

Sectoropleiding Publiek Investeren

Overheid als mede-investeerder in gebiedsontwikkeling

April t/m juni | 12 donderdagen van 14.00 – 18.00 uur

De opleiding Publiek Investeren is gericht op de veranderende rol van de overheid als mede-investeerder in een gebiedsexploitatie, waarin risico's perfect moeten worden afgedicht. Of het nu herstructurering van een naoorlogse woonwijk, een stationslocatie of een te revitaliseren bedrijven- en kantorenpark is, het is altijd een complexe operatie met meerdere partijen.



De opleiding spitst zicht toe op de unieke rol van de overheid in het gebiedsontwikkelingsproces. Dit binnen het huidige economische klimaat waar overheden bepaalde bijdrages moeten compenseren met het creëren van eigen middelen in hun vastgoedportefeuille.

Centraal in de opleiding staat het realiseren en regisseren van het gebiedsontwikkelingsproces. Als mede-investeerder dient de overheid inzicht te hebben in de vastgoedrisico's die zij met een gebiedsontwikkeling loopt. Kennis van de juridische en financiële instrumenten om die risico's te beheersen en goed inzicht in de wijze waarop ontwikkelingen gefinancierd dienen te worden, maakt inherent onderdeel hiervan uit. De opleiding legt de focus sterk op het spanningsveld tussen maatschappelijk rendement en financiële haalbaarheid.

De ASRE reikt u een bedrijfseconomisch en procesmatig instrumentarium aan om de juiste stappen te zetten bij het opstellen van een investeringsstrategie.

Facts & Figures Publiek Investeren

Kernbegrippen

Overheid als mede-investeerder | Gebiedsexploitatie | Praktijkgericht denkkader | Door actualiteit gedreven

Doelgroep

Medewerkers van overheden, ruimtelijke ordening, economische zaken, grondbedrijven | Betrokken bij gebiedsexploitaties, gebiedsontwikkelingsvraagstukken en financieringsvraagstukken | Of bij haalbaarheidsanalyses van gebiedsontwikkeling

Als u Publiek Investeren met succes hebt afgerond:

- hebt u inzicht in de grond- en vastgoedontwikkelingsmarkt, de verschillende partijen en de (veranderende) rol van de overheid in het gebiedsontwikkelingsproces;
- kent u de rol die de gebiedsexploitatie speelt in het gebiedsontwikkelingsproces, de belangrijkste juridische randvoorwaarden waarbinnen dit proces zich afspeelt en de wijze waarop door de verschillende partijen wordt omgegaan met risico's en maatschappelijk en financieel rendement;
- kunt u het grondbeleidsinstrumentarium verder toepassen en een ruimtelijke investeringsbeslissing nemen waarin het maatschappelijke en financiële belang van de overheid gewaarborgd is, met in achtname van de belangen van de andere betrokken partijen.

Resultaat

Certificaat bij goed doorlopen van alle modules

Periode en studieduur

3 modules van elk 4 middagen, in totaal 12 middagen | April t/m juni | Start opleiding 8 april 2010 | Studielast 100 uur | Studiebelasting 8 uur per week | Colleges op donderdag van 14.00 - 18.00 uur (NB: eerste collegedag begint om 13.00 uur)

Groepsgrootte

Maximaal 30 studenten

Eisen

wo/hbo werk- en denkniveau | Minimaal 2 jaar relevante werkervaring

Investering

€ 3.950,- (inclusief studiemateriaal) | Over de opleidingskosten wordt geen btw berekend.

Samenwerking

Met het Nicis Institute, het maatschappelijk topinstituut voor de steden

Het domein

Vastgoedkunde

In het speelveld van de vastgoedkunde gaat het om een continue wisselwerking tussen mensen, bedrijven en overheid en hun vastgoedinvesteringen. De activiteiten en investeringsbeslissingen van alle vastgoedeigenaren en huurders maken van vastgoedkunde een veelzijdig en dynamisch vakgebied. Uiteindelijk bepalen die investeringsbeslissingen de kwaliteit van onze leefruimte.

Informatie & inschrijving

Voor meer informatie: l.vanwankum@asre.uva.nl | 020 668 11 29
Inschrijving is mogelijk tot de eerste collegedag | Volledig ingevuld inschrijfformulier (www.asre.nl) insturen naar de ASRE.

Opleidingsprogramma Publiek Investeren

Het programma bestaat uit drie modules:

- 1 Strategie en context
- 2 Risico's en risicobeheersing
- 3 Toepassing in een complex gebiedsinvesteringsspel

Module 1: strategie en context

De eerste module richt zich op de strategische positie van de overheid in het gebiedsontwikkelingsproces en in welke mate de crisis invloed heeft op hun veranderende rol in gebiedsontwikkelingen. Wat zijn de doelen van de overheid en hoe gaat de overheid om met het spanningsveld tussen maatschappelijk en financieel rendement. Daarnaast gaan we in op de andere actoren die actief zijn op de ontwikkelingsmarkt. Ontwikkelaars, beleggers en anderen hebben ieder hun eigen belangen, maar geven met elkaar vorm aan een gebiedsontwikkeling. De eerste module eindigt met een discussiemiddag waarin de unieke en soms ambivalente rol van de overheid wordt behandeld in een eigen businesscase.

Module 2: risico's en risicobeheersing

In de huidige crisis waarin de overheid als risicodragende partij optreedt, is kennis van het financieel en juridisch instrumentarium in gebiedsontwikkeling onontbeerlijk. Centraal thema hierin is de gebiedsexploitatie. Aangezien de opmaak van een gebiedsexploitatie onderdeel is van het juridisch kader starten we met het omgevings- en milieurecht relevant voor gebiedsontwikkelingen. Vervolgens behandelen we de exploitatieopzet financieel en de wijze waarop deze kan worden ingezet. Er wordt ingegaan op de risico's die partijen lopen in de gebiedsontwikkeling. Ontwikkelen is voor een belangrijk deel het optimaliseren van de verhouding tussen het te aanvaarden risico en het te behalen financieel en/of maatschappelijk rendement.

Module 3: toepassing in een complex gebiedsinvesteringspel

Module 3 gaat verder in op de toepassing van grondbeleidsinstrumentaria in het ruimtelijk investeringsproces. Dit kunnen sturingsmiddelen en beperkende voorwaarden voor de overheid zelf zijn. Specifieke aandacht gaat uit naar de processen en contracten. De wijze waarop de verschillende partijen met elkaar omgaan en samen het gebiedsontwikkelingsproces vormgeven staat centraal in de module. Er wordt ingegaan op de wijze waarop het proces kan worden vastgelegd in een PPS-contract en wat de gevolgen van zo'n contract kunnen zijn voor de procesgang en de feitelijke investeringsbeslissing.

Met onder andere de volgende docenten:

dr. ir. A.G. Bregman, Bijzonder hoogleraar gebiedsontwikkeling ASRE | dr. G.J. Peek, ING Real Estate International | ir. L.F.M. Rempelberg, Fakton en fellow ASRE | mr. P.S.A. Overwater, Overwater Grondbeleid Adviesbureau BV | drs. E. Arnoldussen, Rijksvastgoed- en ontwikkelingsbedrijf

De Amsterdam School of Real Estate is een samenwerkingsverband tussen:

*UvA (Universiteit van Amsterdam);
NVM (Nederlandse Vereniging van Makelaars o.g. en vastgoeddeskundigen);
NEPROM (Vereniging van Nederlandse Projectontwikkeling Maatschappijen);
IVBN (Vereniging van Institutionele Beleggers in Vastgoed, Nederland);
VROM (Ministerie van Volkshuisvesting, Ruimtelijke Ordening en Milieu).*

Bindcase

De opleiding wordt afgerond met een businesscase, waarin het gebiedsontwikkelingsproces voor een herontwikkelingslocatie wordt uitgewerkt. U wordt uitgedaagd zich te verdiepen in de problematiek van de locatie, de procesgang, de belangen van de verschillende partijen en in het bijzonder de rol van de overheid, in de exploitatie, maar ook in oplossingen voor het gebied.

De activiteiten van de Amsterdam School of Real Estate worden mede mogelijk gemaakt dankzij de financiële steun van de Stichting voor Wetenschappelijk Onderwijs en Onderzoek in de Vastgoedkunde (SWOOV).

Onze donateurs

- | 3W Vastgoed BV
- | Ahold Vastgoed BV
- | Altera Vastgoed
- | AM Wonen BV
- | AMVEST
- | Aberdeen Property Investors
The Netherlands BV
- | ASR Vastgoed
Ontwikkeling
- | ASR Vastgoed
Vermogensbeheer
- | Ballast Nedam
Ontwikkelings-
maatschappij B.V.
- | bbn adviseurs
- | Blauwhoed Vastgoed
- | Boekel De Nerée NV
- | Boer Hartog Hooff
- | Bouwfonds MAB
Ontwikkeling
- | Bouwfonds Property
Development
- | BPF Bouwinvest
- | De Brauw Blackstone
Westbroek
- | Brink Groep
- | CB Richard Ellis
- | Colliers International
- | Corio
- | Deloitte
- | Delta Lloyd Vastgoed
- | DTZ Zadelhoff
- | Dura Vermeer Groep NV
- | DVP Bouwproject-
managers &
Vastgoedadviseurs
- | Ecorys Nederland BV
- | Ernst & Young Real
Estate Group
- | FGH Bank NV
- | Funda NV
- | Haags Ontwikkelings-
bedrijf
- | Heijmans NV
- | Homburg NV
- | Houthoff Buruma
- | ING Real Estate
Development
- | ING Real Estate Finance
- | ING Real Estate
Investment Management
- | IPMMC Vastgoed
- | IVBN
- | Jones Lang LaSalle
- | Koninklijke BAM
Groep NV
- | KPMG Accountants
- | Lexence NV
- | Loyens & Loeff NV
- | Mayfield Asset and
Property Management
BV
- | Mitros
- | Mn Services
- | NEPROM
- | Nieuwe Steen
Investments NV
- | NS Vastgoed BV
- | NVM
- | Ontwikkelingsbedrijf
Gemeente Amsterdam
- | Ontwikkelingsbedrijf
Rotterdam
- | PGGM
- | PricewaterhouseCoopers
NV
- | Provastgoed
Nederland BV
- | Rechtstaete
vastgoedadvocaten &
belastingadviseurs BV
- | Redevco Europe
Services BV
- | Savills Nederland BV
- | Schiphol Real Estate BV
- | SNS Property Finance
- | SPF Beheer BV
- | Stadgenoot
- | Stec Groep
- | Strabo BV
- | Syntus Achmea Vastgoed
- | TBI Holdings BV
- | The IBUS Company
- | Unibail-Rodamco
- | Uni-Invest
- | Van Doorne
- | Verbeek Vastgoed
Management BV
- | Vesteda Groep BV
- | Volker Wessels Vastgoed
- | Wereldhave NV
- | WonenBregburg
- | WPM Groep
- | Yardi Systems BV
- | Ymere



Amsterdam School of Real Estate

bezoekadres
Huys Azië
Jollemanhof 5
1019 GW Amsterdam

postadres
Postbus 140
1000 AC Amsterdam
t 020 668 11 29
f 020 668 03 61
www.asre.nl
e info@asre.uva.nl

De Amsterdam School of Real Estate

- | *het kennisinstituut voor vastgoedkunde*
- | *brengt onderwijs, onderzoek en informatie samen*
- | *vormt de brug tussen theorie en praktijk*