaf de afslag S114, onderaan de afslag gaat u linksaf (richting Zeeburg/Centrum/Artis/IJburg). Vervolgens volgt u de borden P+R Zeeburg en slaat u bij de stoplichten linksaf. Het adres van de P+R is Zuiderzeeweg 46a. De P+R is 24 uur per dag geopend en er is toezicht. De kosten zijn € 6,- (per dag). Hiervoor dient u de volgende stappen te ondernemen:

1. Trek een parkeerkaart bij de inrit (gebruik geen creditcard bij de inrit, die geeft namelijk geen recht op korting).
2. Lever uw parkeerkaart in bij de beheerder en vraag om P + R kaarten;
3. De beheerder geeft u voor maximaal twee personen een retourkaartje voor het openbaar vervoer, dit retourtje dient u op de heenreis af te stempelen;
4. Ga dan met tram 26 naar de ASRE (halte Kattenburgerstraat, dit duurt circa 4 minuten) en bewaar al uw kaartjes zorgvuldig. (Indien u uw tramkaartjes niet of onjuist gebruikt, vervalt het recht op korting en betaalt u het normale tarief);
5. Stempel op de terugreis het tramkaartje nog een keer af. Lever uw parkeerkaart en uw tramkaartje in bij de balie. Bij de beheerder kunt u afrekenen met pin of creditcard. Contante betaling kan alleen in de betaalautomaat.

Voor meer informatie over parkeren in Amsterdam zie [www.naaramsterdam.nl](http://www.naaramsterdam.nl).

### ***Per openbaar vervoer***

Vanaf het Centraal Station kunt u de Amsterdam School of Real Estate bereiken met tram 25 en 26. Voor tram 26: stap uit bij de 2<sup>e</sup> halte, Kattenburgerstraat. Deze tram rijdt elke 10 minuten. Voor tram 25: stap uit bij de 2<sup>e</sup> halte, Passenger Terminal Amsterdam (PTA). Deze tram rijdt elke 15 minuten. Om de ASRE te bereiken, loopt u ongeveer twee minuten in

oostelijke richting over de Piet Heinkade. Na het eerste kantoorgebouw gaat u linksaf, de Jollemanhof op. De entree van de ASRE ligt aan dit plein.

### ***Te voet***

Verlaat het Centraal Station aan de achterzijde (achteruitgang Noord). Ga rechtsaf, de Piet Heinkade op en volg deze. U passeert het Muziekgebouw en de Passenger Terminal Amsterdam. Na het eerste kantoorgebouw vindt u de ingang van de ASRE aan het Jollemanhof. Houdt u rekening met een wandeling van circa vijftien minuten.

### **3 College volgen**

De colleges van de MRE vinden plaats op dinsdag (tweedejaars) en donderdag (eerstejaars) van 13.00 tot 19.00 uur. U wordt geacht alle colleges in zijn geheel bij te wonen. Op de eerste collegedag beginnen de colleges om 12.00 uur met een introductie voor nieuwe studenten. Het volledige overzicht van alle college- en tentamendata treft u verderop aan in het rooster van uw opleiding.

De colleges van de ASRE worden gegeven aan de Jollemanhof 5 op de begane grond. Er zijn twee collegezalen: de Kohnstammzaal en de Kruytzaal (waar uw college is, staat aangegeven in de studiewijzer). Als er college is, dan is altijd een opleidingsassistent van uw opleiding aanwezig. U meldt zich bij haar. Zij vraagt u de presentielijst te tekenen, overhandigt u uw naambordje, reikt het lesmateriaal voor die collegedag uit en vertelt u wat u verder nog moet weten. Wij verzoeken u vriendelijk op tijd aanwezig te zijn.

Op collegedagen is er tussendoor een pauze. Koffie, thee en fris zijn gratis voorhanden. Ook wordt gezorgd voor een broodje. De ASRE beschikt niet over een kantine of mensa. Wel is er in de omgeving gelegenheid uitgebreider te eten.

### **4 Studie-informatie van de ASRE**

De ASRE informeert studenten op verschillende manieren.

#### ***Opleidingsbrochure***

De ASRE geeft elk najaar een algemene brochure uit, de zogenoemde opleidingsbrochure, die een overzicht geeft van al het ASRE-onderwijs in nieuwe studiejaar. U kunt aan deze brochure geen rechten ontlenen.

#### ***Studiegids***

In de studiegids, die u nu in handen heeft, treft u het overzicht aan van alle vakken en het rooster voor de gehele opleiding in het komende studiejaar, inclusief de tentamendata en de wijze van tentamineren. De studiegids is gewoonlijk half juni voorafgaand aan het nieuwe studiejaar beschikbaar en wordt u per post toegezonden. U kunt aan de studiegids rechten ontlenen. De ASRE mag niet zomaar van de inhoud van de studiegids afwijken.

## **Studiewijzer**

Aan het begin van een vak krijgt u daarnaast een zogenoemde studiewijzer uitgereikt. Daarin treft u allerlei aanvullende en gedetailleerdere informatie aan over het onderwijs dat u gaat volgen. U kunt aan de studiewijzer geen rechten ontleen.

## **Blackboard**

Blackboard is de digitale leeromgeving van de ASRE, bereikbaar via [www.asre.nl](http://www.asre.nl). Om Blackboard te gebruiken, hebt u een inlogcode nodig. Deze wordt u bij aanvang van de studie verschaft. Blackboard bevat alle benodigde studie-informatie. Belangrijk zijn vooral de nieuwsbrief, die na elk college wordt gepubliceerd en die u alle actuele informatie geeft. Ook kunt u via Blackboard uw cijfers opvragen. Aan de gegevens op Blackboard kunt u geen rechten ontleen.

## **5 Studievoorzieningen**

Bij de ASRE is voldoende ruimte aanwezig om alleen of in groepen aan de studie te werken. Ook beschikt de ASRE over verschillende computers, printers en kopieerapparaten waarvan studenten gratis kunnen gebruikmaken.

In het Vastgoedinformatiecentrum, dat is gevestigd op de begane grond, kunt u boeken, tijdschriften, scripties en andere documenten over vastgoed raadplegen. U kunt bij de ASRE publicaties lenen tegen bepaalde voorwaarden. Deels is de collecties fysiek aanwezig, maar een groot deel is digitaal te raadplegen via [www.vastgoedkennis.nl](http://www.vastgoedkennis.nl). Deze website is vanuit de ASRE en ook vanaf andere computers vrij toegankelijk. Via [www.vastgoedmonitor.nl](http://www.vastgoedmonitor.nl) kunt u verder ook gratis allerlei actuele statistische informatie en vastgoeddata raadplegen.

Verder biedt de ASRE studenten de mogelijkheid gebruik te maken van de bibliotheek van de Universiteit van Amsterdam. Op vertoon van uw inschrijfbewijs van de ASRE en legitimatie kunt u bij de Universiteitsbibliotheek (UBA) op het Koningsplein in Amsterdam een gratis lenerspas halen, waarmee u in alle vestigingen van de UBA boeken kunt lenen. De website van de UBA kunt u raadplegen via de ASRE-computers en ook vanaf computers elders, mist u daartoe gebruik maakt van een zogenoemde virtual private network-client (vpn). Vpn moet u downloaden op uw computer. U kunt dan vervolgens ook thuis de zeer uitgebreide databases van de UBA raadplegen. Meer informatie via [www.uba.uva.nl](http://www.uba.uva.nl).

De medewerkers van het Vastgoedinformatiecentrum kunnen u verder helpen als het gaat om het zoeken en lenen van publicaties, het gebruik van de UBA, vpn of Blackboard.

## **6 Mededelingen, vragen, problemen, klachten of bezwaar?**

Hebt u een mededeling, u heeft bijvoorbeeld griep en kunt niet naar college komen, dan kunt u dit doorgeven aan het secretariaat. Hebt u een algemene vraag, dan kunt u hiervoor ook contact opnemen met het secretariaat. Vragen die uw opleiding betreffen, kunt u daarnaast ook altijd voorleggen aan de opleidingsmanager.

Hebt u een probleem dat studiegerelateerd is, dan is het verstandig hierover zo snel mogelijk contact op te nemen met uw opleidingsmanager. Deze kan u adviseren over mogelijke consequenties en u begeleiden bij het vinden van een oplossing.

Ook als u een klacht hebt, bijvoorbeeld over de colleges, dan kunt u terecht bij de opleidingsmanager. Klachten kunt u desgewenst ook formeel indienen per brief aan het hoofd Onderwijs.

De regels die de ASRE hanteert, zijn vastgelegd in de OER (de Onderwijs- en Examenregeling). De Examencommissie van de ASRE is verantwoordelijk voor de uitvoering van de OER. In de OER staat aangegeven wat u moet doen als bezwaar maakt tegen bijvoorbeeld een tentamenuitslag. De OER wordt op het eerste college uitgereikt en staat op Blackboard.

Wij doen ons uiterste best al uw vragen of klachten zo goed mogelijk te beantwoorden of op te lossen.

## 1e JAAR

### Voorlopig rooster MRE semester I (wijzigingen voorbehouden)

Datum/Tijd	Zaal	Type
<b>Donderdag 3 september 2009</b>		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
19.00	Openbare Ruimte	Introductieborrel

<b>Donderdag 10 september 2009</b>		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College

<b>Donderdag 17 september 2009</b>		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College

<b>Donderdag 24 september 2009</b>		
<u>12.15-12.45</u>	Kohnstammzaal	College
	Broodjes	
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College

<b>Donderdag 1 oktober 2009</b>		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College

### **Woensdag 7 oktober 2009 t/m zaterdag 10 oktober 2009: FIELDTRIP**

<b>Donderdag 15 oktober 2009</b>		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College

<b>Donderdag 22 oktober 2009</b>		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College

<b>Donderdag 29 oktober 2009</b>		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College

<b>Donderdag 5 november 2009 OPEN DAG</b>		
<u>11.00-12.45</u>	Kruytzaal	College
	Broodjes	
13.00-14.45	Kruytzaal	College
15.00-16.45	Kruytzaal	College

<b>Donderdag 12 november 2009</b>		
<u>11.00-12.45</u>	Kohnstammzaal	College
	Broodjes	
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College

### **Donderdag 19 november 2009**

13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
<b>Donderdag 26 november 2009</b>		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
<b>Donderdag 26 november 2009 Graduation Day MRE 2007-2009</b>		
<b>Donderdag 3 december 2009</b>		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
<b>Donderdag 10 december 2009</b>		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
<b>Donderdag 17 december 2009</b>		
13.00-19.00	Kohnstammzaal	Case-presentaties
19.00	Borrel	
<b>Donderdag 7 januari 2010</b>		
13.00	Kohnstammzaal	Tentamen
15.30	Kohnstammzaal	Tentamen
<b>Donderdag 14 januari 2010</b>		
13.00	Kohnstammzaal	Tentamen
15.30	Kohnstammzaal	Tentamen
<b>Vrijdag 15 januari 2010</b>		
15.00-16.45	Kohnstammzaal	Oefencollege
<b>Donderdag 21 januari 2010</b>		
13.00	Kohnstammzaal	Tentamen
<b>26, 27 en 28 januari 2010</b>		
	Boekel de Nerée	Mondeling tentamen

**Voorlopig rooster MRE semester II (wijzigingen voorbehouden)**

<b>Datum/Tijd</b>	<b>Zaal</b>	<b>Type</b>
<b>Donderdag 4 februari 2010</b>		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
<b>Donderdag 11 februari 2010</b>		
13.00-13.45	Kohnstammzaal	College
14.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
<b>Donderdag 18 februari 2010</b>		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
<b>Donderdag 25 februari 2010</b>		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
<b>Donderdag 4 maart 2010</b>		
13.00-15.45	Kohnstammzaal	College
16.15-19.00	Kohnstammzaal	College

<b>Donderdag 11 maart 2010</b>		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
<b>Donderdag 18 maart 2010</b>		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
<b>Donderdag 25 maart 2010</b>		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
<b>Donderdag 1 april 2010</b>		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
<b>Donderdag 8 april 2010</b>		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
<b>Donderdag 15 april 2010</b>		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
<b>Donderdag 22 april 2010</b>		
09.00-20.00	Kohnstammzaal en Openbare Ruimte	Game
<b>Donderdag 29 april 2010</b>		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
<b>Donderdag 6 mei 2010</b>		
11.00-12.45	Kohnstammzaal	College
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	Debat
17.15-19.00	Kohnstammzaal	Debat
<b>Donderdag 13 mei 2010</b>		
College-vrij		
<b>Donderdag 20 mei 2010</b>		
13.00-19.00	Kohnstammzaal	Case-presentaties
<b>Donderdag 27 mei 2010</b>		
13.00-19.00	Kohnstammzaal	Case-presentaties
19.00	Openbare ruimte	Borrel
<b>Donderdag 3 juni 2010</b>		
13.00	Kohnstammzaal	Tentamen
<b>Donderdag 10 juni 2010</b>		
13.00	Kohnstammzaal	Tentamen
<b>Donderdag 17 juni 2010</b>		
13.00	Kohnstammzaal	Tentamen
<b>Donderdag 24 juni 2010</b>		
13.00	Kohnstammzaal	Tentamen
<b>Donderdag 1 juli 2010</b>		
	Kohnstammzaal	Hertentamen
	Kohnstammzaal	Hertentamen
<b>Donderdag 8 juli 2010</b>		
	Kohnstammzaal	Hertentamen
	Kohnstammzaal	Hertentamen
<b>Donderdag 15 juli 2010</b>		
	Kohnstammzaal	Hertentamen
<b>19 t/m 23 juli 2010</b>		

<b>Donderdag 5 augustus 2010</b>	Boekel de Nerée	Hertentamen
	Kohnstammzaal Kohnstammzaal	Hertentamen Hertentamen
<b>Donderdag 12 augustus 2010</b>	Kohnstammzaal Kohnstammzaal	Hertentamen Hertentamen

## Vakken semester I

### Corporate finance

Semester: I (september 2009 - januari 2010)  
Coördinator: drs. A.R. Marquard (a.marquard@asre.uva.nl)  
Examinator: prof. dr. A.W.A. Boot en drs. G.A. Vos  
Docenten: drs. H. ten Napel en prof. dr. A.W.A. Boot  
Studielast: 2,5 ec's (70 studie-uren)  
Tentamendatum: 14 januari 2010  
Datum hertentamen: 8 juli 2010

### Leerdoel

Na afloop beheerst de student de basis van afzonderlijke thema's van de financierings- en beleggingsleer als ook van de onderlinge samenhang van die thema's. Om een investeringsbeslissing te kunnen nemen, moet de vastgoeddeskundige immers een gedegen financiële onderbouwing kunnen geven. Studenten verdiepen zich hierin tijdens het vak Corporate finance (en in het vak Financiële verslaglegging, en later in de vakken Investment appraisal, Real estate finance en de integrale casus aan het einde van de opleiding).

### Inhoud

De student maakt vooral kennis met de financiële structuur van ondernemingen, de prijsvorming van de vermogensvoorziening en de werking van de financiële markten. Ook verdiept de student zich in de investeringsproblematiek, het belang van het dividendbeleid en aspecten van *corporate governance*.

### Tentamen

Het cijfer is gebaseerd op een afrondend, schriftelijk (geslotenboek)tentamen.

### Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)

Brealy, R.A., S.C. Myers en A.J. Marcus (2008). *Fundamentals of corporate finance*. Boston (etc.): McGrawhill (6e druk).

## **Financiële verslaglegging**

Semester: I (september 2009 - januari 2010)  
Coördinator: drs. A.R. Marquard (a.marquard@asre.uva.nl)  
Examinator: drs. A.R. Marquard en drs. G.A. Vos  
Docenten: drs. W.H.E. van Ommeren RA MBA en anderen  
Studielast: 2,5 ec's (70 studie-uren)  
Tentamendatum: 7 januari 2010  
Datum hertentamen: 1 juli 2010

### **Leerdoel**

Na afloop is de student in staat de financiële structuur en situatie van een onderneming aan de hand van de verslaglegging kritisch te analyseren. Via het vak Financiële verslaglegging (samen met Corporate finance en de latere vakken Investment appraisal, Real estate finance, en de integrale case aan het einde van de opleiding) maakt de student zich de basis eigen van de financierings- en beleggingsleer. Dit zodat de student een gedegen onderbouwing kan geven van een investeringsbeslissing.

### **Inhoud**

In dit vak leert de student wat de grondslagen zijn van de jaarverslaglegging. De student verwerft kennis van de doelstelling van verslaglegging, de relevante accountingbeginselen, het wettelijke kader en de Europese harmonisatie daarvan. Aan de hand van jaarverslagen leert de student analyseren hoe de verschillende partijen in de vastgoedbranche onroerend goed waarderen en consolideren. De student kan hierdoor de financiële situatie van het eigen bedrijf en van andere partijen (huurders, zakelijke relaties, partners, leveranciers etc.) bepalen.

### **Tentamen**

Het cijfer is gebaseerd op een afrondend, schriftelijk (geslotenboek)tentamen.

### **Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)**

Amsterdam School of Real Estate (2009). *Basissyllabus financiële verslaglegging*. Syllabus, Amsterdam School of Real Estate.  
Horlings, E.H. (2000). *Balans lezen: wat zeggen die cijfers?* Mijdrecht: Tudoc International.  
J. Klaassen, M.N. Hoogendoorn en R.G.A. Vergoossen (2008). *Externe verslaggeving*. Groningen: Wolters-Noordhoff.  
(Diverse jaarverslagen)

## **Huurrecht**

Semester: I (september 2009 - januari 2010)  
Coördinator: mw. mr. J.R. Sanders MRE (j.sanders@asre.uva.nl)  
Examinator: mr. A.D. Flesseman en mr. P. Wanders  
Docent: mr. A.D. Flesseman, mr J.K. Six-Hummel en mr. P. Wanders  
Studiebelasting: 2,5 ec's (70 studie-uren)  
Tentamendatum periode 26 t/m 28 januari 2010  
Datum hertentamen: periode 19 t/m 23 juli 2010

## **Leerdoel**

Na afloop is de student in staat te bepalen welke aspecten moeten worden vastgelegd in een huurovereenkomst en wat de consequenties hiervan zijn. Daarnaast kan de student een huur- of verhuurkwestie als juridisch probleem formuleren, zodat effectief en efficiënt met adviseurs kan worden gecommuniceerd.

## **Inhoud**

De student leert de Nederlandse huurwetgeving te doorgronden en ermee te werken in de praktijk. Hij maakt kennis met het wettelijke kader en leert in het bijzonder wat het huurrecht inhoudt voor bedrijfsruimten en huurwoningen in de vrije sector. Ook bestudeert de student de gebruikelijke standaardhuurcontracten in Nederland, met name die voor kantoren en winkelcentra.

## **Tentamen**

Het cijfer is gebaseerd op een afrondend, mondeling tentamen.

## **Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van vak uitgereikt)**

Amsterdam School of Real Estate (2009). *Huurrecht*. Syllabus, Amsterdam School of Real Estate.

Burgerlijk Wetboek (2009), uitgave Loyens Loeff.

Jonge, A.R. de (2009). *Huurrecht*. Amsterdam, Boom juridische Uitgevers (5e druk).

## **Opmerking**

Mr. B. Linnartz MRE MRICS geeft dit semester een inleidend college op de colleges Fiscaal Recht en Huurrecht.

## **Fiscaal recht**

Semester: I (september 2009 - januari 2010)  
Coördinator: mw. mr. J.R. Sanders MRE (j.sanders@asre.uva.nl)  
Examinator: prof. dr. B.G. van Zadelhoff  
Docent: prof. dr. T.M. Berkhout MRE MRICS, mr. J.H. Elink Schuurman MRE  
en prof. dr. B.G. van Zadelhoff  
Studielast: 2,5 ec's (70 studie-uren)  
Tentamendatum: 21 januari 2010  
Datum hertentamen: 15 juli 2010

### **Leerdoel**

Na afloop is de student in staat te bepalen welke fiscale aspecten relevant zijn voor het vastgoed en de onderneming en wat de strekking daarvan is. Ook kan de student beoordelen welke fiscale gevolgen verbonden zijn aan het bezit, de verwerving en de ontwikkelingen van vastgoed.

### **Inhoud**

De student verdiept zich in relevante aspecten als: overdrachtsbelasting, heffing van omzetbelasting op de levering en de verhuur van onroerend goed, herinvesteringsreserve, deelnemingsvrijstelling, regime voor beleggingsinstellingen, winstbelasting op onroerendgoedtransacties en beleggingen. In de eerste colleges leert de student te herkennen en te identificeren welke btw-aspecten relevant zijn bij de handel in, de ontwikkeling en de exploitatie van onroerende zaken. In het tweede deel van de colleges bestudeert de student het doel van de wetgever bij de voor het vastgoed relevante onderdelen van het Nederlandse belastingstelsel.

### **Tentamen**

Het cijfer is gebaseerd op een afrondend, schriftelijk (gesloten boek)tentamen.

### **Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)**

Amsterdam School of Real Estate. (2009). *Fiscaal recht*. Reader, Amsterdam School of Real Estate.  
Belastingwetten (2009). uitgave KPMG Meijburg & Co.  
Berkhout, T.M. en R. van der Paardt (2008). *Basisboek vastgoed fiscaal*. Zeist: Infotax.  
Zadelhoff, B.G. van (2009). *Onroerend goed, BTW en overdrachtsbelasting*. Syllabus, Amsterdam School of Real Estate.

### **Opmerking**

Mr. B. Linnartz MRE MRICS geeft dit semester een inleidend college op de colleges Fiscaal Recht.

## **Ruimtelijke economie**

Semester: I (september 2009 - januari 2010)  
Coördinator: drs. J.P. Traudes (j.traudes@asre.uva.nl)  
Examinator: prof. dr. O.A.L.C. Atzema  
Docent: prof. dr. O.A.L.C. Atzema, prof. ir. J.M. Schrijnen, dr. J. Siemons en  
prof. dr. P. Tordoir  
Studielast: 2,5 ec's (70 studie-uren)  
Tentamendatum: 7 januari 2010  
Datum hertentamen: 1 juli 2010

### **Leerdoel**

Na afloop is de student in staat beleidskeuzen over vastgoed te maken vanuit een integrale visie op de ruimtelijk-economische ontwikkeling in een regio op de lange termijn. De student kan ingewikkelde ruimtelijke patronen en processen zichtbaar maken. Ook kan de student beoordelen wat de waarde is van een locatie op de lange termijn en welke factoren hierop van invloed zijn.

### **Inhoud**

De student leert hoe enerzijds regionale ontwikkeling en anderzijds het locatiedrag van bedrijven met elkaar samenhangen. Deze kennis doet hij op door verschillende theorieën binnen de ruimtelijke economie nader te bestuderen. Zij vormen een kapstok waarmee de student de combinatie van theorie en beleid leert doorzien. De student kan hierdoor analyseren wat voor eisen bedrijven stellen aan locaties, waarom ze dat doen en hoe ze zich vervolgens gedragen is van groot belang. De student leert in dit kader ook welke aspecten de waarde van een locatie bepalen, zoals economische aspecten, sociale aspecten, infrastructuur en dergelijke.

### **Tentamen**

Het vak levert twee cijfers op die beide voldoende moeten zijn: een (groeps)case (telt voor 50% mee) en een afrondend schriftelijk tentamen (telt voor 50% mee).

### **Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)**

Schrijnen, J. (2005). *Stad en land, de creatie van een opgave*. Delft: Technische Universiteit Delft.  
Stegmeijer, E. (2008). *Basissyllabus ruimtelijke economie*. Syllabus, Amsterdam School of Real Estate.  
Tordoir, P. (2005). *Stad en welvaart*. Den Haag: KCGS.

## **Strategisch management**

Semester: I (september 2009 - januari 2010)  
Coördinator: drs. M. Eskinasi (m.eskinasi@asre.uva.nl)  
Examinator: dr. H. Veldman  
Docenten: drs. V. van Haeren, dr. F. Kandou, dr. H. Veldman, dr. G. van Vegchel  
Studielast: 2,5 ec's (70 studie-uren)  
Tentamendatum: 14 januari 2010  
Datum hertentamen: 8 juli 2010

### **Leerdoel**

In dit vak leren studenten het belang van strategisch management voor een vastgoeddeskundige in een managementrol. Na afronding zijn zij in staat succesvolle strategieën voor een vastgoedbedrijf te ontwikkelen en strategisch om te gaan met onzekerheid van de complexe en dynamische omgeving waarin ze opereren.

### **Inhoud**

Om de leerdoelen te behalen, verdiept de student zich in de vraag hoe bedrijven interacteren met de dynamische omgeving. De student leert wat de centrale begrippen van strategisch management inhouden en hoe succesvolle bedrijven deze toepassen. Ook verkent de student winstgevende businessmodellen en leert zogenoemde *profit zones* te bepalen. Omdat de omgeving van bedrijven dynamisch is, leren de studenten ook methodieken om goed om te gaan met veranderende marktomstandigheden, de druk vanuit de maatschappij en de belanghouders, en om effectief te concurreren in de markt.

Aan de hand van cases oefenen de studenten met deze materie. Ook nemen ze kennis van de verschillende scholen van strategievorming. Verder bestuderen zij vastgoedvoorbeelden over strategievorming in ontwikkeling en vastgoedbeleggingen om te begrijpen hoe de algemene strategieconcepten worden toegepast. Tijdens het laatste college oefenen de studenten met een uitgebreidere case over een vastgoedvraagstuk.

### **Tentamen**

Het cijfer is gebaseerd op een afrondend, schriftelijk tentamen.

### **Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)**

Amsterdam School of Real Estate (2009). *Strategisch management*. Reader, Amsterdam School of Real Estate.

Veldman, H. (red.) (2009). *Strategie & management*. Groningen: Wolters-Noordhoff (1e druk).

## Vakken semester II

### Investment appraisal

Semester: II (februari 2010- juni 2010)  
Coordinator: drs. A.R. Marquard (a.marquard@asre.uva.nl)  
Examinator: prof. dr. D. Brounen en prof. dr. P. van Gool MRICS  
Docent: drs. G.J.H. Boeve MRE, prof. dr. D. Brounen, prof. dr. P. van Gool MRICS, drs. A.R. Marquard en drs. A.T.G. van Welie  
Studielast: 2,5 ec's (70 studie-uren)  
Tentamendatum: 3 juni 2010  
Datum hertentamen: 5 augustus 2010

### Leerdoelen

Na afloop is de student in staat een systematisch oordeel te geven over een vastgoedinvestering of een waarderingsvraagstuk, waarbij de student de haalbaarheid in kaart kan brengen op basis van markttechnische en financiële gegevens van een object of project.

### Inhoud

De student leert in dat vak wat de betekenis is van het relevante begrippenkader en hoe een investerings- en waarderingsmodel wordt gebouwd. Ook leert de student geavanceerde waarderingsstechnieken toe te passen en via welke methoden risico's inzichtelijk kunnen worden gemaakt. Ook bekwaamt de student zich in de beheersing van risico's, onder via scenarioanalyse. Tot slot oefent de student in het herkennen van valkuilen bij waarderingsproblemen en investeringsbeslissingen. Het begrippenkader en de methodes voor taxeren en waarderen vormen de leerstof van het eerste deel van de colleges. In het tweede deel verdiept de student zich in de wijze waarop naar aanleiding van de uitkomsten van de methoden beslissingen moeten worden genomen.

### Tentamen

Om het vak te behalen, moeten twee praktische opdrachten worden gemaakt (geen cijfer; krijgt wel/niet voldaan) en een schriftelijk (geslotenboek)tentamen. Het cijfer voor het tentamen is het eindcijfer voor het vak.

### Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)

Gool, P.van, R.M. Weisz en D. Brounen (2007). *Onroerend Goed als belegging*.  
Groningen/Houten: Wolters-Noordhoff.  
Bosse, P.P.van, W.N.J. Rust en A. Salemi (2008). *Vastgoedrekenen met spreadsheets*.  
Rotterdam: Fakton.

## **ROM-recht**

Semester: II (januari 2010-juni 2010)  
Coördinator: mw. mr. J.R. Sanders MRE  
Examinator: mr. E.W.J. de Groot en mr. J.A.M. van der Velden  
Docent: mr. E.W.J. de Groot, mr. G.C.W. van der Feltz, mr. dr. P.H.L.M. Kuypers en mr. J.A.M. van der Velden  
Studielast: 2,5 ec's (70 studie-uren)  
Tentamendatum: 10 juni 2010  
Datum hertentamen: 5 augustus 2010

### **Leerdoel**

Na afloop van het vak is de student in staat in de praktijk tijdig te herkennen wanneer juridische valkuilen met betrekking tot ruimtelijk ordenings- en milieurecht (ROM) kunnen ontstaan. Ook kan de student schatten of het nodig is gespecialiseerd advies in te winnen en kan de student met adviseurs inhoudelijk communiceren. Verder is de student bekend met de wijze waarop de procedures bij ruimtelijke ordening, bouwvergunningen en milieurecht verlopen. Ook kan hij in de praktijk werken met financiële aspecten, zoals onteigening, planschade en planschadeovereenkomst en kostenverhaal.

### **Inhoud**

In dit vak leert de student wat de voor vastgoed relevante aspecten zijn van het bestuursrecht. De nadruk ligt daarbij op de Woningwet, de Wet ruimtelijke ordening en de invloed van deze wetten op de praktijk. Ook met de hoofdlijnen van de milieuwetgeving en het aanbestedingsrecht wordt de student bekend.

### **Tentamen**

Het cijfer is gebaseerd op een afrondend schriftelijk (openboek)tentamen.

### **Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)**

Amsterdam School of Real Estate (2009). *Samenvatting natuurbeschermingsrecht*. Syllabus, Amsterdam School of Real Estate.  
Bosma, W.J. e.a. (2009). *Memo Bestemmingsplan en bouwvergunning*. Alphen aan de Rijn: Kluwer.

## **Privaatrecht**

Semester: II (februari 2010 - juni 2010)  
Coördinator: mw. mr. J. Sanders MRE (j.sanders@asre.uva.nl)  
Examinator: mr. B. Linnartz MRE MRICS  
Docent: mr. H.M.I.Th. Breedveld, mr. W. Groen, mr. B. Linnartz MRE MRICS,  
mr. J.R. Sanders MRE en dr. G.J.P. de Vries  
Studielast: 2,5 ec's (70 studie-uren)  
Tentamendatum: 17 juni 2010  
Datum hertentamen: 12 augustus 2010

### **Leerdoel**

Na afloop kan de student bepalen welke aspecten van het Burgerlijk Wetboek (BW) relevant zijn voor vastgoed en de vastgoedonderneming, en weet de student wat de strekking van deze aspecten is. Ook is de student in staat algemene privaatrechtelijke kennis toe te passen bij onderhandelingen en bij het sluiten van overeenkomsten.

### **Inhoud**

Gezien de grote (financiële) belangen die met vastgoedinvesteringen zijn gemoeid en het grote aantal partijen dat vaak daarbij is betrokken, moeten vastgoeddeskundigen in staat zijn te bepalen of overeenkomsten goed zijn geformuleerd. De student leert hiertoe wat de grondbeginselen zijn van het privaatrecht en het vermogensrecht (de regels en het systeem) in relatie tot de vastgoedsector.

### **Tentamen**

Het cijfer is gebaseerd op een afrondend, schriftelijk tentamen (met gebruik van het Burgerlijk Wetboek, Wetteksten 2008-2009).

### **Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)**

Amsterdam School of Real Estate (2009). *Inleiding Privaatrecht-Ondernemingsrecht*. Syllabus, Amsterdam School of Real Estate.  
Amsterdam School of Real Estate (2009). *Rechtsvormen*. Reader, Amsterdam School of Real Estate.  
Amsterdam School of Real Estate (2009). *Vermogensrecht in relatie tot vastgoed*. Syllabus, Amsterdam School of Real Estate.  
Burgerlijk Wetboek, Wetteksten 2008-2009.  
Nieuwenhuis, J.H. (2006). *Hoofdstukken vermogensrecht*. Deventer: Kluwer (8e druk).

## **Organisatieontwikkeling en integriteit**

Semester:	II (februari 2010 – juni 2010)
Coördinator:	drs. M. Eskinasi (m.eskinasi@asre.uva.nl)
Examinator:	drs. M. Eskinasi
Docent:	ing. R. Bakker, drs. M. Eskinasi, drs. N. Helder, drs. M. de Kiewit en W.J. van der Veldt
Studielast:	2,5 ec's (70 studie-uren)
Tentamendatum:	nvt
Datum hertentamen:	nvt
Datum game:	22 april 2010
Datum debat:	6 mei 2010

### **Leerdoel**

Na afloop van het vak kan de student invulling geven aan kwaliteitsmanagement in een vastgoedorganisatie door toepassing van het INK-managementmodel. De student is in staat beredeneerd ambities te formuleren en kan op verschillende manieren kwaliteitsborging realiseren, zowel als het gaat om processen, het leervermogen van de organisatie als de menselijke factor.

### **Inhoud**

Het vak is een vervolg op Strategie en management uit het eerste semester. Daar heeft de student zich beziggehouden met strategieontwikkeling naar aanleiding van de vraag hoe bedrijven interacteren met de dynamische omgeving. In het tweede semester richt de student zich in het eerste deel van de colleges nu op de binnenkant van bedrijven en leert welke interne aspecten een bedrijf krachtig en krachtige succesvol maken. Dit doet de student aan de hand van de tien aandachtsgebieden in het INK-managementmodel met als focus integraal leiderschap en sturing. De student oefent aan de hand van huiswerkopdrachten over INK en door deel te nemen aan een managementgame.

In het tweede deel van de colleges komt de student in aanraking met ethiek en integriteit. Hij raakt overtuigd van de noodzaak van ethiek en integriteit in de vastgoedsector, en leert hoe risicoanalyse en –beheersing, ofwel *compliance*-systemen, hierbij een rol spelen. Daarbij leert de student ook de hoofdlijnen van de relevante wetgeving. In een debat oefent de student met het discussiëren over ethische dilemma's in de vastgoedsector en de onduidelijke grenzen daarvan.

### **Tentamen**

Het vak wordt afgerond door:

- deelname aan de management game en het debat.
- aanleveren dilemmaformulier en aanleveren INK opdracht.

### **Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)**

Cortvriendt, E. en Eskinasi, M. (2009). *Ethiek en Integriteit*. Syllabus, Amsterdam School of Real Estate.

INK (2008a). *Introductie. Inhoud en toepassing van het INK-Managementmodel*. INK: Zaltbommel (1e druk)

INK (2008b). *Handleiding positie en ambitie bepalen*. INK: Zaltbommel (1e druk).

## **Vastgoedmarkten en producten**

Semester: II (februari 2010 - juni 2010)  
Coördinator: drs. J.P. Traudes (j.traudes@asre.uva.nl)  
Examinator: prof. dr. J.B.S. Conijn en prof. dr. E.F. Nozeman  
Docent: drs. R.J.V.M. Buck, prof. dr. J.B.S. Conijn, drs. B. van der Gijp MRE  
MRICS, drs. ing. H.J. Gianotten, drs. G.J. Hagen, prof. dr. E.F.  
Nozeman en drs. J.W. Speetjens MRE  
Studielast: 5 ec's (140 studie-uren)  
Tentamendatum: 24 juni 2010  
Datum hertentamen: 12 augustus 2010

### **Leerdoel**

Na afloop kan de student de werking van de verschillende deelmarkten duiden en op basis daarvan een onderbouwde toekomstvisie ontwikkelen. De student is in staat een object te positioneren in het betreffende marktsegment en een marktstrategie te formuleren.

### **Inhoud**

In dit vak verdiept de student zich in vastgoedmarkten en producten. De student leert hoe de vier deelmarkten (woningmarkt, kantorenmarkt, winkelmarkt en bedrijfsruimtemarkt) werken en oefent met het formuleren van een onderbouwde toekomstvisie. Ook onderzoekt de student hoe een object in het betreffende marktsegment moet worden gepositioneerd (kijkend naar de prijs, de productspecificatie en de markt). De praktijkopdrachten zijn gericht op het formuleren van een marktadvies. De integrale casus die de studenten maken, gaat over de marktstrategie.

### **Tentamen**

Het eindcijfer bestaat uit het cijfer voor de casus (telt voor 50% mee) en het cijfer voor het afrondende, schriftelijke tentamen (telt voor 50% mee).

### **Voolopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)**

Amsterdam School of Real Estate (2008). *Taskforce bedrijventerreinen, kansen voor kwaliteit: samenvatting en advies*. Reader, Amsterdam School of Real Estate.  
Conijn, J.B.S. (2006). *Dansen op de vulkaan*. Oratie, Universiteit van Amsterdam.  
Gijp, B. van der (2009). *Kantorenmarkt in Nederland*. Syllabus, Amsterdam School of Real Estate.  
Gianotten, H.G. en J. Haringsma (2006). *De veranderende stad. Pijlers van retaildynamiek – op weg naar 2020*. Utrecht: NRW.

## 2e JAAR

### Voorlopig rooster MRE semester III (wijzigingen voorbehouden)

Datum/Tijd	Zaal	Type
<b>Dinsdag 1 september 2009</b>		
13.00-13.30	Openbare Ruimte	Ontvangst
13.30-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
<b>Maandag 7 september 2009</b>		
10.30-14.30	Noordzaal	Werggroep
15.00-19.00	Noordzaal	Werggroep
<b>Dinsdag 8 september 2009</b>		
10.30-14.30	Noordzaal	Werggroep
15.00-19.00	Noordzaal	Werggroep
<b>Woensdag 9 september 2009</b>		
10.30-14.30	Noordzaal	Werggroep
15.00-19.00	Noordzaal	Werggroep
<b>Donderdag 10 september 2009</b>		
10.30-14.30	Noordzaal	Werggroep
15.00-19.00	Noordzaal	Werggroep
<b>Dinsdag 15 september 2009</b>		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
<b>Dinsdag 22 september 2009</b>		
09.30-11.00	Noordzaal	Werggroep
11.15-12.45	Noordzaal	Werggroep
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
<b>Dinsdag 29 september 2009</b>		
09.30-11.00	Noordzaal	Werggroep
11.15-12.45	Noordzaal	Werggroep
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
<b>Dinsdag 6 oktober 2009</b>		
09.30-11.00	Noordzaal	Werggroep
11.15-12.45	Noordzaal	Werggroep
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
<b>Dinsdag 13 oktober 2009</b>		
10.30-14.30	Noordzaal	Werggroep
15.00-19.00	Noordzaal	Werggroep
<b>Woensdag 14 oktober 2009</b>		
10.30-14.30	Noordzaal	Werggroep
15.00-19.00	Noordzaal	Werggroep
<b>Donderdag 15 oktober 2009</b>		
10.30-14.30	Noordzaal	Werggroep
15.00-19.00	Noordzaal	Werggroep
<b>Vrijdag 16 oktober 2009</b>		
10.30-14.30	Noordzaal	Werggroep
15.00-19.00	Noordzaal	Werggroep
<b>Dinsdag 20 oktober 2009</b>		
09.30-11.00	Noordzaal	Werggroep
11.15-12.45	Noordzaal	Werggroep

13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
<b>Dinsdag 27 oktober 2009</b>		
09.30-11.00	Noordzaal	Werkgroep
11.15-12.45	Noordzaal	Werkgroep
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
<b>Dinsdag 3 november 2009</b>		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
<b>Dinsdag 10 november 2009</b>		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
<b>Dinsdag 17 november 2009</b>		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
<b>Maandag 23 november 2009</b>		
10.30-14.30	Noordzaal	Werkgroep
15.00-19.00	Noordzaal	Werkgroep
<b>Dinsdag 24 november 2009</b>		
10.30-14.30	Noordzaal	Werkgroep
15.00-19.00	Noordzaal	Werkgroep
<b>Woensdag 25 november 2009</b>		
10.30-14.30	Noordzaal	Werkgroep
15.00-19.00	Noordzaal	Werkgroep
<b>Donderdag 26 november 2009</b>		
10.30-14.30	Noordzaal	Werkgroep
15.00-19.00	Noordzaal	Werkgroep
<b>Donderdag 26 november 2009 Graduation Day MRE 2007-2009</b>		
<b>Dinsdag 1 december 2009</b>		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
<b>Dinsdag 8 december 2009</b>		
13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
15.00-16.45	Kohnstammzaal	College
17.15-19.00	Kohnstammzaal	College
<b>Dinsdag 15 december 2009</b>		
09.00-20.00	Kohnstammzaal en Openbare Ruimte	Game
<b>Dinsdag 5 januari 2010</b>		
13.00	Kohnstammzaal	Tentamen
<b>Vrijdag 8 januari 2010</b>		
15.00-16.45	Kohnstammzaal	Oefencollege
<b>11-15 januari 2010</b>		
	Loyens en Loeff	Mondeling tentamen
<b>Dinsdag 19 januari 2010</b>		
13.00	nvt: Inleveren essay bij ASRE	Essay

## Voorlopig rooster MRE semester IV (wijzigingen voorbehouden)

Datum/Tijd- stip	Zaal		Type
<b>Dinsdag 2 februari 2010</b>			
13.00-14.45	Kohnstammzaal		College
15.00-16.45	Kohnstammzaal		College
17.15-19.00	Kohnstammzaal		College
<b>Dinsdag 9 februari 2010</b>			
13.00-14.45	Seminarzaal		College
13.00-14.45	Kohnstammzaal		College
15.00-16.45	Kohnstammzaal		College
17.15-19.00	Kohnstammzaal		College
13.00-17.00	Op locatie		College
<b>Dinsdag 16 februari 2010</b>			
Coaching			
13.00-14.45	Noordzaal	Zuidzaal	Regenboog/Pampus zaal
15.00-16.45	Noordzaal	Zuidzaal	Regenboog/Pampus zaal
17.15-19.00	Noordzaal	Zuidzaal	Regenboog/Pampus zaal
<b>Dinsdag 23 februari 2010</b>			
Coaching			
13.00-14.45	Noordzaal	Zuidzaal	Regenboog/Pampus zaal
15.00-16.45	Noordzaal	Zuidzaal	Regenboog/Pampus zaal
17.15-19.00	Noordzaal	Zuidzaal	Regenboog/Pampus zaal
<b>Dinsdag 2 maart 2010</b>			
Coaching			
13.00-14.45	Noordzaal	Zuidzaal	Regenboog/Pampus zaal
15.00-16.45	Noordzaal	Zuidzaal	Regenboog/Pampus zaal
17.15-19.00	Noordzaal	Zuidzaal	Regenboog/Pampus zaal
<b>Dinsdag 9 maart 2010</b>			
Coaching			
13.00-14.45	Noordzaal	Zuidzaal	Regenboog/Pampus zaal
15.00-16.45	Noordzaal	Zuidzaal	Regenboog/Pampus zaal
17.15-19.00	Noordzaal	Zuidzaal	Regenboog/Pampus zaal
<b>Dinsdag 16 maart 2010</b>			
13.00-14.45	Kohnstammzaal		Feedback
15.00-16.45	Kohnstammzaal		Feedback
17.15-19.00	Kohnstammzaal		Feedback
<b>Dinsdag 23 maart 2010</b>			
09.30-12.30	Kohnstammzaal	College	
13.00-14.45	Kohnstammzaal		Feedback
15.00-16.45	Kohnstammzaal		Feedback
17.15-19.00	Kohnstammzaal		Feedback
<b>Dinsdag 30 maart 2010</b>			
13.00-14.45	Kohnstammzaal		Feedback
15.00-16.45	Kohnstammzaal		Feedback
17.15-19.00	Kohnstammzaal		Feedback
<b>Dinsdag 6 april 2010</b>			
Geen college			
<b>Dinsdag 13 april 2010</b>			
13.00-14.30	Kohnstammzaal		Case-presentaties
15.00-16.30	Kohnstammzaal		
17.00-18.30	Kohnstammzaal		
18.30-20.00	Openbare ruimte		Borrel
<b>Dinsdag 20 april 2010</b>			

13.00-14.45	Kohnstammzaal	College
14.45-	Openbare Ruimte	Werken aan casus

**Dinsdag 27 april 2010**

Geen college

**Dinsdag 4 mei 2010**

Werkgroepen

10.30-12.00	Noordzaal	Zuidzaal	Regenboog/Pampus zaal
12.15-13.45	Noordzaal	Zuidzaal	Regenboog/Pampus zaal
14.00-15.30	Noordzaal	Zuidzaal	
15.45-17.15	Noordzaal	Zuidzaal	

**Zondag 9 mei 2010 – zaterdag 15 mei 2010 Summercourse New York**

**Dinsdag 15 juni 2010**

13.00	Kohnstammzaal	Hertentamen
-------	---------------	-------------

**21-24 juni 2010**

Loyens en Loeff	Hertentamen
-----------------	-------------

**Dinsdag 29 juni 2010**

13.00	Nvt; inleveren bij ASRE	Essay
-------	-------------------------	-------

## Vakken semester III

### Effectief leiderschap

Semester: III (september 2009 - januari 2010)  
Coördinator: drs. M. Eskinasi  
Examinator: drs. M. Eskinasi  
Docent: mw. H.F. Nederhand  
Studielast: 2,5 ec's (70 studie-uren)  
Verplichte aanwezigheid tijdens 3 bijeenkomsten in de volgende periodes:  
7-10 september 2009  
13-16 oktober 2009  
23-26 november 2009

### Leerdoelen

Na afloop van dit vak weet de student welke persoonlijke vaardigheden nodig zijn om de toekomstige managementrol effectief te kunnen invullen en heeft de student de eigen vaardigheden via oefenen verbeterd.

### Inhoud

Gezien het leerdoel wordt dit vak in gegeven in kleine groepen van ongeveer vijf studenten. Het is verdeeld in drie sessies. In de eerste sessie leert de student de eigen waardepatronen te herkennen door middel van de waardenmanagementtest, die op internet wordt ingevuld. De student bestudeert methoden voor het geven van feedback en oefent daarmee in de bespreking van de testresultaten. Ook wordt de theorie van kernkwadranten bestudeerd en in de praktijk geoefend. De tweede sessie is gericht op leiderschapsvaardigheden. Hier leert de student door middel van een test over situationeel leidinggeven de eigen, dominante leiderschapsstijl te herkennen. In korte rollenspellen oefent de student met het variëren van deze stijlen. De student bestudeert verschillende interventieniveaus in gesprekken en oefent met gesprekstechnieken als het maken van 'rapport' en het voeren van correctiegesprekken. In de derde sessie oefent en observeert de student met de patronen die er zijn in samenwerking door mensen aan de hand van theorie.

### Tentamen

Om het vak te kunnen afronden, is het verplicht deel te namen aan alle sessies en de testen in te vullen.

### Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)

Versnel, H. en H. Koppenol (2004). *De waardematrix. Het patroon waarin we gevangen zijn*. Amsterdam/Brussel: Pearson Education.

## **Praktijktoepassingen fiscaal recht en privaatrecht**

Semester: III (september 2009 - januari 2010)  
Coördinator: mw. mr. J.R. Sanders MRE (j.sanders@asre.uva.nl)  
Examinator: mr. B. Linnartz MRE MRICS en drs. G.B. Markink  
Docent: mr. B. Linnartz MRE MRICS, mr. J.M. Gerretsen, drs. G.B. Markink  
en anderen  
Studielast: 2,5 ec's (70 studie-uren)  
Tentamendatum: 11 t/m 15 januari 2010  
Datum hertentamen: 21 t/m 24 juni 2010

### **Leerdoel**

Na afloop kan de student herkennen welke juridische en fiscale consequenties, risico's en structureringsmogelijkheden zijn verbonden aan het verwerven, ontwikkelen of bezitten van onroerende zaken. Daarnaast is de student in staat de aansprakelijkheden te identificeren die bij ontwikkelingsprojecten kunnen voorkomen. Ook kan de student bepalen welke verplichtingen in een onderhandelingsproces worden aangegaan. De student zal in staat zijn om vanuit de praktijk te communiceren met juridische en fiscale adviseurs.

### **Inhoud**

Dit vak is een vervolg op de vakken Privaatrecht en Fiscaal recht uit de vorige semesters. De student richt zich in dit vak meer op de praktijk. De student oefent praktijktoepassingen aan de hand van een aantal werkopdrachten en presenteert zijn uitwerking tijdens het college. De werkopdrachten zijn bedoeld om de vastgoedpraktijk te verkennen en om te oefenen met het herkennen en oplossen van juridische problemen. Studenten bestuderen de privaatrechtelijke toepassing en de fiscale oorzaken c.q. gevolgen gelijktijdig, omdat fiscale overwegingen een grote invloed op de contractvorming hebben. De student staat stil bij het fiscale aspecten van aanbestedingen en aannemingscontracten en bij het aansprakelijkheidsvraagstuk in de vastgoedsector.

### **Tentamen**

Het cijfer voor het vak is gebaseerd op een afrondend, mondeling tentamen. (De werkopdrachten leveren geen cijfer op, maar vormen wel een voorbereiding op het tentamen.)

### **Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)**

Gerretsen, J.M. (2009). *Bouwcontracten*. Syllabus, Amsterdam School of Real Estate.  
Linnartz, B. en Markink, G.B. (2009). *Praktijktoepassingen*. Syllabus, Amsterdam School of Real Estate.

Daarnaast de literatuur die hoort bij de vakken Fiscaal recht en Privaatrecht.

## **Real estate finance**

Semester: III (september 2009-januari 2010)  
Coördinator: drs. A.R. Marquard (a.marquard@asre.uva.nl)  
Examinator: drs. J.P.L.M. Op 't Veld  
Docent: drs. R.A.M. van de Bilt RBA, dr. R. Huisman, R. Hughes MSc, drs. A.C. Hordijk, drs. J.P.L.M. Op 't Veld en L.J. Longua  
Studielast: 5 ec's (140 studie-uren)  
Tentamendatum: 5 januari 2010  
Datum hertentamen: 15 juni 2010

### **Leerdoel**

Na afloop van het vak is de student wat het onderwerp 'financiering' betreft in staat de gevolgen te beoordelen van financieringsproposities voor vastgoedondernemingen of beleggers. Daartoe beschikt de student over kennis van het financieringsproces, van nieuwe vormen van financiering en de waardering daarvan. Wat het onderwerp 'beleggen' betreft, is de student na afloop in staat beleggingsbeleid te formuleren voor een onroerendgoedportefeuille op het niveau van de beleggingsdoelstelling, de correlaties en de bijdragen van de vermogensobjecten in de portefeuille, de verschillende beleggingsmogelijkheden, de risico's en rendementen en het meten van de performance.

### **Inhoud**

Het vak maakt studenten bekend met twee financiële onderwerpen die centraal staan bij vastgoed. Ten eerste verdiept de student zich in de vermogensvoorziening voor vastgoedprojecten en –ondernemingen met de nadruk op het aantrekken van vreemd vermogen. De student leert welke verschillende leningsvormen er zijn, welke nieuwe vormen van vastgoedfinanciering er zijn en welke verschillende bijzondere financieringsconstructies bestaan. Ten tweede houdt de student zich bezig met beleggingsbeleid en portefeuillebeheer. De student leert hoe doelstellingen, verplichtingen en beleggingsmogelijkheden worden afgestemd om optimaal te beleggen. De student bestudeert dit aan de hand van de Moderne Portefeuille Theorie en het Capital Asset Pricing Model. Ook doet de student kennis op van indirect beleggen in vastgoed (vastgoedaandelen) en van benchmarking door middel van de ROZ-IPD index. Elke student maakt een verplichte praktijkopdracht.

### **Tentamen**

Het cijfer voor het vak is gebaseerd op een afrondend, schriftelijk (geslotenboek)tentamen. De praktijkopdracht telt niet mee voor het cijfer, maar moet wel met een voldoende worden behaald om het vak succesvol te kunnen afronden.

### **Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)**

Amsterdam School of Real Estate (2009). *Real estate finance*. Syllabus, Amsterdam School of Real Estate.

Bilt, R. van de (2009). *Financiering*. Syllabus, Amsterdam School of Real Estate.

Geltner, D. e.a. (2007). *Commercial real estate analysis and investments*. Boston: Thomson.

## Scriptie: onderdeel Probleemanalyse

Semester III (september 2009 – januari 2010)  
Coördinator: mw. dr. S. van Hoek-Gerritsen (s.vanhoek@asre.uva.nl)  
Docent: mw. drs. N.T. Bruin, mw. dr. S. van Hoek-Gerritsen, mw. drs. Y. Mante, drs. A.R. Marquard, drs. W.J. van der Post, mw. drs. J. Schreuder en mw. drs. T. Uijtewaal  
Studielast: 2,5 ec's(70 studie-uren)  
Tentamendatum: nvt  
Inleveren probleemanalyse: 3 november 2009

### Leerdoel

De student is na afloop in staat het eerste in te leveren deel van de scriptie, namelijk de probleemanalyse (de opzet) adequaat in te vullen en uit te werken.

### Inhoud

De MRE-scriptie moet de vorm hebben van een strategisch advies aan een (de eigen) vastgoedonderneming en moet met gedegen onderzoek op basis van theorievorming zijn onderbouwd.

Voor de verdere eisen aan de scriptie wordt verwezen naar de *Handleiding Scriptie Amsterdam School of Real Estate* en de Onderwijs- en Examenregeling (OER). In de handleiding is ook aangegeven uit welke onderdelen de probleemanalyse moet bestaan.

Dit vak bestaat uit een aantal inleidende colleges. De student verneemt wat vereist is qua inhoud voor een goede probleemanalyse, leert algemene principes van methodologie en typen onderzoek, en maakt zich specifieke vaardigheden eigen, zoals het formuleren van een onderzoeksvraag, literatuuronderzoek, en kwantitatieve en kwalitatieve onderzoeksmethoden. In een intensieve groepsbijeenkomst met ongeveer vier studenten en een docent wordt de conceptprobleemanalyse van de student kritisch besproken, waarna de definitieve probleemanalyse bij de ASRE wordt ingeleverd en wordt beoordeeld. Als de probleemanalyse voldoende wordt bevonden, krijgt de student een begeleider toegewezen. Anders moet eerst nog een verbeterde versie worden gemaakt.

Het scriptietraject kent een aantal fasen (ervan uitgaande dat de student alle fasen succesvol doorloopt):

1-	probleemanalyse inleveren (concept een week voor groepsbijeenkomst inleveren)	3 november 2009
2-	basisanalyse inleveren	1 juni 2010
3-	onderzoeksfase en (concept)rapportage inleveren	1 september 2010
4-	definitieve versie inleveren	15 oktober 2010
5-	mondelinge verdediging	november 2010

Van deze deadlines kan niet worden afgeweken.

### Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)

Gerritsen, S (2009). *Schrijfgids voor economen*. Bussum: Coutinho (4e druk).

Verschuren, P. en H. Doorewaard (2007). *Het ontwerpen van een onderzoek*. Utrecht: Lemma (4e druk).

## **Vastgoedontwikkeling**

Semester: III (september 2009 - januari 2010)  
Coördinator: drs. J.P. Traudes (j.traudes@asre.uva.nl)  
Examinator: prof. dr. E.F. Nozeman  
Docent: drs. R.J.V.M. Buck, G. Coenegracht, drs. T.R.G. Croon, drs. R. Dijkmeester, H.N. Nederhand, prof. dr. E.F. Nozeman en ir. W.J.M. Scheffers  
Studielast: 2,5 ec's (70 studie-uren)  
Tentamendatum: 19 januari 2010  
Datum hertentamen: 29 juni 2010  
Datum game: 15 december 2009

### **Leerdoelen**

Na afloop kan de student bepalen welke rol concepten kunnen innemen bij het ontwikkelen van vastgoed. Ook kan hij omgaan met de verdeling van rollen, posities en strategieën tussen de actoren die bij vastgoedontwikkelingen betrokken zijn.

### **Inhoud**

Het vak Vastgoedontwikkeling bouwt voort op de marktgerichte vakken uit het eerste en tweede semester. De student verdiept zich nu in ontwikkelvraagstukken vanuit het perspectief van de strategische keuzes die er gemaakt moeten worden. Ook leert de student op welke manier mensen steeds vaker deel uitmaken van de ontwikkeling van een vastgoedconcept, omdat het moet aansluiten bij de wensen en beleving van de klant en/of consument. De student leert hoe de moderne manier van werken van een ontwikkelaar verschilt van de traditionelere vorm van ontwikkeling. Daarbij wordt ook betrokken dat er sprake is van een crisis in de vastgoedwereld. De student schrijft voor het vak een essay, dat thuis kan worden gemaakt. Ook moet worden deelgenomen aan een game waarin wordt geoefend met de rollen in het complexe proces van vastgoedontwikkeling.

### **Tentamen**

Het cijfer wordt bepaald door het cijfer voor het essay. Aanwezigheid en deelname bij de game is verplicht.

### **Voorlopige literatuur (wordt uitgereikt aan het begin van het vak)**

Nozeman, E.F. (2008) *Handboek projectontwikkeling*. Voorburg: NEPROM.  
Stegmeijer, E. (2008). *Conceptontwikkeling*. Syllabus, Amsterdam School of Real Estate.

## Vakken semester IV

### Integrale casus beleggingsproduct

Semester: IV (februari 2010 – juni 2010)  
Coördinator: drs. A.R. Marquard (a.marquard@asre.uva.nl)  
Examinator: drs. J.P.L.M. op 't Veld  
Docent: drs. J.P.L.M. op 't Veld, prof. dr. F. Huibers, drs. H. van der Werf en anderen  
Tentamendatum: nvt  
Presentatie eindrapport: 13 april 2010

### Leerdoel

Na afloop kan de student een complexe beleggingscase analyseren. Op basis daarvan is de student in staat een samenhangend advies op te stellen waarin alle relevante aspecten en randvoorwaarden verdedigbaar en evenwichtig zijn verwerkt op basis van wat is geleerd in de gehele MRE-opleiding.

### Inhoud

In het vierde semester voeren studenten in groepen een integrale casus uit. Er zijn drie cases, waarvan Beleggingsproduct er een is. De inhoud, het rooster, de uit te voeren opdrachten (deels individueel, deels in de groep) en de beoordelingsnormen en –momenten staan in het zogenoemde caseboek.

Ondersteunend aan het werken aan de case wordt een aantal colleges aangeboden: een inleidend college (introductie op vakinhoud en de casus) en coachingscolleges met vakdeskundigen. Na afloop daarvan wordt door ieder van de groepen een conceptrapport ingediend. Dit concept wordt door een docentenpanel becommentarieerd. Iedere groep stelt vervolgens het eindrapport op dat de vorm dient te hebben van een advies aan de directie. Dit wordt gepresenteerd aan een jury.

### Tentamen

Verschillende tussentijdse opdrachten en een eindrapport (zie voor de wijze van beoordeling en de berekening van het cijfer het caseboek).

### Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)

Amsterdam School of Real Estate (2010). *Caseboek integrale cases MRE*. Amsterdam:

Amsterdam School of Real Estate.

(Actuele bijlagen)

### **Integrale casus CREM (corporate real estate management)**

Semester: IV (februari 2010 – juni 2010)  
Coördinator: drs. R.E.F.A. Crassee MRE FRICS (r.crassee@asre.uva.nl)  
Examinator: prof. ir. H. de Jonge  
Docent: prof. ir. H. de Jonge, P.F.H.B. Verwaaijen en anderen  
Tentamendatum: nvt  
Presentatie eindrapport: 13 april 2010

#### **Leerdoelen**

Na afloop kan de student een complexe corporate real estate-situatie analyseren. Op basis daarvan is de student in staat een samenhangend advies op te stellen waarin alle relevante aspecten en randvoorwaarden verdedigbaar en evenwichtig zijn verwerkt op basis van wat is geleerd in de gehele MRE-opleiding.

#### **Inhoud**

In het vierde semester voeren studenten in groepen een integrale casus uit. Er zijn drie cases, waarvan CREM er een is. De inhoud, het rooster, de uit te voeren opdrachten (deels individueel, deels in de groep) en de beoordelingsnormen en –momenten staan in het zogenoemde caseboek.

Ondersteunend aan het werken aan de case wordt een aantal colleges aangeboden: een inleidend college (introductie op de kern van CREM en op de casus) en coachingscolleges met vakdeskundigen. Na afloop daarvan wordt door ieder van de groepen een conceptrapport ingediend. Dit concept wordt door een docentenpanel becommentarieerd. Iedere groep stelt vervolgens het eindrapport op dat de vorm dient te hebben van een advies aan de directie. Dit wordt gepresenteerd aan een jury.

#### **Tentamen**

Verschillende tussentijdse opdrachten en een eindrapport (zie voor de wijze van beoordeling en de berekening van het cijfer het caseboek).

#### **Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)**

Amsterdam School of Real Estate (2010). *Caseboek integrale cases MRE*. Amsterdam: Amsterdam School of Real Estate.  
Crassee, R.E.F.A. (2009). *CREM*. Syllabus, Amsterdam School of Real Estate.  
(Actuele bijlagen)

### **Integrale casus Gebiedsontwikkeling**

Semester: IV (februari 2010 – juni 2010)  
Coördinator: drs. J.P. Traudes (j.traudes@asre.uva.nl)  
Examinator: ir. L.F.M. Rompelberg  
Docent: mr. J. van Duivendijk, mw. ir. N. Neary, dr. G.J. Peek  
ir. L.F.M. Rompelberg en mr. B. Verheijen  
Tentamendatum: nvt  
Presentatie eindrapport: 13 april 2010

### **Leerdoel**

Na afloop kan de student een integrale complexe gebiedsontwikkeling analyseren. Op basis daarvan is de student in staat een samenhangend advies uitwerken waarin alle relevante aspecten en randvoorwaarden verdedigbaar en evenwichtig zijn verwerkt op basis van wat is geleerd in de gehele MRE-opleiding.

### **Inhoud**

In het vierde semester voeren studenten in groepen een integrale casus uit. Er zijn drie cases, waarvan gebiedsontwikkeling er een is. De inhoud, het rooster, de uit te voeren opdrachten (deels individueel, deels in de groep) en de beoordelingsnormen en –momenten staan in het zogenoemde caseboek.

Ondersteunend aan het werken aan de case wordt een aantal colleges aangeboden: een inleidend college (introdactie op de casus en de problematiek) en coachingscolleges met vakdeskundigen. Na afloop daarvan wordt door ieder van de groepen een conceptrapport ingediend. Dit concept wordt door een docentenpanel becommentarieerd. Iedere groep stelt vervolgens het eindrapport op dat de vorm dient te hebben van een advies aan de directie. Dit wordt gepresenteerd aan een jury.

### **Tentamen**

Verschillende tussentijdse opdrachten en een eindrapport (zie voor de wijze van beoordeling en de berekening van het cijfer het caseboek).

### **Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)**

Amsterdam School of Real Estate (2010). *Caseboek integrale cases MRE*. Amsterdam:  
Amsterdam School of Real Estate.  
(Actuele bijlagen)

## **Scriptie: onderdeel basisanalyse, conceptrapportage, definitief rapport en mondelinge verdediging**

Semester	IV (februari 2010-juni 2010 en doorloop tot oktober 2010)
Coördinator:	mw. dr. S. van Hoek-Gerritsen (s.vanhoek@asre.uva.nl)
Docent:	mw. drs. N.T. Bruin, mw. dr. S. van Hoek-Gerritsen, mw. drs. Y. Mante en drs. mw. T. Uijtewaal
Studielast:	Basisanalyse 5 ec's (140 studie-uren) Onderzoek en definitief rapport 7,5 ec's (210 studie-uren)
Tentamendatum:	nvt

Inleveren basisanalyse:	1 juni 2010
Inleveren conceptrapportage:	1 september 2010
Inleveren definitief rapport:	15 oktober 2010
Mondelinge verdediging:	november 2010

### **Leerdoel**

De student is na afloop in staat de scriptie te schrijven.

### **Inhoud**

De MRE-scriptie moet de vorm hebben van een strategisch advies aan een (de eigen) vastgoedonderneming en moet met gedegen onderzoek op basis van theorievorming zijn onderbouwd.

Voor de verdere eisen aan de scriptie wordt verwezen naar de *Handleiding Scriptie Amsterdam School of Real Estate* en de Onderwijs- en Examenregeling (OER). In de handleiding is ook aangegeven uit welke onderdelen de probleemanalyse moet bestaan.

Dit vak bestaat een intensieve groepsbijeenkomst met ongeveer vier studenten en een docent. Hierin wordt het bouwplan van de student kritisch besproken, waarna de student verder gaat het met schrijven van zijn of haar basis analyse en het onderzoek en definitieve rapport.

Het scriptietraject kent een aantal fasen (ervan uitgaande dat de student alle fasen succesvol doorloopt):

1-	probleemanalyse inleveren (concept een week voor groepsbijeenkomst inleveren)	3 november 2009
2-	basisanalyse inleveren	1 juni 2010
3-	onderzoeksfase en (concept)rapportage inleveren	1 september 2010
4-	definitieve versie inleveren	15 oktober 2010
5-	mondelinge verdediging	november 2010

Van deze deadlines kan niet worden afgeweken.

### **Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)**

Gerritsen, S (2009). *Schrijfgids voor economen*. Bussum: Coutinho (4e druk).

Verschuren, P. en H. Doorewaard (2007). *Het ontwerpen van een onderzoek*. Utrecht: Lemma (4e druk).

### **Summercourse New York**

Semester: IV (februari 2010-juni 2010)  
Examinator: dr. T.G. Geurts en drs. A.R. Marquard (a.marquard@asre.uva.nl)  
Docent: dr. T.G. Geurts, drs. A.R. Marquard en anderen  
Datum Summercourse: 9 mei t/m 15 mei 2010  
Inleveren conceptrapport + presentatie geven (groep): 13 mei 2010  
Inleveren individueel rapport: 15 juni 2010

### **Leerdoelen**

Er is een boeiend en leerzaam programma samengesteld in samenwerking met de NYU. Je maakt kennis met de Amerikaanse methoden en technieken op gebied van development, stedelijke vernieuwing, finance en management. Tevens wordt een aantal projecten bezocht.

### **Collegedata Summercourse**

Ter voorbereiding van de Summercourse zijn er dit semester 2 colleges ingepland. Eén college wordt verzorgd door de heer Geurts van NYU en gaat over de toelichting van het programma van de Summercourse. Het tweede college wordt gegeven door de heer Marquard en mevrouw Schreuder en gaat over de opdracht die voor de Summercourse moet worden gemaakt. Daarna wordt in groepen gewerkt aan de opdracht.

### **Groepsindeling Summercourse**

Tijdens het college van de heer Geurts wordt een lijst uitgedeeld waarop je je kan intekenen. Iedere student kiest 2 van de 6 onderwerpen uit. Eén onderwerp op dinsdag en één onderwerp op woensdag. Naar aanleiding van deze inschrijving krijg je te horen over welk onderwerp je de opdracht moet maken.

### **Tentaminering**

Het judicium van de Summercourse is als volgt opgebouwd:

- Actieve participatie tijdens Summercourse
- Groepspresentatie tijdens Summercourse
- Individueel definitief rapport met AVV (Aan Voorwaarde Voldaan) afronden

Iedere student werkt aan één opdracht.

### **Voorlopige literatuur (wordt aan het begin van het vak uitgereikt)**

Amsterdam School of Real Estate (2010). *Programma Summercourse*. Syllabus, Amsterdam School of Real Estate.

**Amsterdam School of  
Real Estate**

*Bezoekadres*

Huys Azië  
Jollemanhof 5  
1019 GW Amsterdam

*Postadres*

Postbus 140  
1000 AC Amsterdam  
t 020 668 11 29  
f 020 668 03 61  
www.asre.nl  
e info@asre.uva.nl